

在新冠肺炎疫情时代

为共同的未来 融资

雷吉斯·马罗唐



拉什·穆勒出版社

雷吉斯·马罗唐是法国发展署（AFD）的可持续金融高级经济学家。他是发展经济学的博士，曾在世界银行从事研究工作。在法国开发署，他为许多非洲、地中海和拉丁美洲国家的发展融资做出了广泛的贡献，并先后担任土耳其、墨西哥和拉丁美洲的国别主任。2016年，他成为法国发展署首席执行官的可持续金融事务咨询专家，并且活跃于多个可持续金融国际网络组织。

在新冠肺炎疫情时代

为共同的未来 融资

雷吉斯·马罗唐

插图：吕迪·鲍尔

合著作者：

奥德赛·霍桑迪恩

马琳·克莱尔

卡桑德尔·勒皮卡尔

拉什·穆勒出版社

为共同的未来融资

在这个被经济、社会、历史和环境鸿沟撕裂的世界里，新冠肺炎疫情正进一步加剧我们的脆弱性，危及我们实现可持续发展目标的努力，也有可能使我们躲到条件反射式后退的后面，重新陷入短视主义的泥沼。

这一转折点应推动我们为实现一个更公平、更可持续的未来铺设路标。我们必须抱有乐观的精神，集中所有的力量，构建对策，向亟需帮助的群体提供即时援助，特别是非洲。目前，非洲大陆近期首次经济衰退正在逼近。当下首要的需求是加速转型。日益严重的不平等现象，破坏性的气候事件，生物多样性丧失，这些都是亟需转型的明证。一言以蔽之，我们必须确保没有任何人落下。

为了向前迈进，发展必须协调人类的福祉需求与地球有限能力之间矛盾。一个鲜为人知的金融领域的利益相关者一直在脚踏实地积极投身于该事业，这一群体每年投入2.5万亿美元，相当于全球投资的10%。这些行动者就是世界各地的450家公共开发银行。本书将展现他们的声音，并试图尽可能地以晓畅及深入浅出的方式解释如何走好公正的转型之路。

本书旨在提供一盏希望之灯，指出可持续的复苏是可能的。原因在于我们可以动员由地方、国家、地区和多边公共开发银行和中央银行组成的庞大的世界性的公共财政部门，采取行动，制定不同的路线。本书还发出了关于集体动员的信号。除了自身的融资外，公共开发银行还可以作为催化剂，助推将价值20万亿美元的全球投资转向可持续发展。

读者还将插图中得到启迪，这些插图清晰而准确地描绘了解金融世界的新面貌。可持续金融与追求快速回报的投资和投机活动大相径庭。可持续金融与可持续发展目标和《巴黎协定》目标一致，服务于“我们共同的未来”，将长期思维和增长的外部性考虑在内，将其作为机会之窗，而不是限制性因素。

雷米·里尤
法国开发署首席执行官

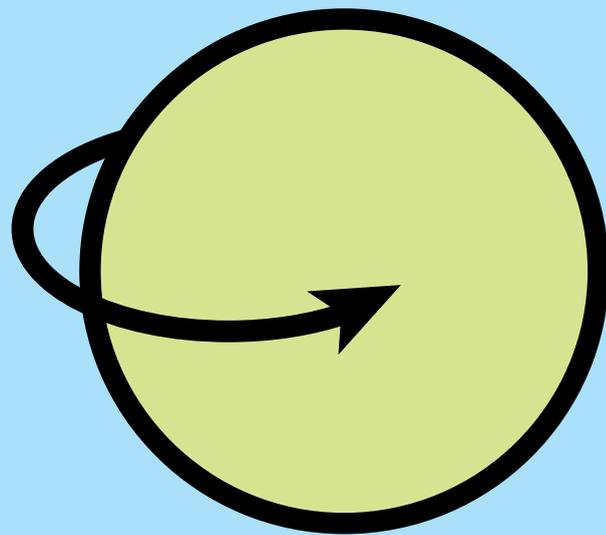
概括

序言 世界停摆	15
第一章 提供信贷	41
第二章 金融	67
第三章 金融的黑暗面	101
第四章 可持续金融	145
第五章 开发银行	193
后记	235

2020年3月

世界停摆

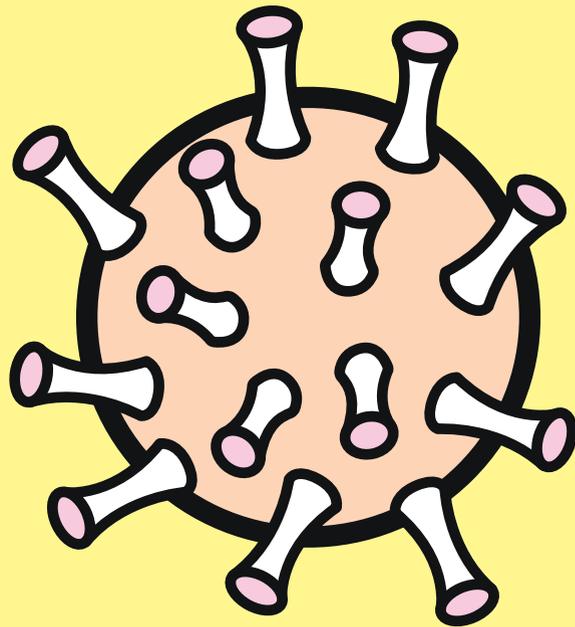
序言



这是一个巨大的经济机器，每年生产8000万辆汽车，每天生产500万吨钢，每秒生产15200吨大米……



这是一个看不见的敌人，狡猾的病毒正让全世界秩序大乱。



经济活动已经崩溃，这场危机既是一场公共卫生危机，同时也是一场经济危机和社会危机。



这场危机有力地在全球范围内揭示并放大了业已存在的弱点。



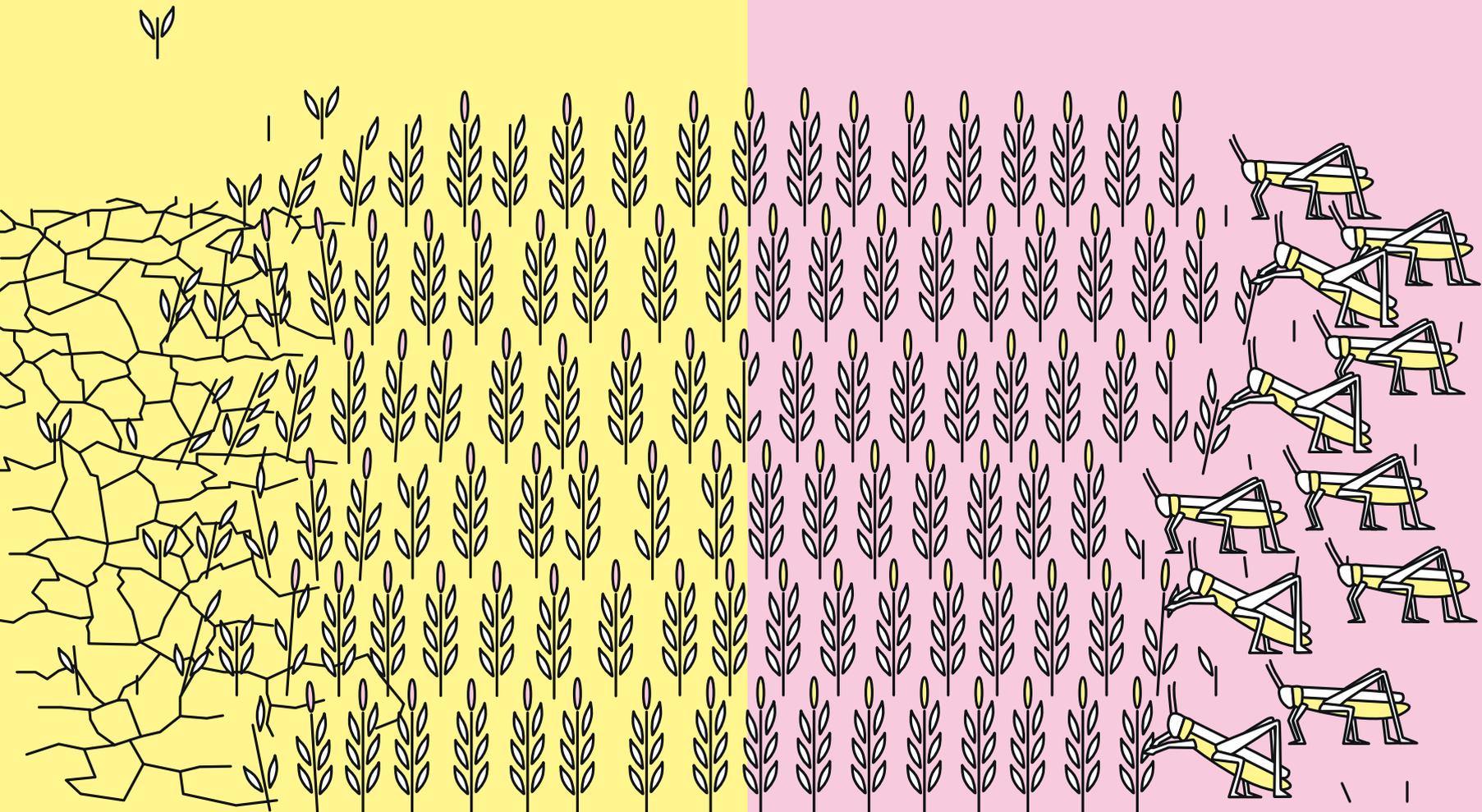
2020年，约有1亿人重返极端贫困，此外4000万人有望摆脱贫困。

80%的非洲人口在非正规部门工作，在新冠肺炎疫情期间既没有失业保险，也没有社会保障。



疫情的防控措施严重打击了非正规部门和小企业，正规部门和非正规部门均遭遇了前所未有失业状况，社会影响严重。

新冠肺炎大流行的同时，全球灾难频仍：从加利福尼亚山火、澳大利亚山火、旋风和洪水，到东非的蝗灾和西非的旱灾，此起彼伏。此外，激进活动和暴力事件也威胁着各地区的安全。



世界各地，许多部门都受到了严重的影响，特别是旅游业。旅游业是许多国家国民财富的支柱产业并且提供大量就业岗位。

世界上每五个就业岗位中就有一个与旅游业有关。

在墨西哥和泰国，旅游业占国内生产总值的15%以上。在塞舌尔以及马尔代夫等国家，旅游业占比更是超过了GDP的25%。



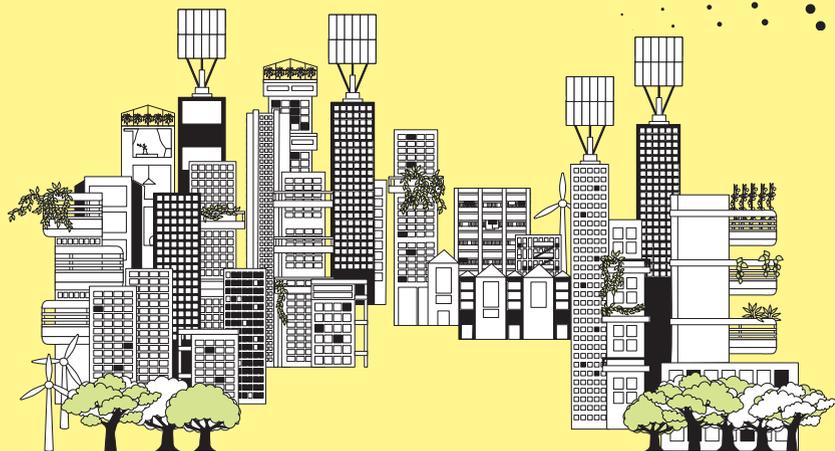
防控措施极大减少了人类活动，因而也减少了全球温室气体排放，其间的减排量与实现气候目标须实现的减排量相当。据预计，新冠肺炎将使二氧化碳的排放量减少7%。

据预计，新冠肺炎将使二氧化碳的排放量减少7%。



如果我们想限制气候变化，同时避免显著的社会倒退，这使我们能够衡量必要的、甚至是必须的巨大转型所需付出的努力。

二氧化碳排放量必须每年减少7.6%……

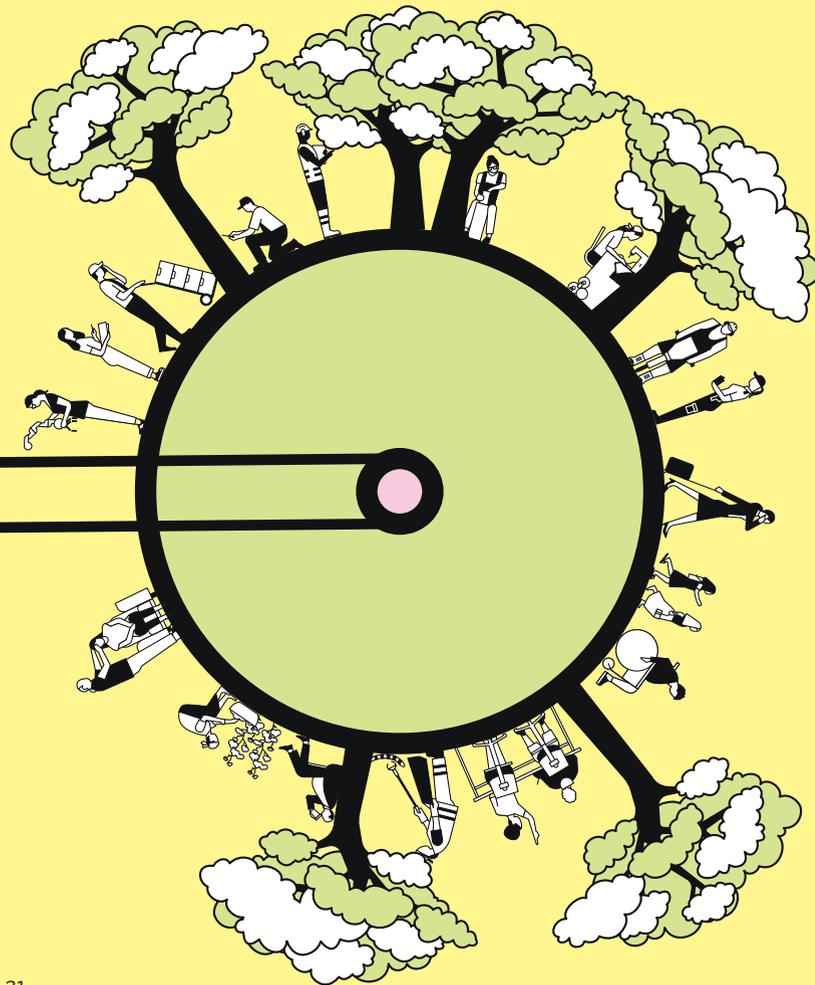


重启经济机器需要将大量资金注入高效的金融系统，保证在正确的时间正确的地点注入。我们还必须重新思考资金的分配方式。



20国集团（世界上最大的20个经济体的俱乐部）成员在2020年4月底承诺提供6.3万亿美元。自那时起，为拯救全球经济而承诺的数字飞速上升，达到了前所未有的水平。

这个小小的病毒让我们意识到，无论是人类自身和谐相处、与自然和谐共处或是经济系统的正常运行，都指向了一个共同的愿望。



它表明，必须为人类构建一个新的愿景，即共同建设一个可持续发展的世界。



建立一个可持续发展的世界？

那么本书面临的挑战是什么？本书旨在破译金融运作，以便我们可以尽可能地采取明智的行动。通过深入了解这些机制如何运作，我们可以摆脱误导性的、短浅的偏见，更好地对金融行业的参与主体提出要求，使其向更可持续和更公平的世界转型。

目前的情况确实令人担忧。在环境方面，随着气候变化、生物多样性丧失、自然空间减少、海洋污染和资源枯竭，每个人都日益意识到，如果不能实现颠覆性的突破，那么转型则至关重要。在社会方面，不平等现象、恐惧、人口增长、对精英阶层的不信任以及世界权力平衡的变化都加剧了破坏性冲突的风险。随着长期目标的最后期限一天天逼近，现在亟需一个共同的、建设性的、积极的项

目，使所有人都能够沉下心来，踏实做事。

对长期发展的展望需要我们将已知因素考虑在内。即便在新冠肺炎疫情爆发前，也没有人真正对世界的现状感到满意。过去，我们也许只是习惯了等待和观望——我们口惠而实不至，还有些许自满，争先恐后地在本就见怪不怪的晦暗中再添一抹黑。所谓美好的未来常常被视为不太现实的承诺。

自从新冠肺炎疫情爆发以来，发生了什么呢？

虽然没有人预见到这场危机会以这样的形式出现，但是每个人都认为这场危机证实了他们之前的观点。生态学家认为疫情证明了世界必须变得更加绿色。民族主义者则声称，谴责全球化并呼吁关闭边界是非常正确的。同时，所有参与者都把目光投向了短期目标，优先考虑可以快速见效的措施来修复损失。

然而，与此同时，吸引我们的是重新投资于未来这一想法，历史之箭似乎又回到了正轨。尽管未来一直难以预测，但是如果明天的世界可以变得更宜居和可持续，世界末日无可避免这一想法是否便会被取代。这就是本书的意义所在。通过思考我们与金融世界的关系，本书试图将辩论的焦点重新放在几个简单的问题上。金融本质上是坏的吗？金融能否以及如何成为理想未来的盟友？我们是否拥有了解其机制并要求其进行现实有益的改变的钥匙呢？作为项目实施的助推器，当下金融如何能更有效地资助创造理想未来的项目？金融界是否有工具和意愿来支持实现一个更可持续和包容的世界？

我们可以从重新审视“提供信贷”一词的含义开始。从字面上看，它包括了我们信赖某人的意思。但是，它与金钱有何关系？了解金融发挥作用的机制及其历史和功能，有助于我们更全面地了解金融，发现其潜力和不足。

在这些基础上，我们研究信贷和金融如何与现实世界相互联系。我们如何才能发现当前系统的优势和不足？如果我们坚持把金融部门看作是人性矛盾的替罪羊，我们又怎能提高对金融部门的要求？

我们面临一个两难的处境：既希望加更多的油，吃更多的牛排，住更大的房子，但又想剥夺这些行业和企业的必要融资，这种

困境如何摆脱？我们能够接受由此导致的产品缺货或价格上涨吗？怎样才能改变该系统而不造成社会和经济的动荡？合理且有建设性的方法，而不是天真的乐观主义，可以帮助我们理解这些融资系统背后的驱动力，更坚定地引导这些融资系统向一个可持续的世界迈进。

这也意味着唤出“金融的黑暗面”，如保护犯罪活动、洗钱和税务欺诈。令人震惊的是，互联网巨头所谓“GAFAM公司”（即谷歌、苹果、脸书、亚马逊和微软）及其身价数十亿的老总们几乎完全没有纳税，而且这一切还都是合法的。

当百万富翁用其私人基金会接管通常属于公民社会的职能，也会令人不安。要想恢复信任，至关重要的是认识并解决这些基本的伦理问题，让每个人深感自己是一个包容性世界的公民

从信贷到金融，在对金融这个“坏孩子”的谴责之后，可持续金融提出的模式正在为加速变革开辟新的前景。从这些方面来看，一些好消息正在传来，多个倡议正在努力为全新的融资概念提供具体的形式。因为可持续发展的新要求意味着要重新审视银行的使命和职能。过去20年，我们从气候变化中吸取了一个教训：无论是谁，无论做出了多大的承诺和努力，单个主体都无法达到扭转局势所需的规模。

引导所有的资金流向可持续的未来是21世纪的挑战之一，我们的目标是使其与可持续发展的目标一致，并且尽可能延续到2030年以后。

毫无疑问，首先还是要让不为公众所知的开发银行加大努力，为实现可持续经济转型提供融资。无论是国际层面、国家层面还是地区层面的开发银行，无论是为公共项目还是私人项目提供资金，开发银行都必须获得简单可信的分析工具，以确保其活动符合可持续发展目标。更重要的是，开发银行需要支持低碳经济的转型，保护生物多样性丰富的自然区域。市场的自我调节已经达到极限。开发银行现在必须进行干预，帮助那些私人投资者认为利润很少或完全没有利润的部门，这些部门不仅是社会和环境平衡的关键，也是经济平稳运行的关键。在处理具有全球规模的问题时，我们必须超越单打独斗的行动。

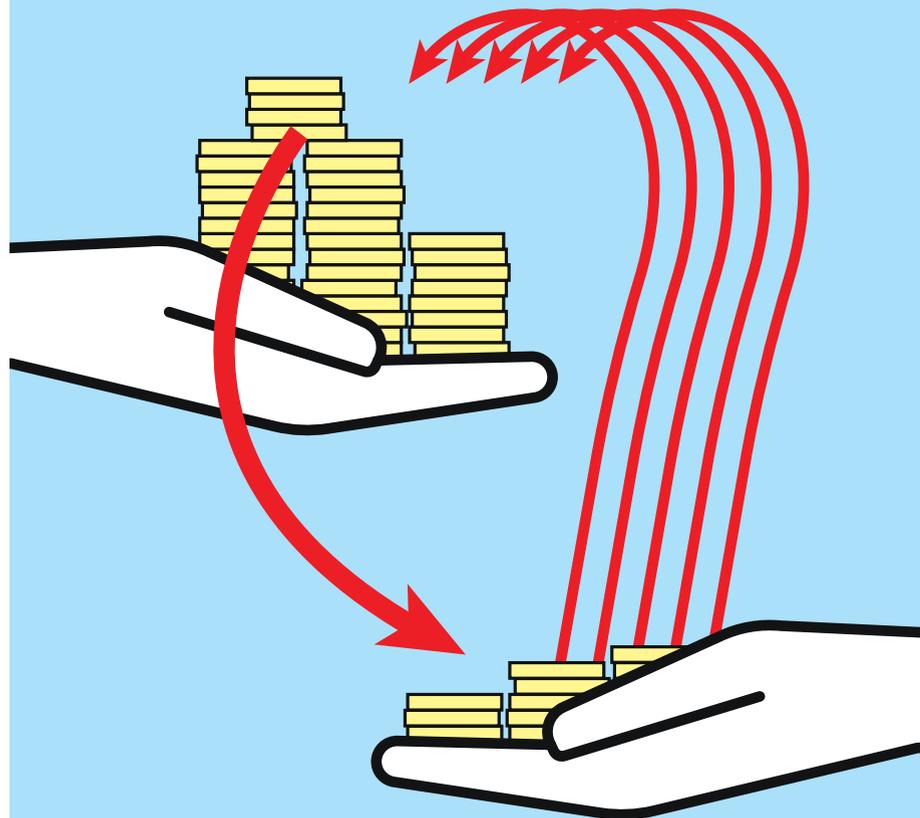
世界需要切实可行的解决方案，也需要能够体现新型集体行动的各行动者，支持多边主义，在迈向可持续发展的道路上营造乐观主义和积极的势头。

这告诉我们，意识到人类的命运与地球家园的保护紧密相连，金融界可以助力改变现状，与推动转型的经济领域的行动者一道，为创造更可持续和更包容的世界做出贡献。

雷吉斯·马罗唐

提供信贷

第一章



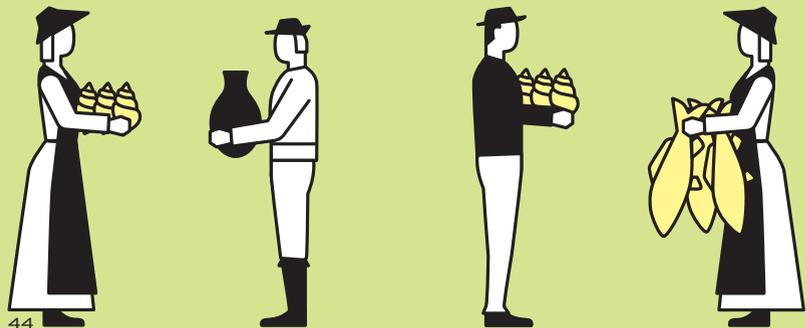
货币是关键：自史前时代以来，人们就需要计算和交换他们的货物。在现实中，以物易物过程非常复杂，很难顺利实现，因此相当远古。



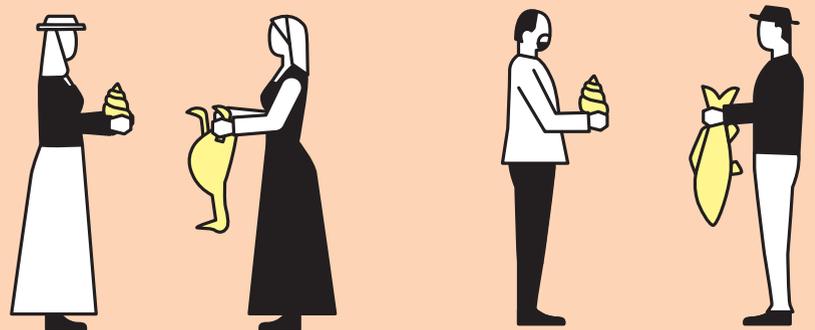
一个陶罐换三块肉，一块肉换两个苹果，一把樱桃换一条鱼；那么一个陶罐能换多少条鱼？



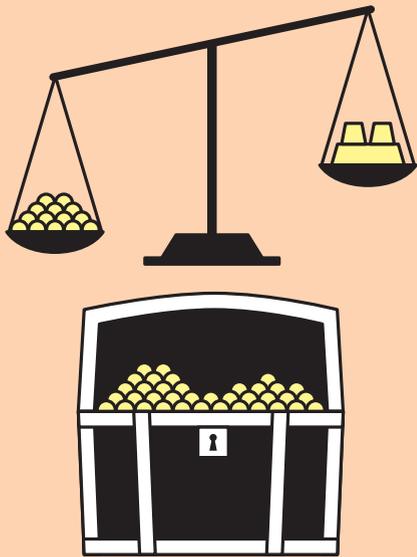
因此，货币很快就走上了历史舞台，而且形式众多。无论选择何种形式的货币，其标准无外乎：可信、易携、普遍接受、不易腐。



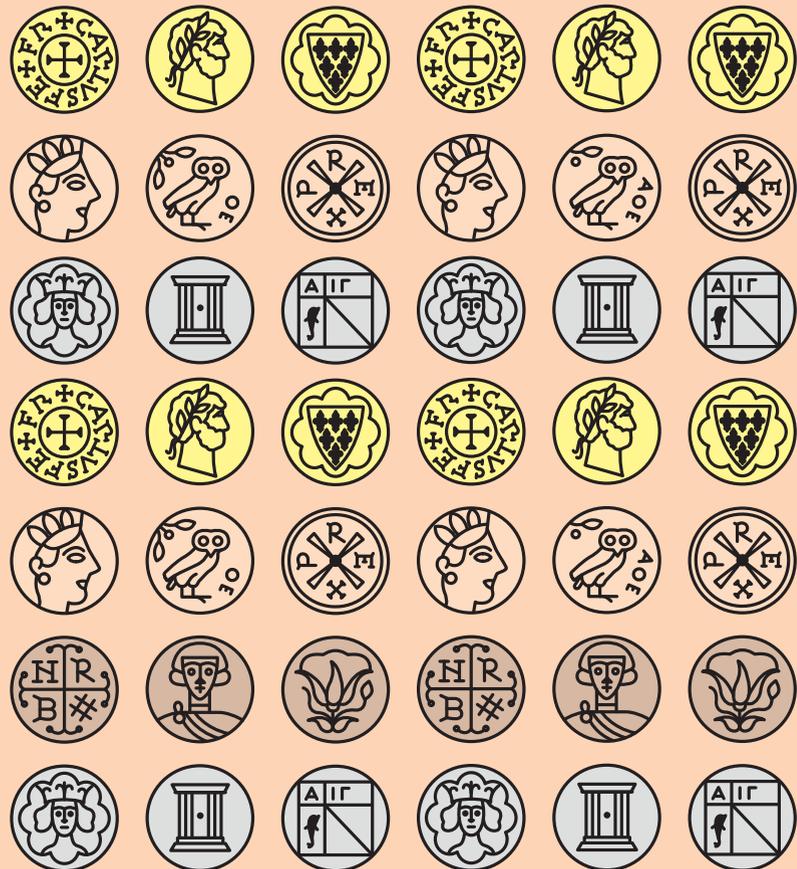
盐、贝类、可可豆、石头等等都曾是货币。具体的媒介并不重要，只要它能够用于交换或偿还债务。



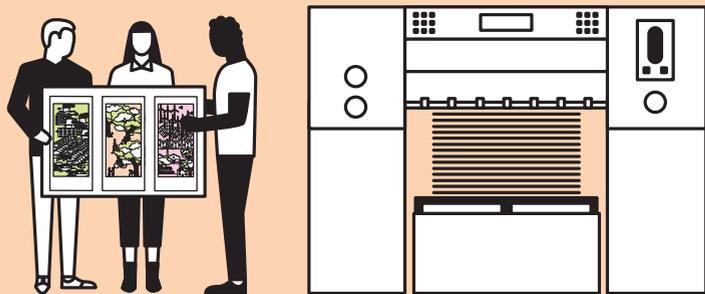
随后，各类金属，包括金、银、镍，因其易于按照重量分割，易于佩戴、交换及储存，开始进入人们的视野，金属货币为促进交易发挥了更好的作用。



最终，无论是领主或国王的领地内，每个地区的每一种货币都是由黄金的重量来定义的。地方货币随处可见，安全存放这些硬币需要很多的大箱子。



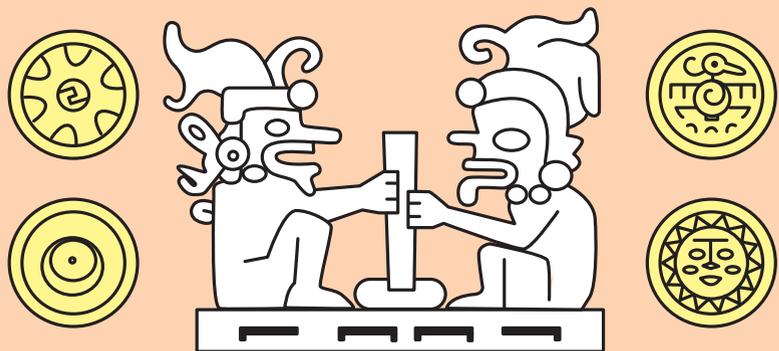
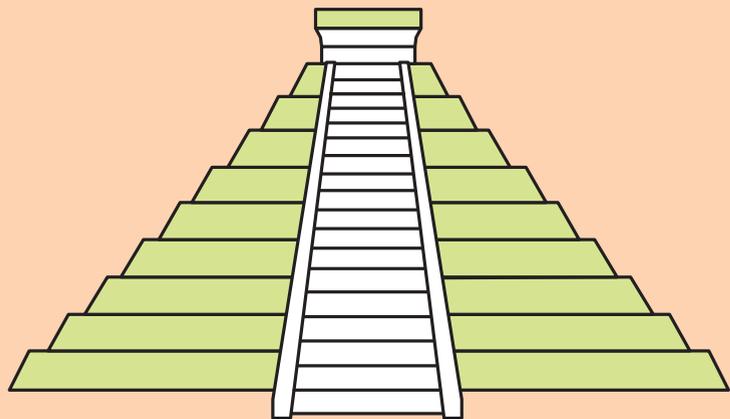
货币交换本质上是信任交换。只要有人接受，任何人都可以创造自己的货币。货币事实上，是以对发行实体的信任为前提，将社会契约具体化的一个抽象概念。



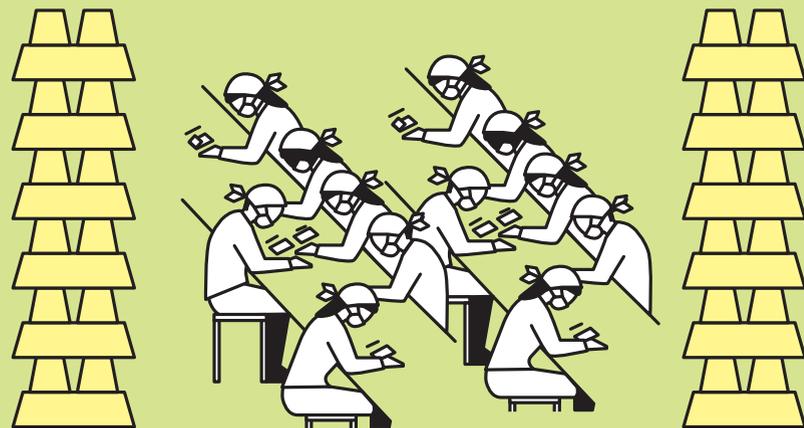
所以货币完全是约定俗成的象征物。



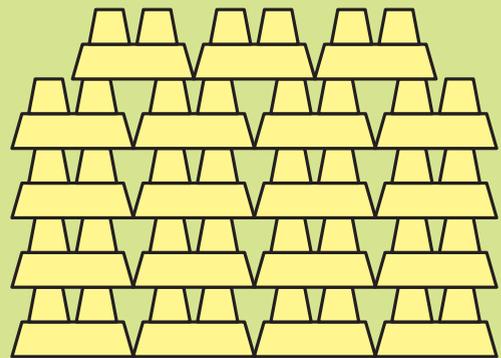
货币积累一直是建立寺庙、帝国或军队的有效工具，同时它也可以促进工业



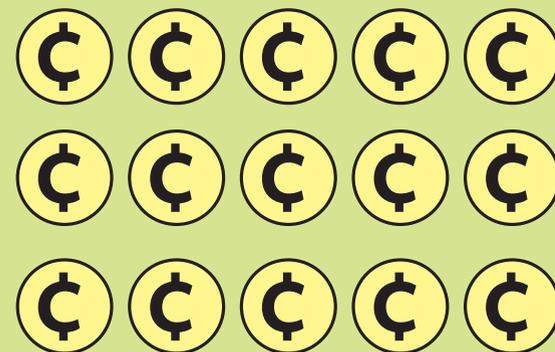
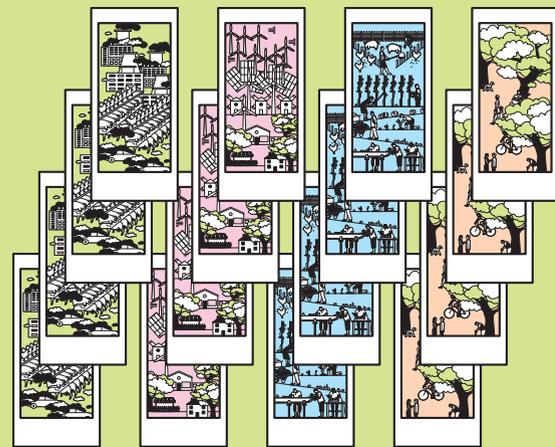
和商业崛起，改善人们的生活条件。



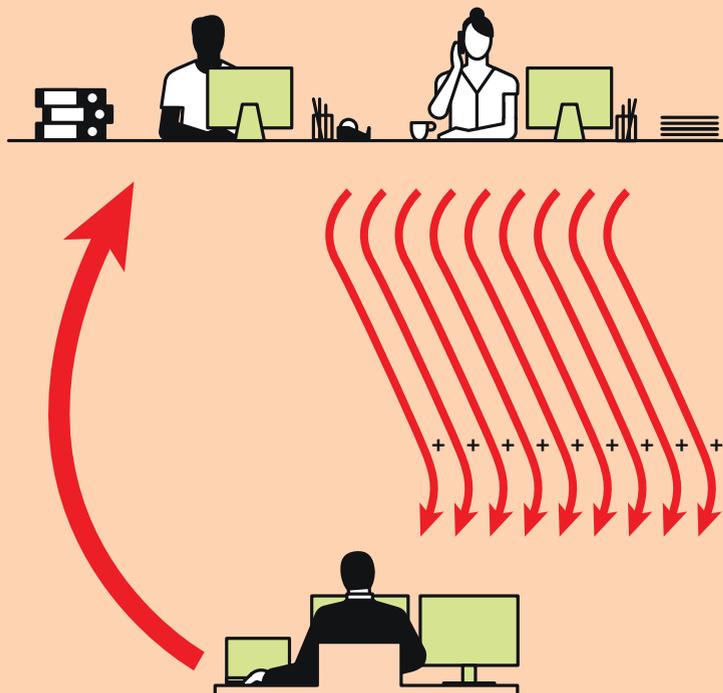
由于货币只是一种象征，1970年，在美国的压力下，各国政府选择放弃将货币与黄金挂钩。



其缘由是，保留个人可用资产的书面记录将更方便。



货币真正的创造者是商业银行。



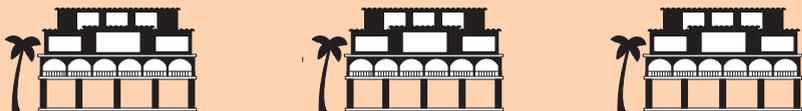
与普遍的看法相反，银行无需从储户那里借钱；应个人或企业的要求，银行可直接在账户中创造资金。

一家银行将100欧元借给某位客户，并将100欧元记入其账户。该客户承担了相同金额的债务，银行的资产负债表就平衡了，在资产和负债两方都增加了100欧元。银行立即创造了所需的资金，而这笔钱将随着客户未来产生的收入，在偿还时消失。

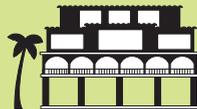
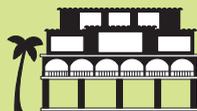
金钱随着信贷出现和消失。

如果银行做好本职工作，为高回报的活动提供贷款，一切都可以顺利进行。

这显然需要在发放的贷款和现有的生产能力之间进行适当的匹配和调整。打个比方，假设银行向十个人提供贷款建造房屋，却只有一家建筑公司，应当做出怎样的调整？

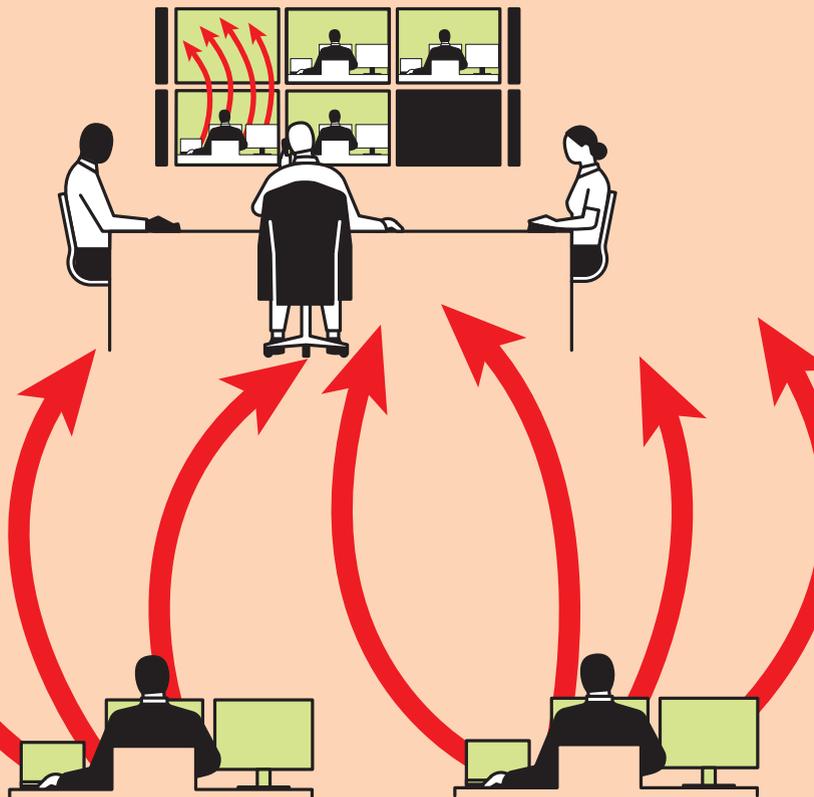
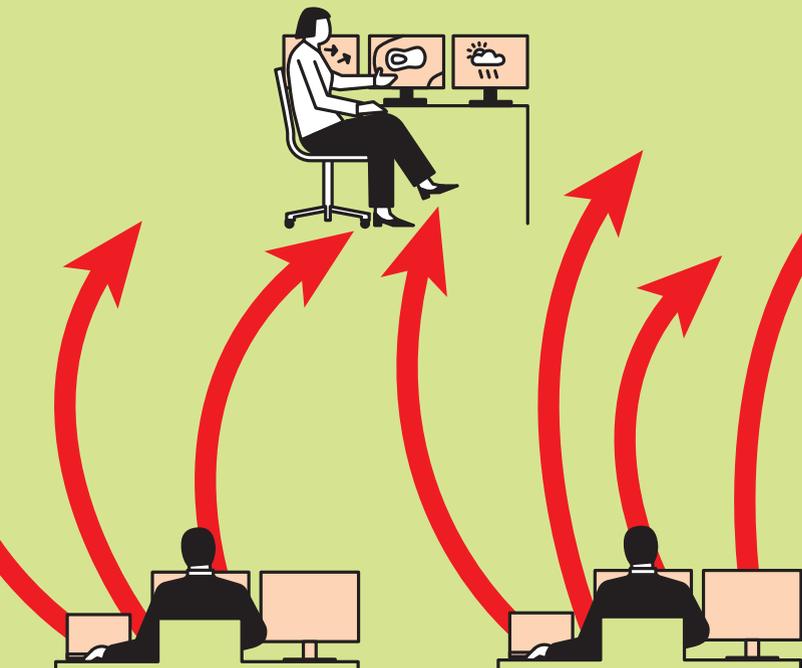


没有足够的生产能力，贷款便无法使用。建筑的价格会急剧上升，但尽管如此，房屋还是无法建造。这就是为什么经济信息对系统的平衡至关重要。



这就是为什么我们需要公共机构和中央银行。他们负责调整经济活动所需的货币，方式包括法律法规、经济分析和信息发布，以减少不确定性或有风险

的决策。他们还会回购债务，以减少银行过度的敞口，如果某些银行存在系统性风险，甚至会禁止这些银行营业。



利率是货币的“价格”，随不同的标准而变化。利率的一般水平取决于现金是否充裕，但风险的性质和贷款的期限也是重要参数。因此，贷款的利率是

对未来的机会和不确定性的定价。



2年期的消费贷款，利率为3%。



50年期的公共住房贷款，利率为1%。



15年期的研究，利率为0%。



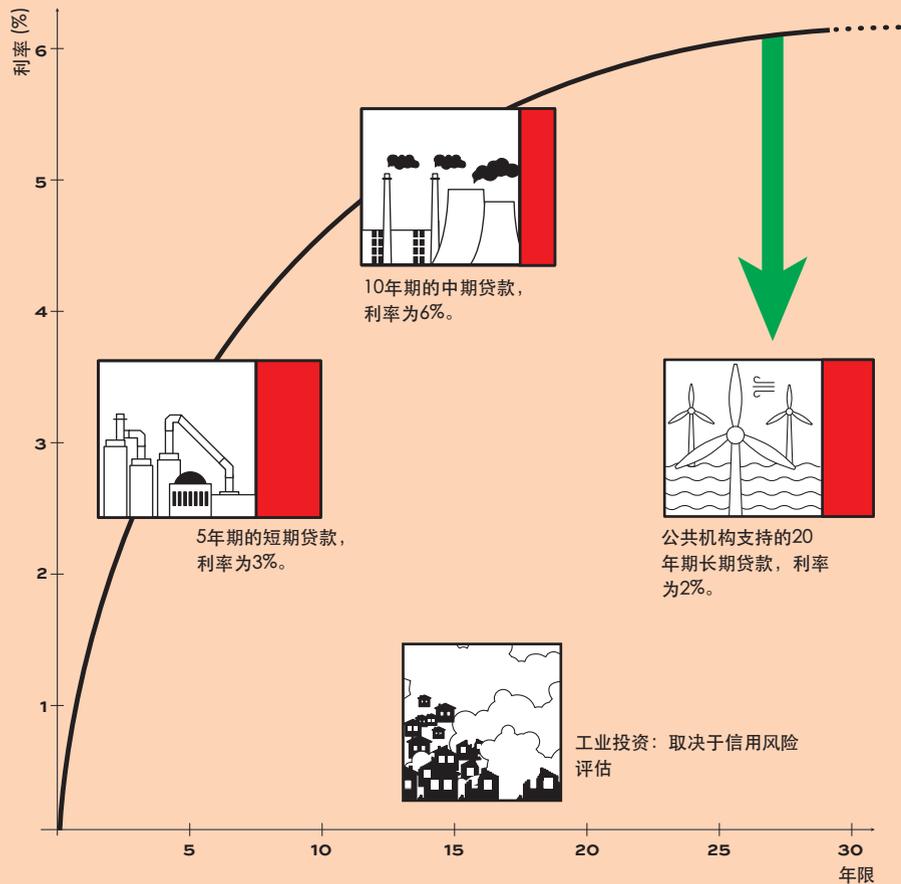
信用卡3个月的账期免费



30年期的抵押贷款，利率为2%。

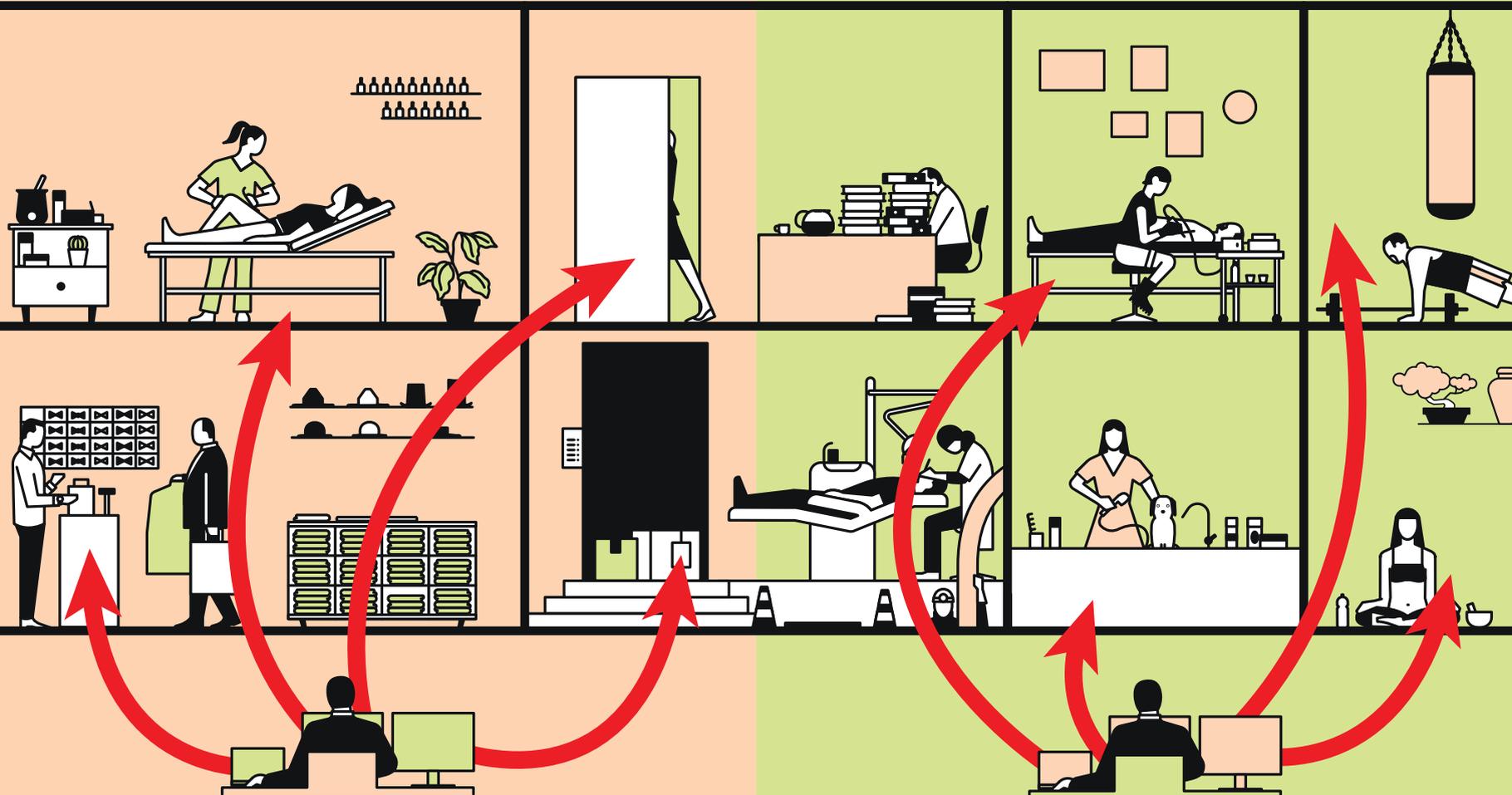


5年期的设备贷款，利率为4%。



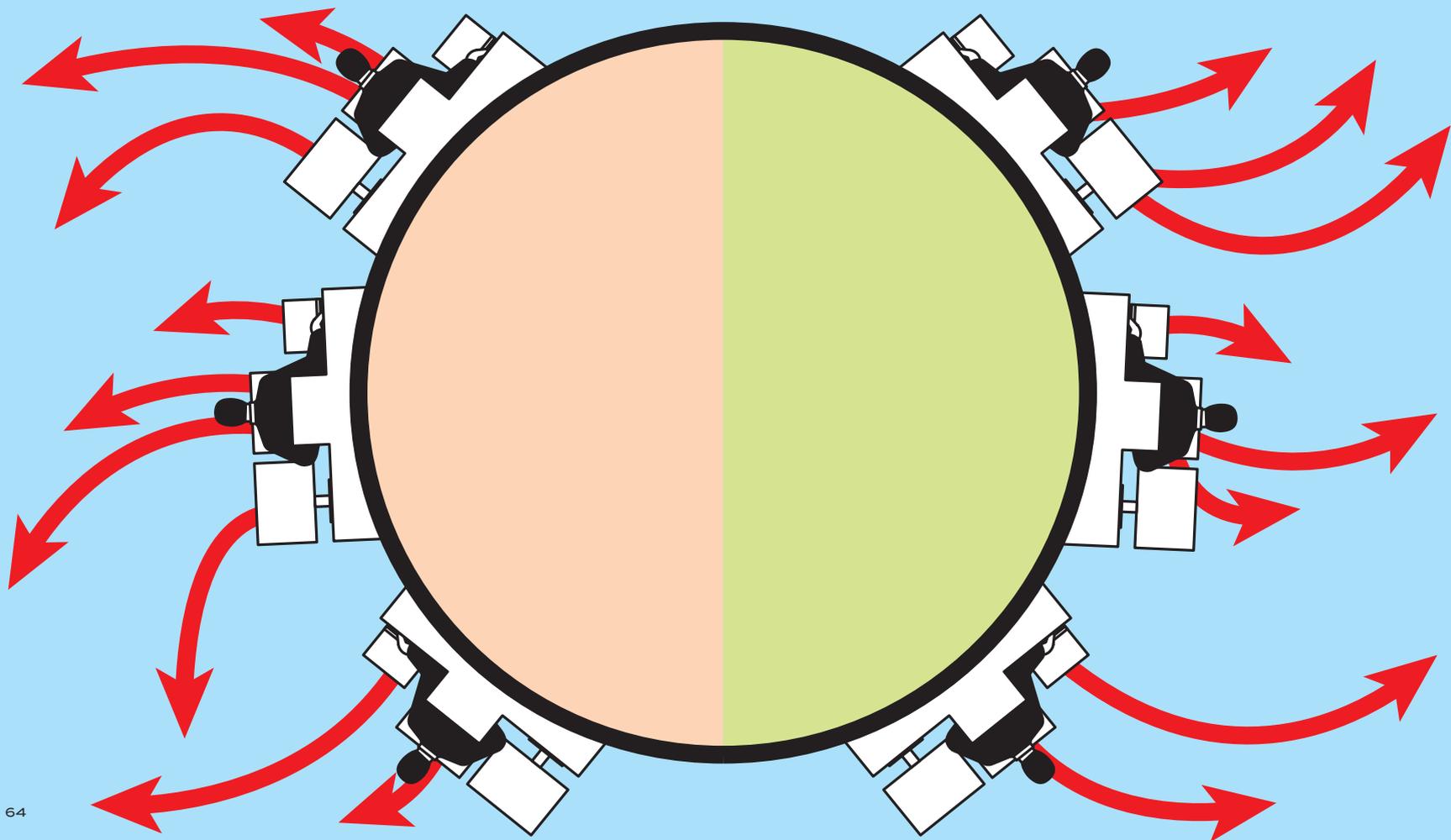
融资安排支持且服务于现实世界。银行不能产生企业家，也不能决定我们是否消费或者储蓄，银行不是吹动磨坊风车的风。我们的欲望产生于他处，产

生于集体无意识，产生于我们购物、消费或储蓄的习性中。



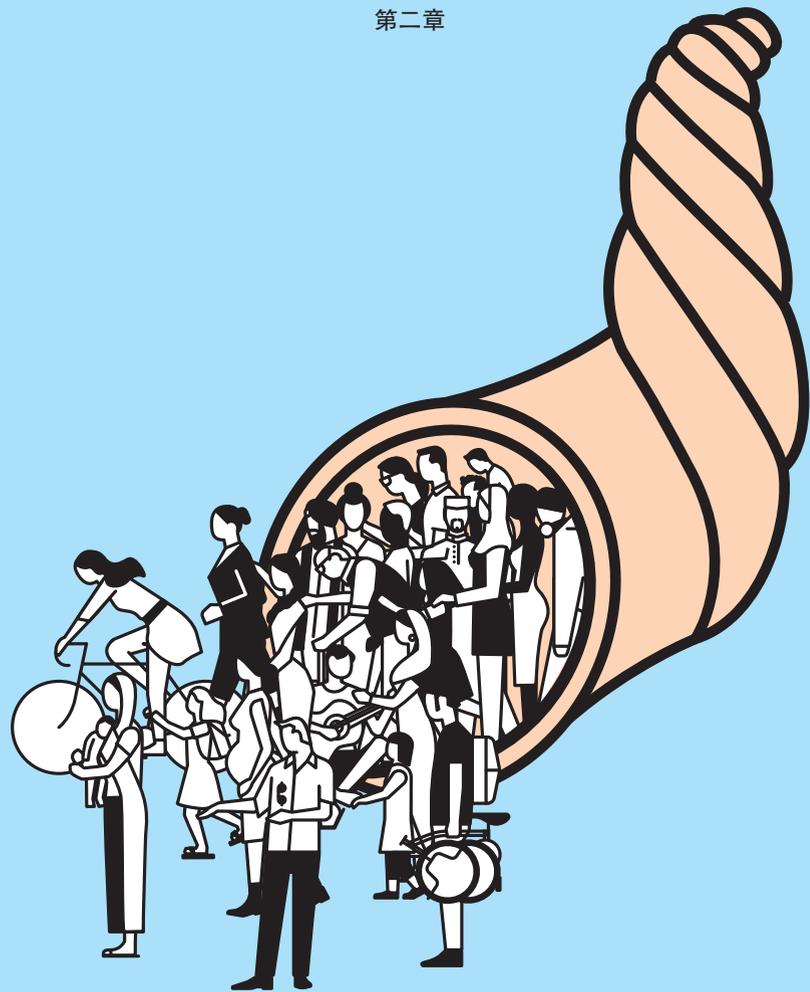
这就是为什么如果我们做出改变，银行也会随之改变。金融部门和我们一样，逐渐意识到我们必须保护不可再生的资源，而且我们有替代性资源可供选择。

这表明，信贷拥有支持相关投资的一切条件，可以与我们的梦想携手同行。可持续金融就是这种意识的产物。



金融

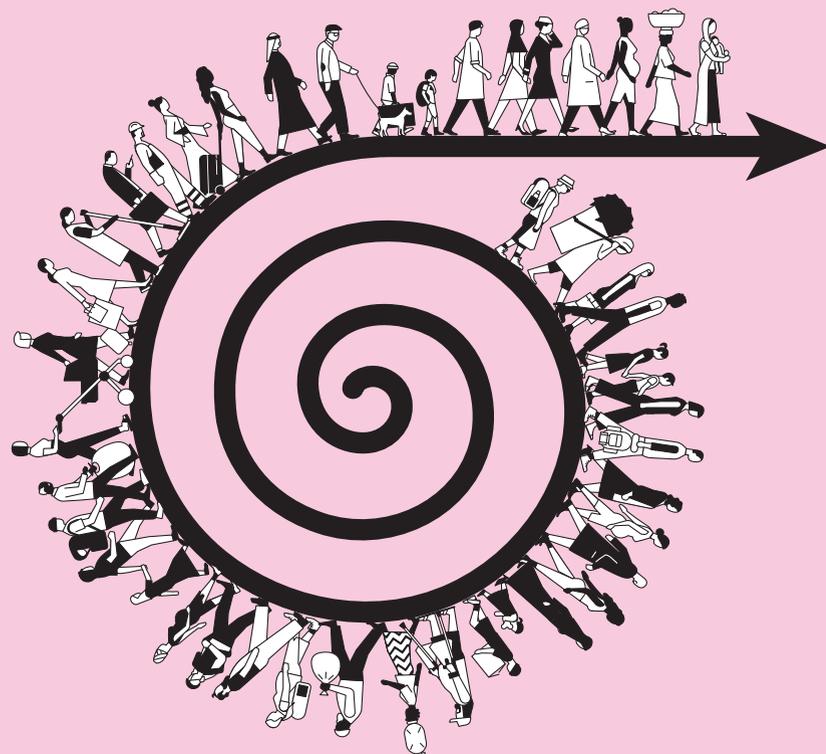
第二章



融资可以为有助于均衡发展和可持续发展的项目带来活力。充分了解其机制，可以将那些推动我们走向美好世界的机制与那些相反的、寄生于经济的



机制区分开来。

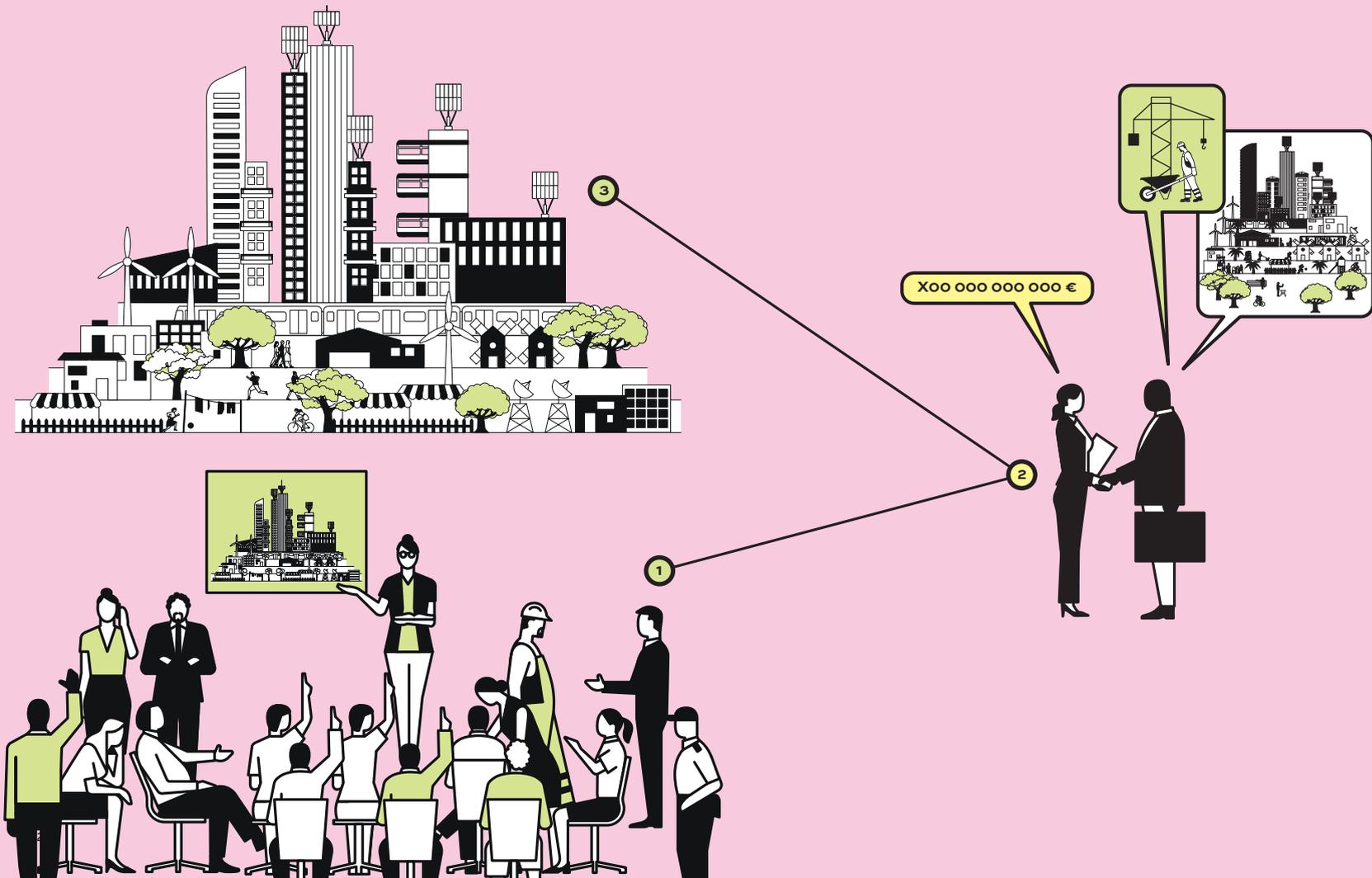


金融不是目标，而是服务共同目标的手段。该目标是：保护利用有限的自然

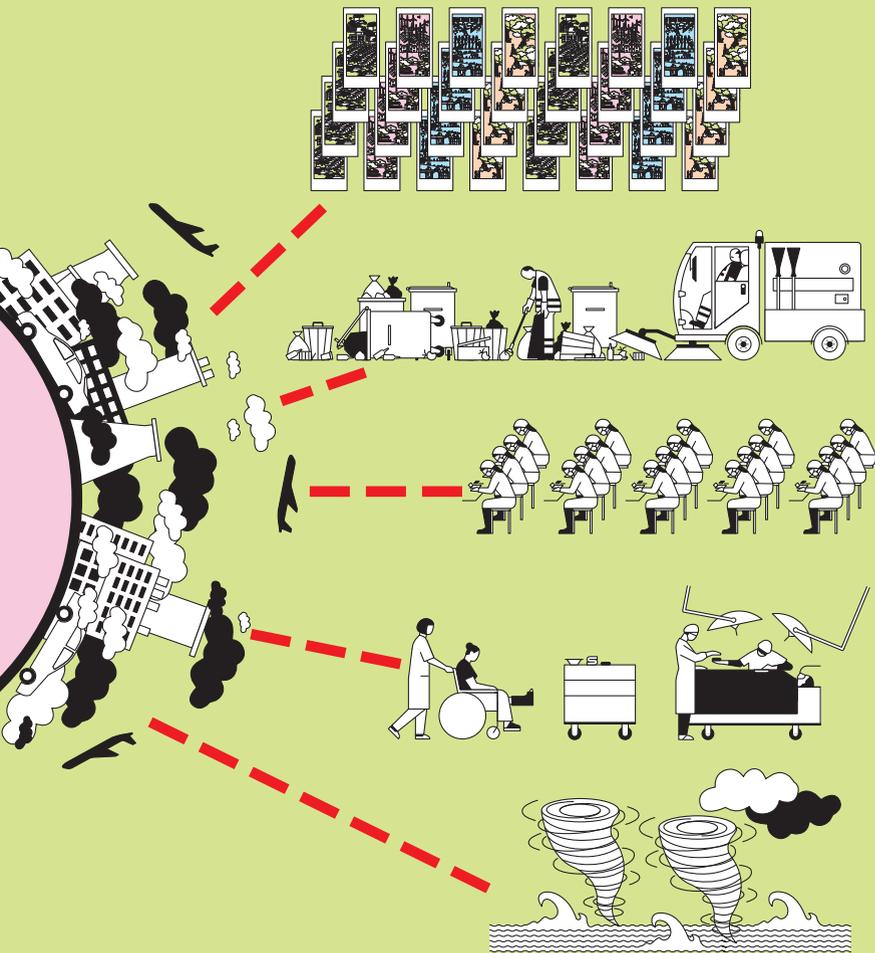
资源，建立一个保障最大多数人类的福祉的世界。



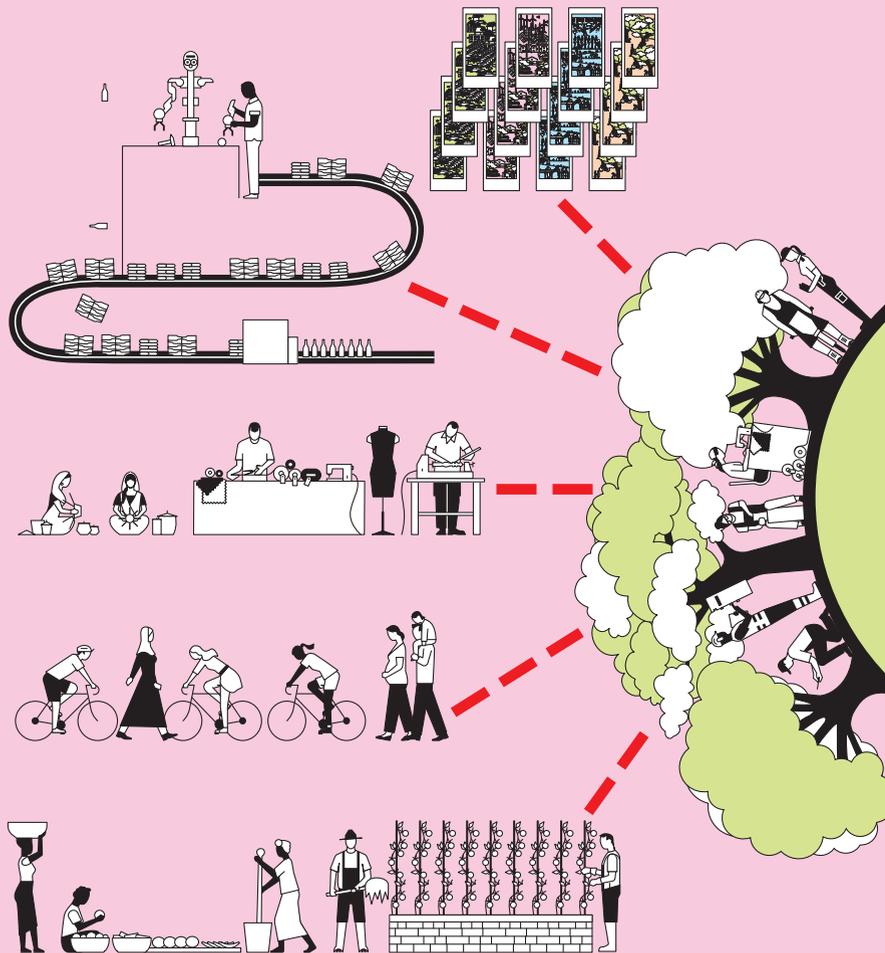
项目的业者需要资金，因为如果没有资金，项目将永远停留于概念状态；正是融资使得需求与能力相匹配。



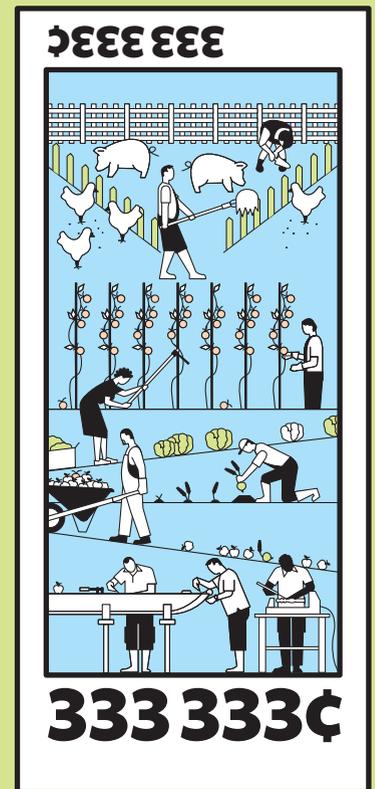
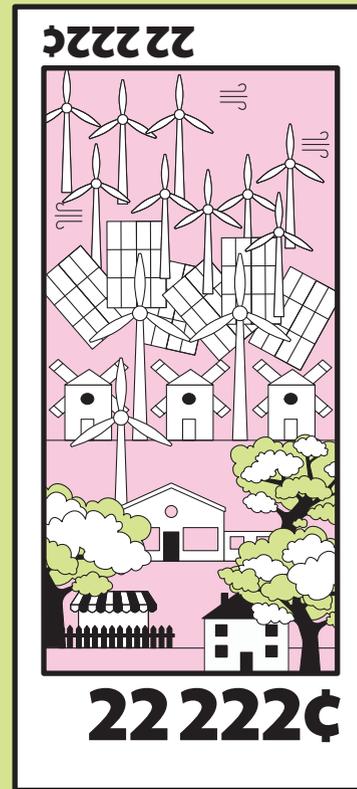
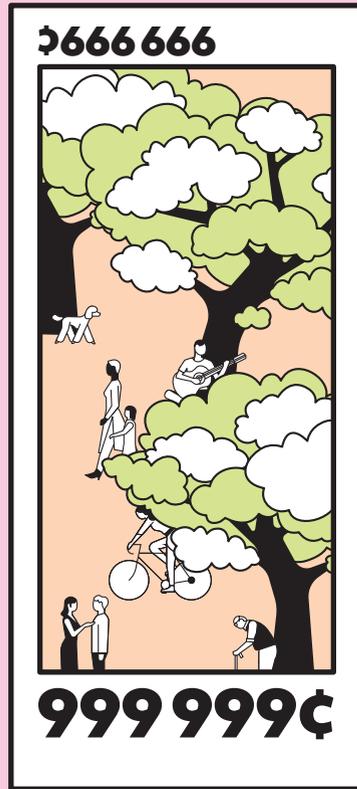
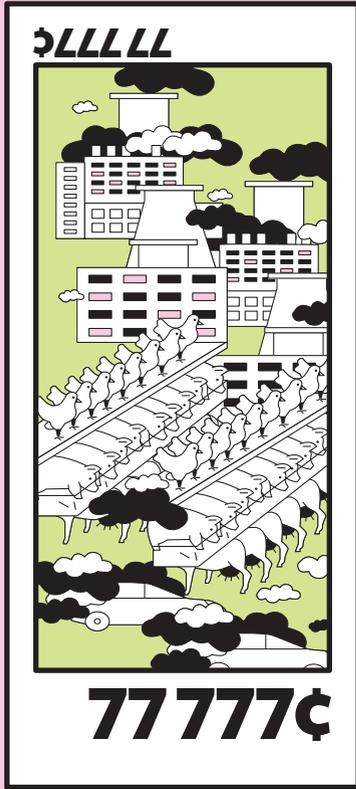
不幸的是，许多决定建立在对融资的错误认识之上。一些融资被拒绝是因为没有考虑到其全部影响。你或许会认为某件事的成本太高，但是其产生的有利影响实际上是无价的。所有的决定都产生经济影响，但是这些影响有时距



离遥远，有时非常分散，或是仅仅影响了第三方，以至于很难正确理解这些影响。



如何为气候、景观、和保护林定价？金融逻辑有时并不直接适用于社会和环境问题。



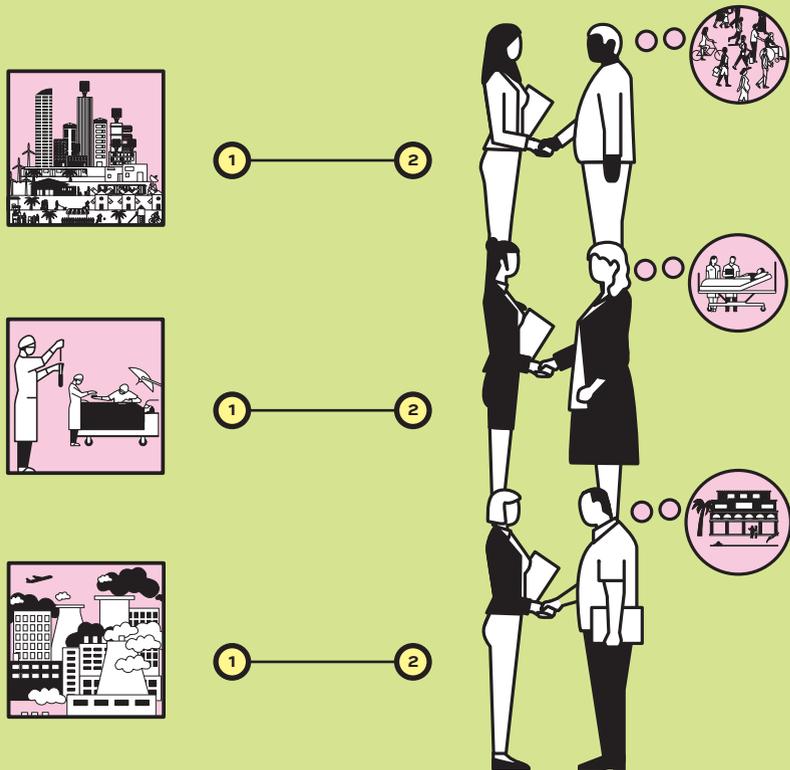
新冠肺炎疫情表明，政府需要一个灵活的金融系统，使其能够协调一致地处理紧急公共卫生事件及其带来的社会、经济和环境危机。



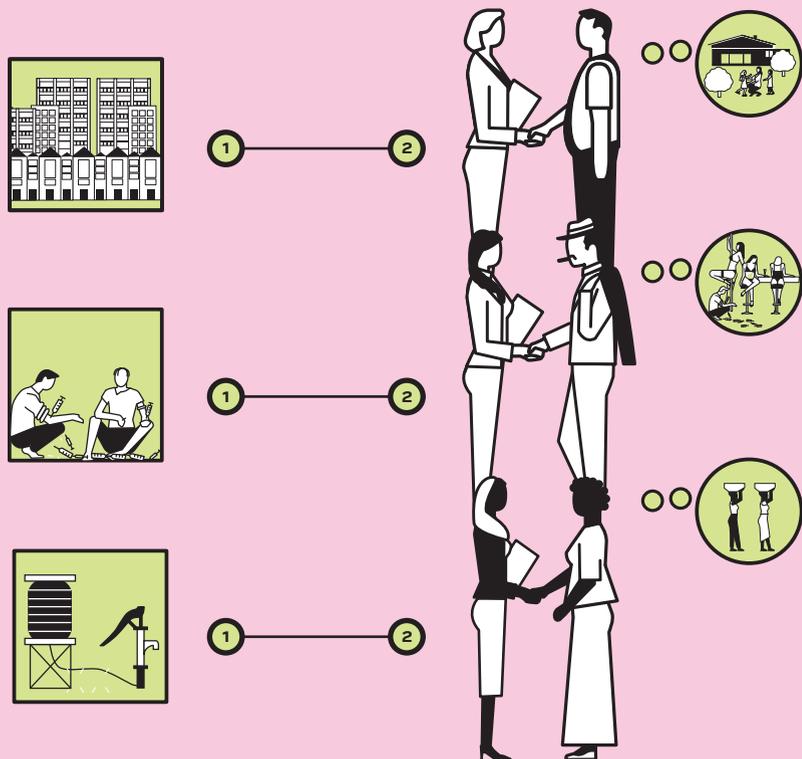
应对这些挑战必须发展金融。



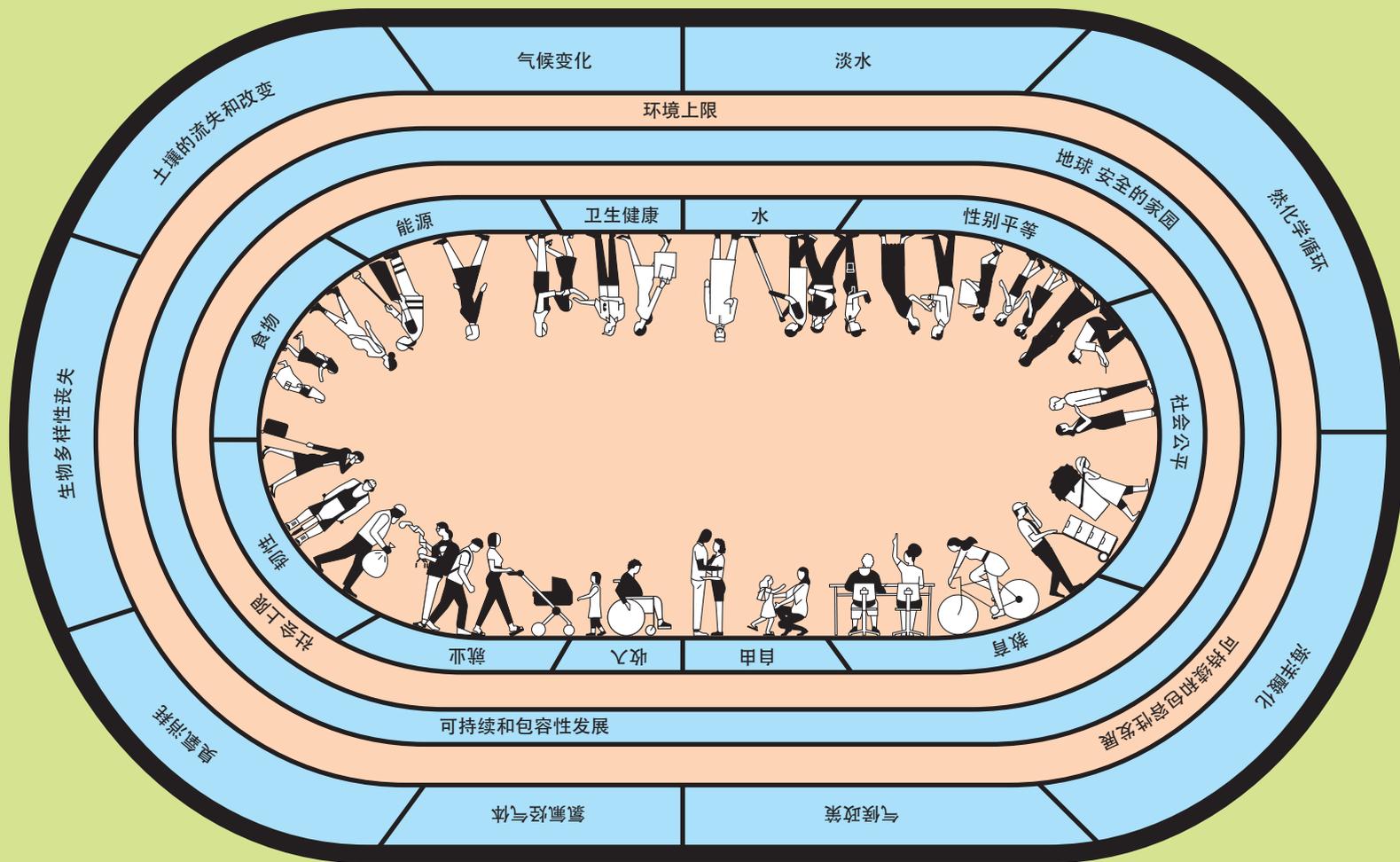
问题没有那么简单。



资金是问题的根源之一，但资金只是一个为现实服务的工具。

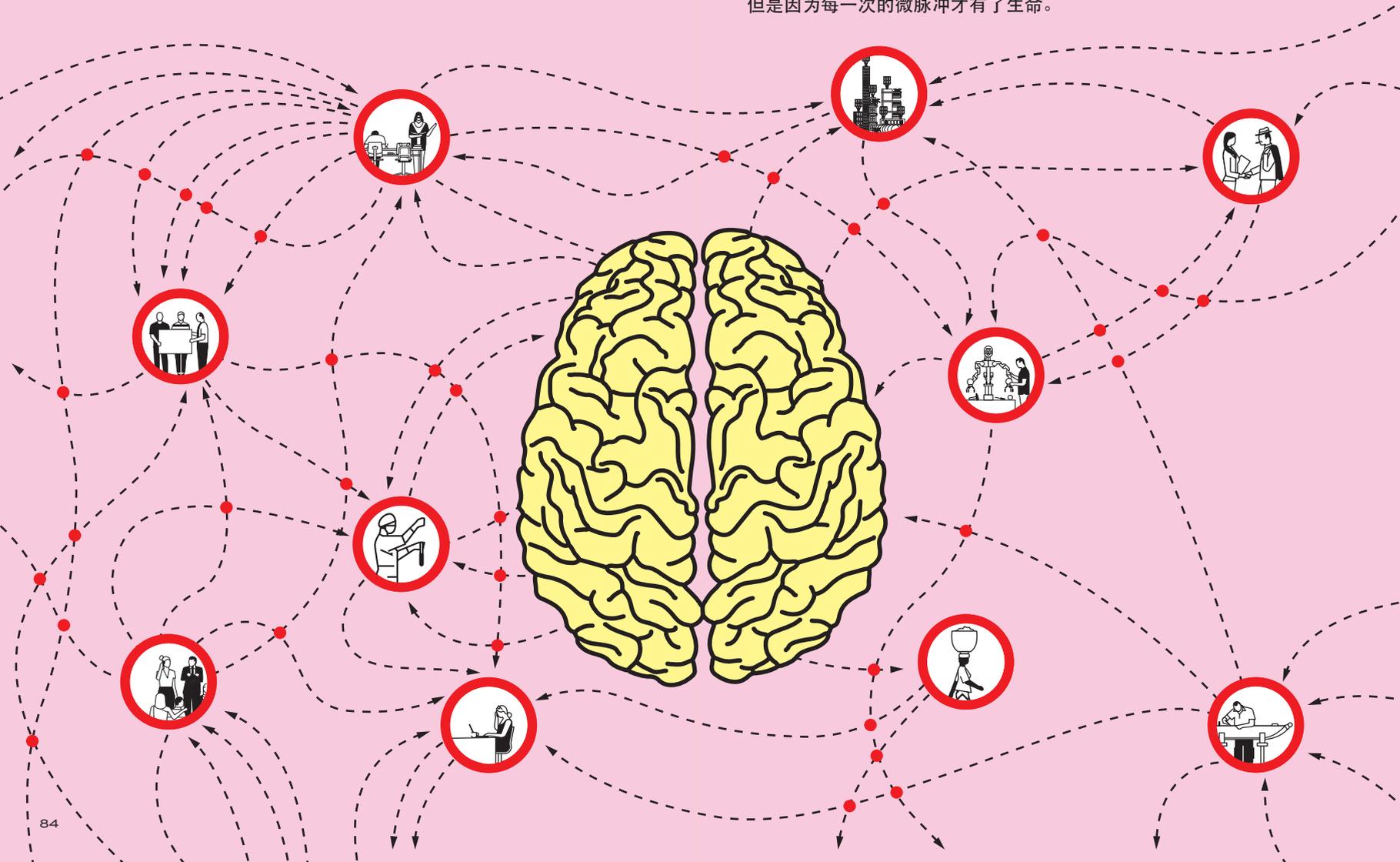


环境、社会问题和经济增长之间的相互作用是复杂的，只有从全球的视角出发，结合各种形式的知识才能理解其复杂的相互作用。



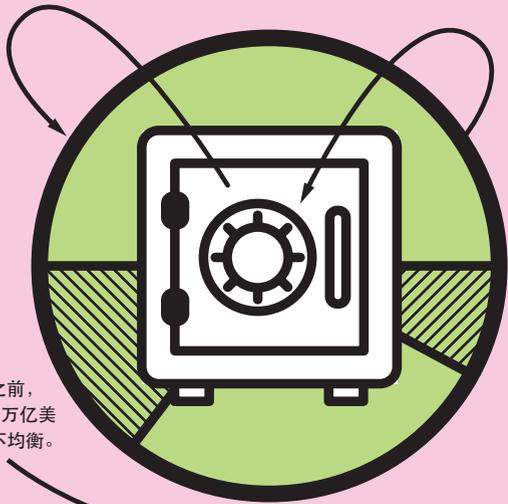
金融系统是现代经济的中枢神经系统。

每一次交易就如同我们神经元的电子微脉冲：一次的微脉冲似乎无关紧要，
但是因为每一次的微脉冲才有了生命。



金融机构聘请专家为我们的储蓄安全保驾护航以应对未来的事业或生活中的不确定事件，贷款给我们买房，投资于创造价值和就业的公司。

全球每年的投资额为
23万亿美元。



在新冠肺炎疫情之前，
全球财富接近400万亿美元，
但分布非常不均衡。

21%，64万亿美元是
公司股票的形式

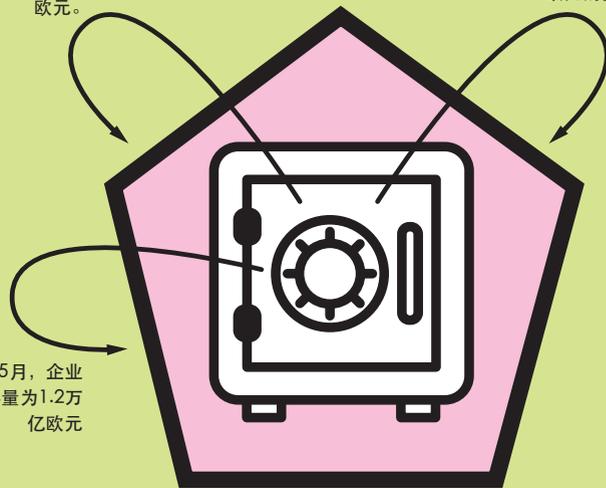
8%，24万亿美元
是纸币、硬币和活
期账户的形式

数额之大令人震惊，远非我们购买房产或是创办企业的的价格参考所能想象的。

到2020年底，中国金融
部门的总资产超过50万亿
美元。

在法国，住房
贷款接近1万亿
欧元。

每年发放超2000亿
欧元的贷款



2020年5月，企业
贷款存量为1.2万
亿欧元

其中中小企业4820亿欧元。

银行的责任不是承担风险，恰恰相反，而是通过适当的担保防范风险。一旦银行出现获利轻松的幻觉，金融危机就不远了。忘记这一基本规则的银行都



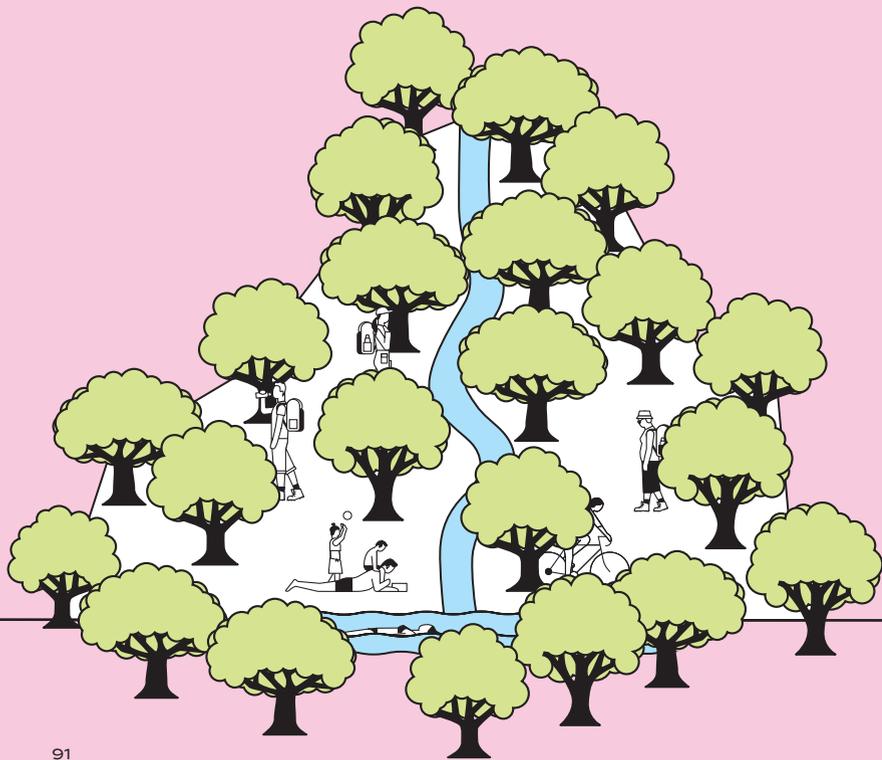
无一例外受到重挫，甚至破产倒闭。



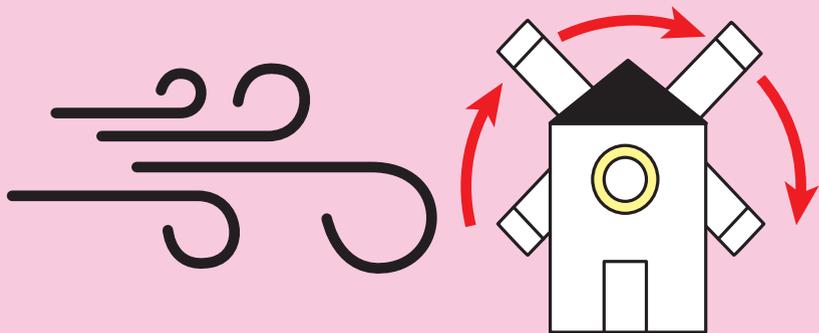
银行的发起人承担项目的风险。有些活动可以带来社会效益，但对商业银行却不产生直接的效益，因为这些项目中涉及的个人或企业不能提供足够的



担保。如果没有一个适当的银行系统和支付系统，就不可能建立起我们的活动和社会生活所需要的一系列的复杂联系。



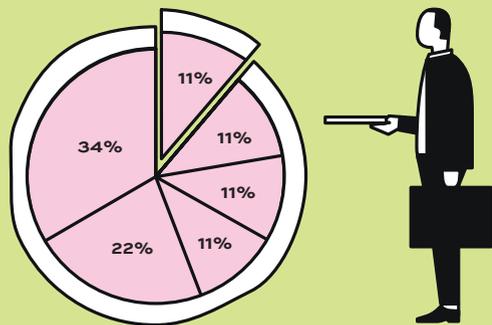
金融就像风一样，本身无所谓好坏。没有风的时候，磨坊主并不会因风车没有转动不能磨麦子而指责风车。



因为风产生的条件与要磨的谷物无关。可是如果没有风，就无法制作面粉和面包。然而，想吃面包的时候，谁会想到风呢？



市场揭示价格。如果我不喜欢披萨，我不会在乎披萨的价格；唯一受披萨价格影响的人是那些卖披萨的人和买披萨的人。当他们就价格达成一致时，交易就可以完成了，而我并不会参与到交易当中。



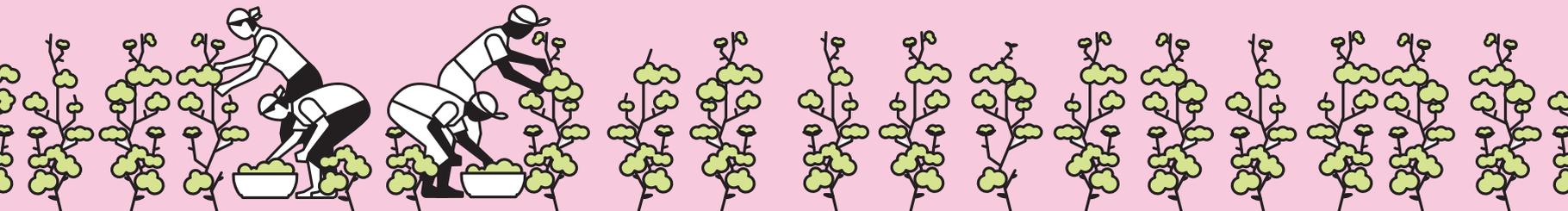
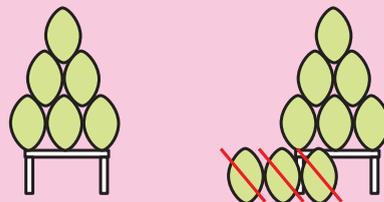
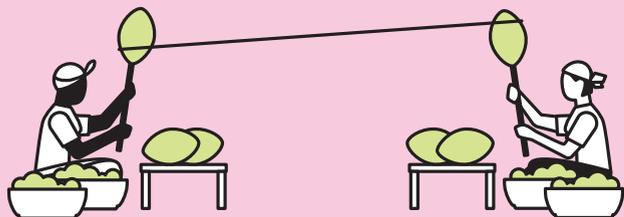
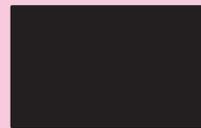
金融市场基本上遵循同样的规则：金融市场上，公司可以寻找银行以外的融资方式。公司可以发行股票，就像是出售披萨，那些对其创造价值的有信心并愿意接受相关风险的股东就会购买这些股票。在正常时期，金融世界由现实世界所塑造。

如果风停了，或者如果所有的参与者都觉得风再也不会吹动磨坊的风车，这意味着经济不会产生人们所希冀的财富，伴随着市场的情绪悲观，金融市场就会进入疲软。此外，如果再也没人对市场感到乐观，银行也会限制其信贷发放。

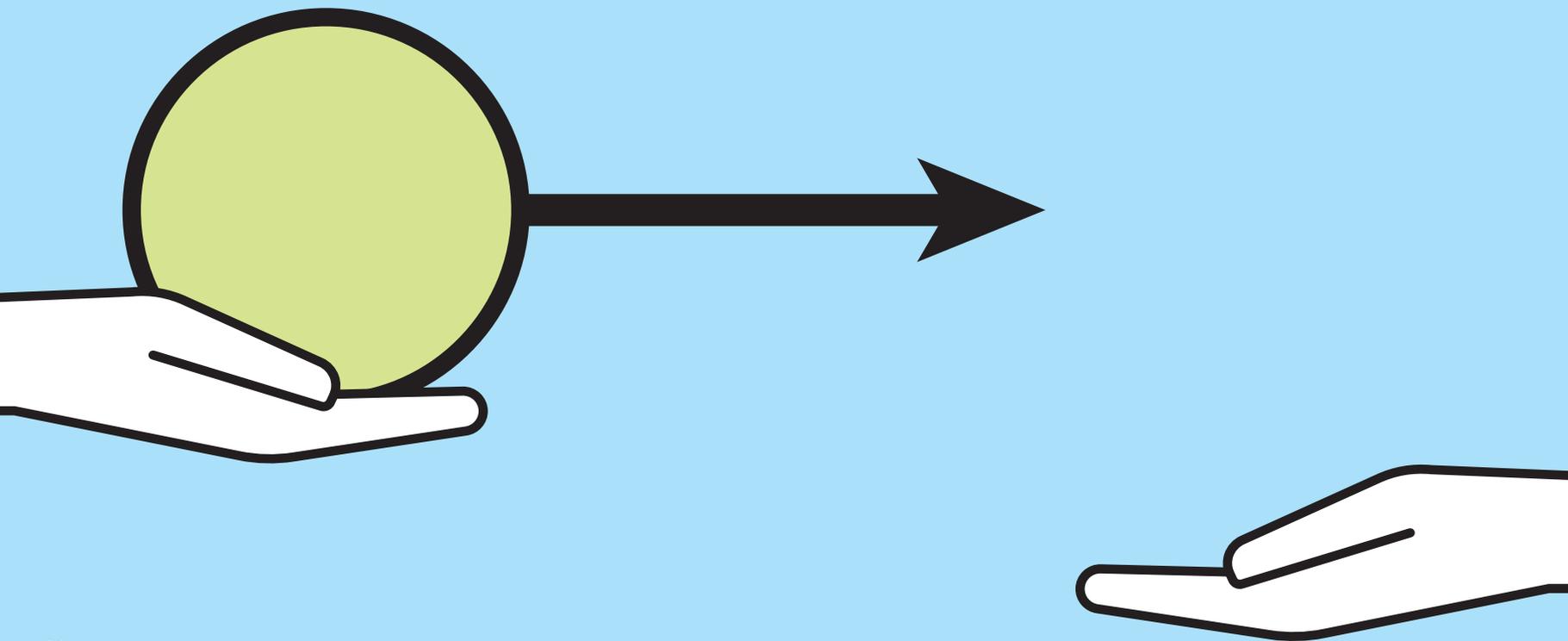


一些国家的经济极度依赖外部融资，尤其是那些不容易进入国际金融市场的国家。农业出口产品的价格突然下降会影响到数百万小农的收入。

例如，在布基纳法索，仅棉花这一单一产品的出口就占其出口总量的58%。

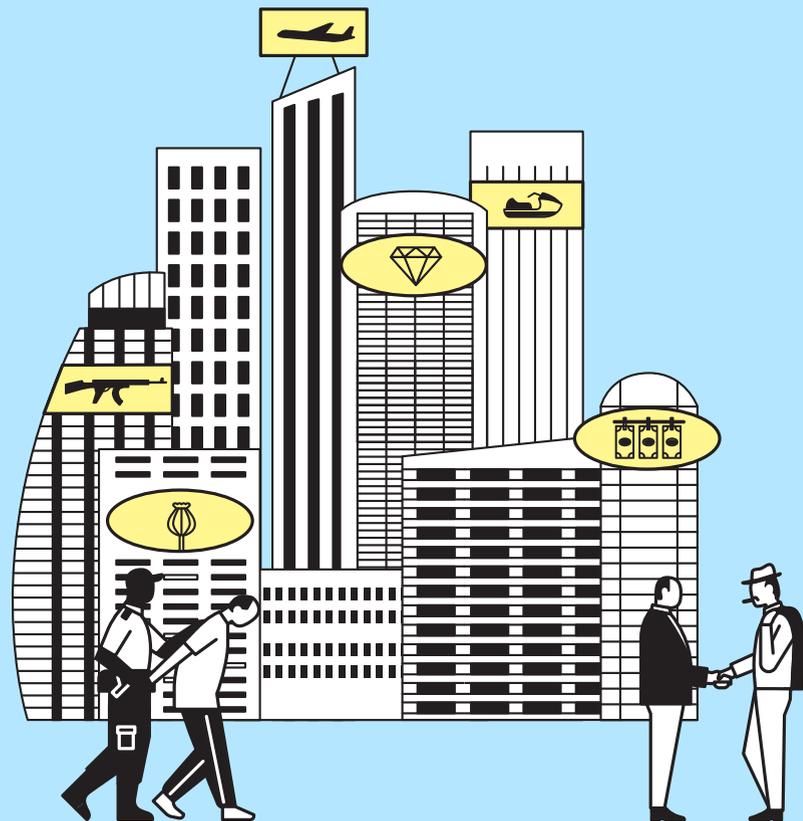


这一切表明，融资建立在信任的基础之上，并且为我们共同的未来投资于可持续发展。融资可以为未来创造机会。



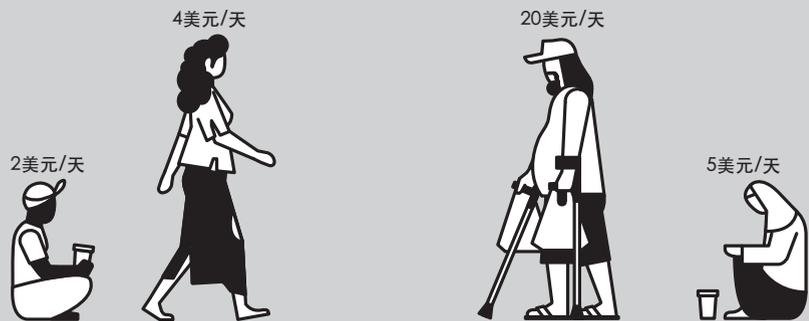
金融的黑暗面

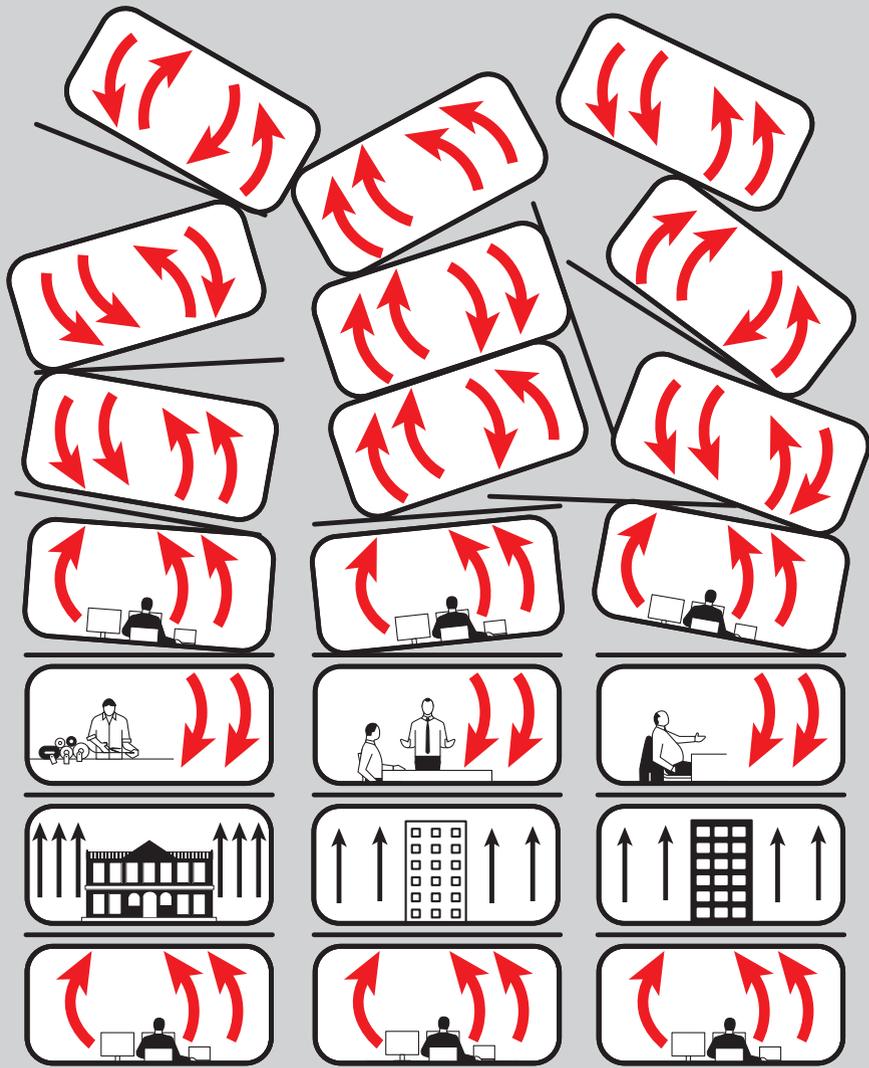
第三章



与此同时，我们也不能天真：有一种金融只关注短期获利，如果我们想改变金融系统，就必须对这种金融进行限制和严格监管。2008年的教训是惨痛的，金融家们因其无能和贪婪而遭遇滑铁卢。

金融高管的奖金制度成为冒险行为的催化剂。无论多么资深的经理人，都无法从其社会效益的角度证明其七位数的工资的合理性。这些不合理现象让金融系统的可信度蒙羞。

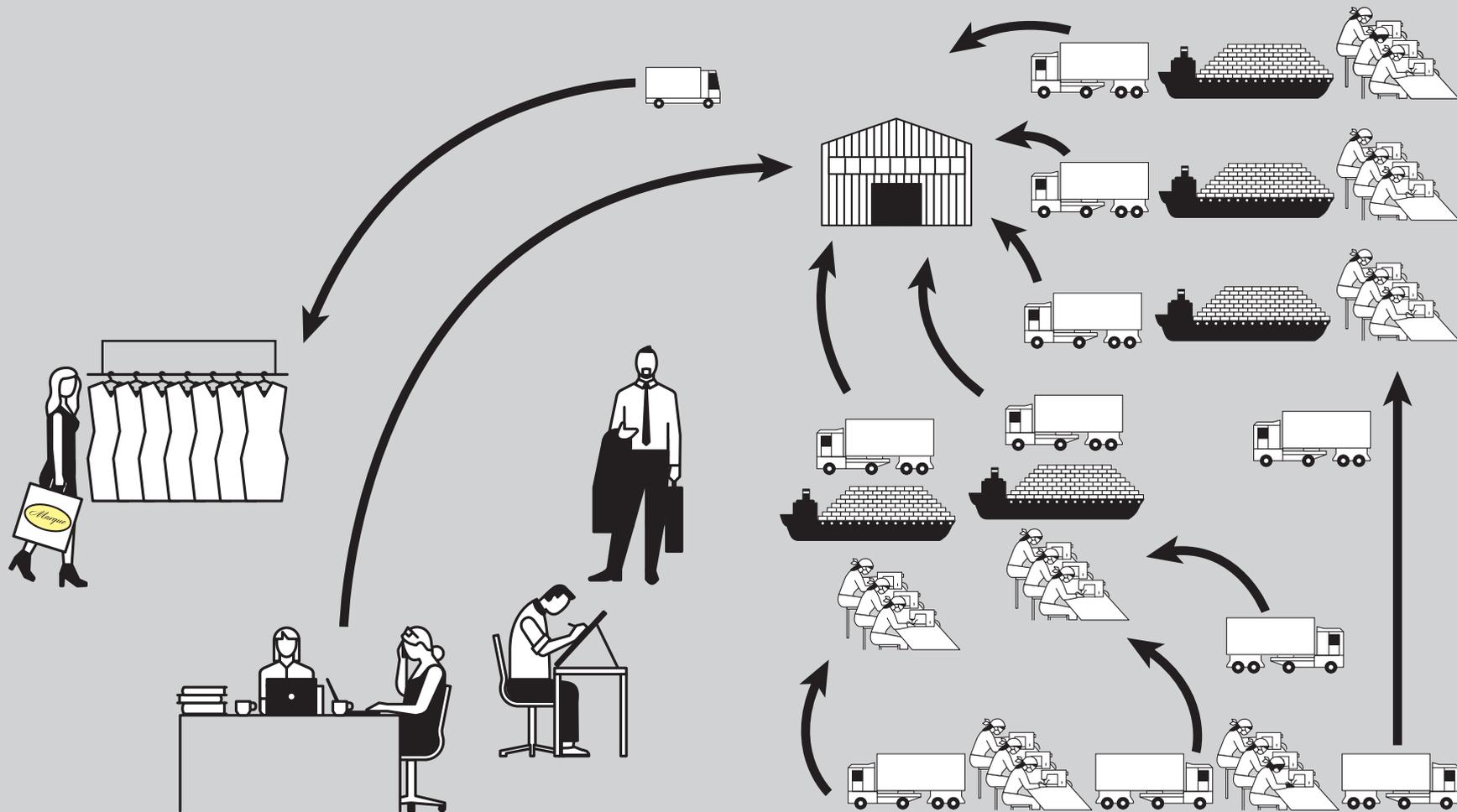




雷曼兄弟成立于1850年，曾安然度过19世纪的铁路破产、俄罗斯金融危机、20世纪30年代的大萧条、两次世界大战、1994年的资金短缺，以及在此期间股票市场的起起伏伏。2008年，雷曼兄弟的总资产高达6500亿美元。

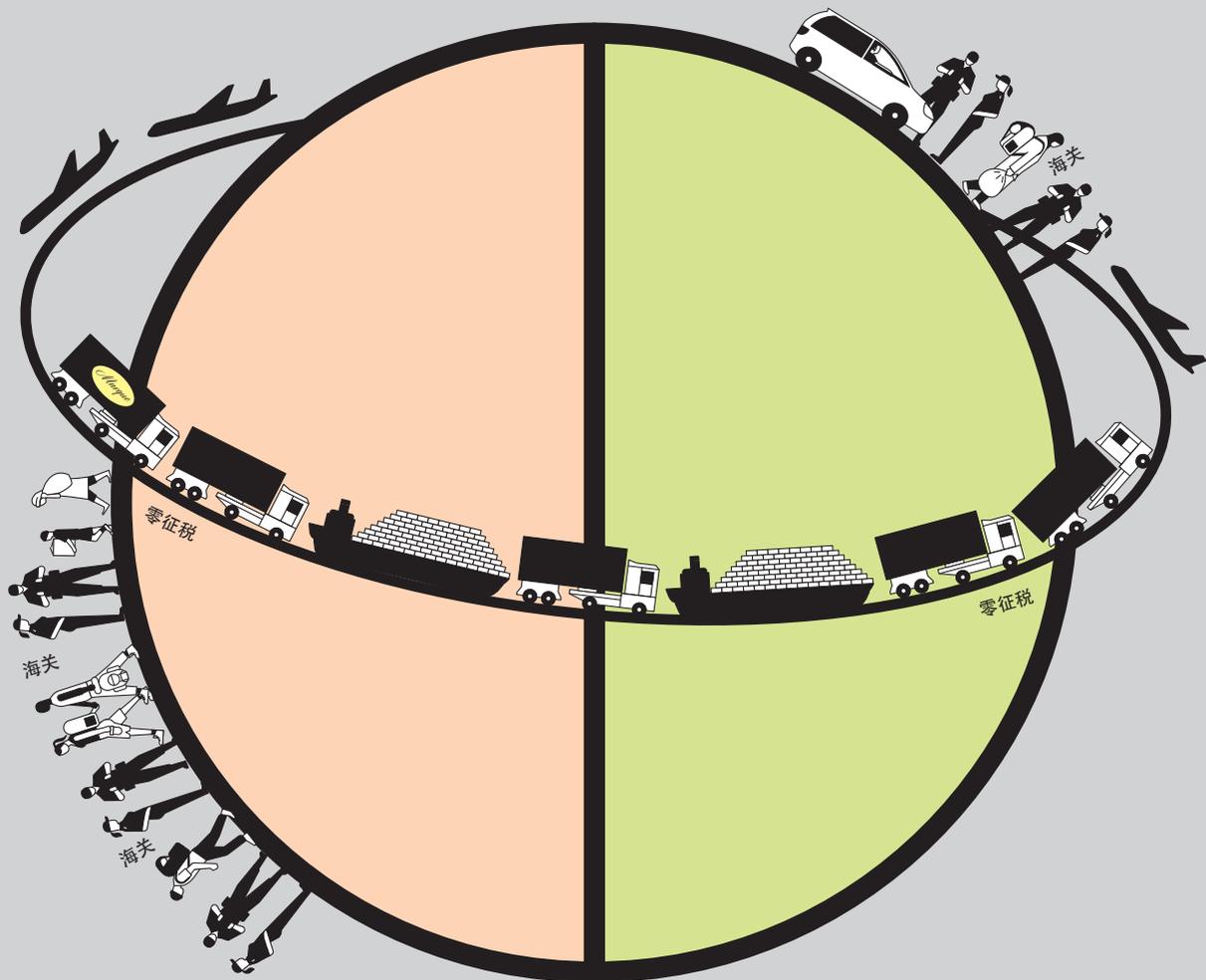
从2003年开始，公司的高管被奖金蒙蔽了双眼，想利用美国房地产市场的繁荣获利。雷曼兄弟以高利率购买了由个人住房债务打包而成的证券，证券的价值由其住房抵押贷款（“次贷”）支撑。雷曼兄弟用短期债务为这些产品提供资金，但是这些债务必须不断续期。为了获得所需的流动性，债务被证券化，并且在市场上出售，没有消费者知道相关债务的真实价值。2007年，当抵押贷款违约加速时，纸牌屋终于倒塌。由于缺乏应对损失的资金，雷曼兄弟不得不在2008年9月关门。

跨国公司的供应链分布在不同国家的多个分包商，标准各不相同，包括土地成本、税收、可用基础设施、当地经济结构、自然资源、员工培训成本和水平等。

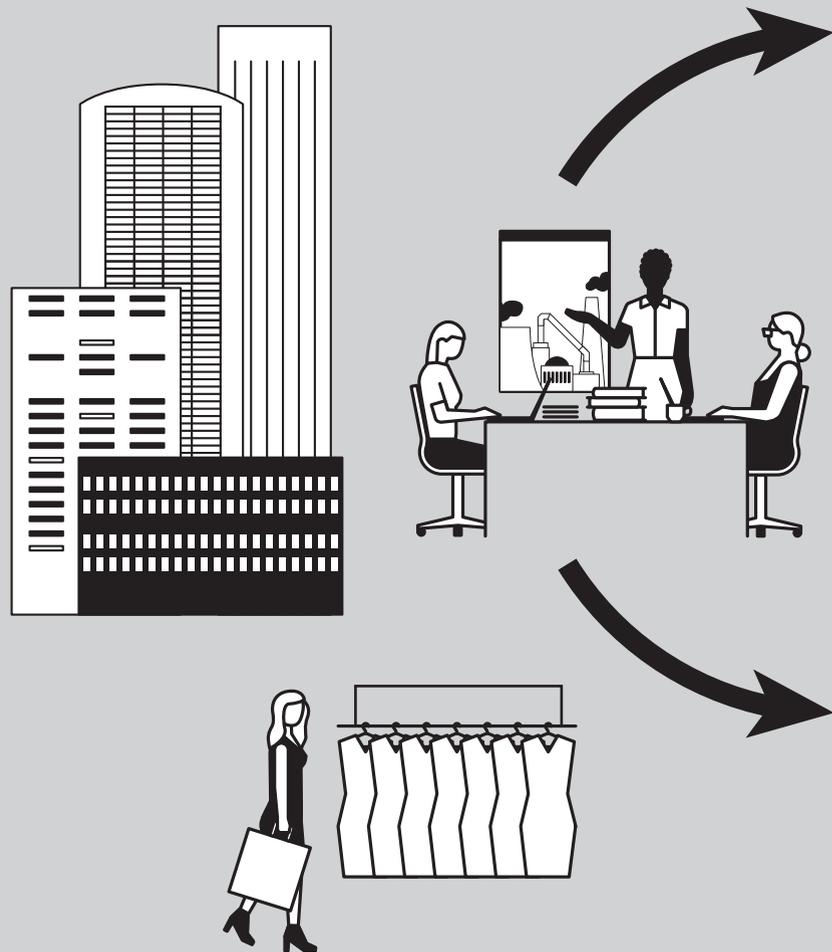


全球大约有一半的贸易发生在同一公司的子公司之间。伴随着合法的税收优化安排，这样的系统当然可以为消费者提供尽可能低的价格。

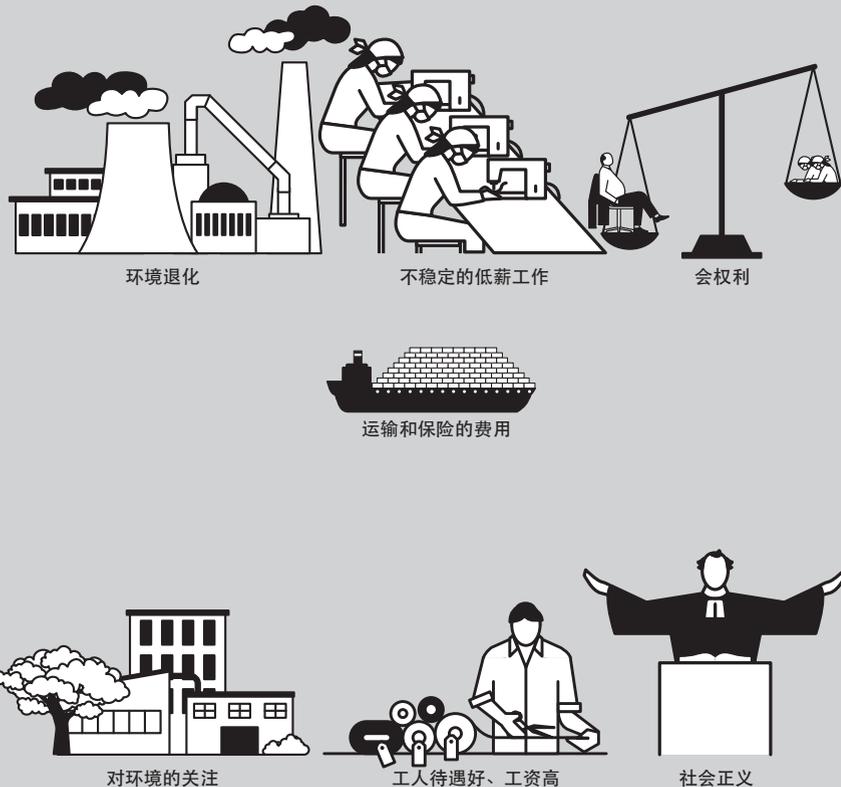
但与之相对的是对世界人力资源的剥削，以及对自然资源的肆意开采，以牺牲均衡和可持续发展为代价进行价值创造。



对于一个公司来说，选择在第三国投资和生产可能是为了逃避其原籍国的法律法规。但是，对于社会和环境标准很低的国家，这可视为一种不公平的做

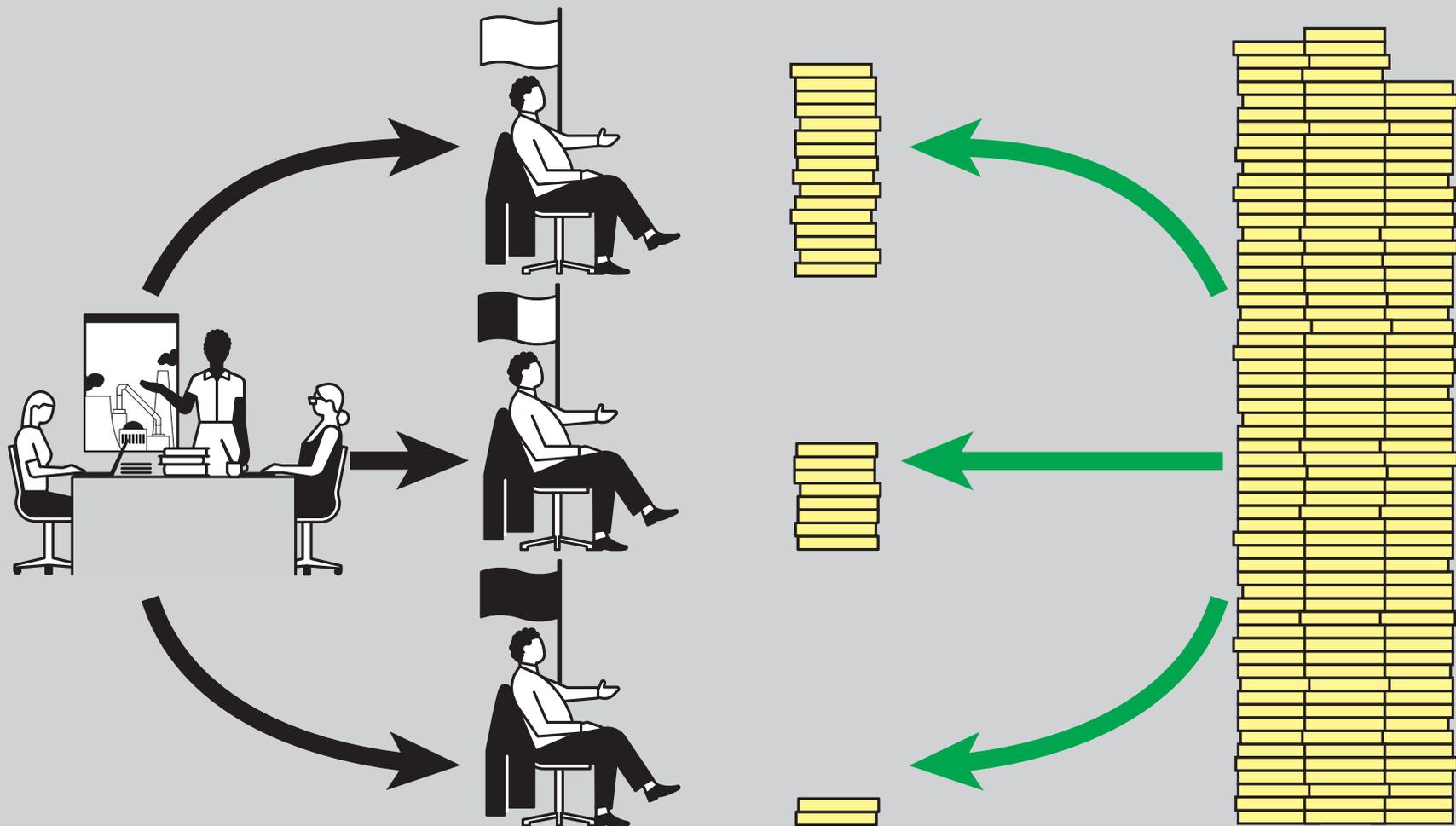


法。这方面立法正在逐步完善，特别是在欧洲，但是其力度太小，不足以立见成效。

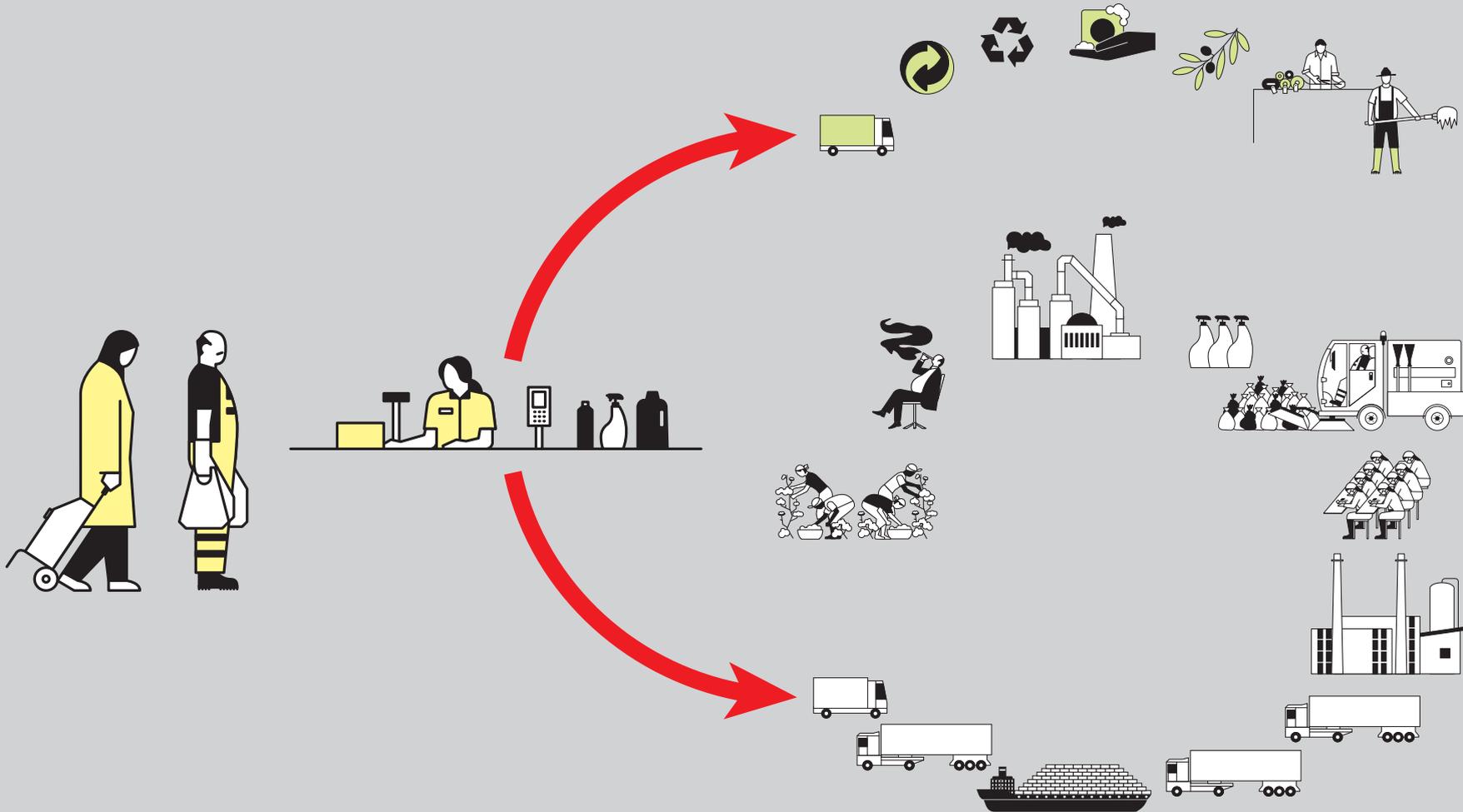


为吸引国际投资，各国之间相互竞争时有时会以降低税收以及社会和环境标准为手段。但是，贫穷国家将本国的就业放在首位，如果要说服这些国家向

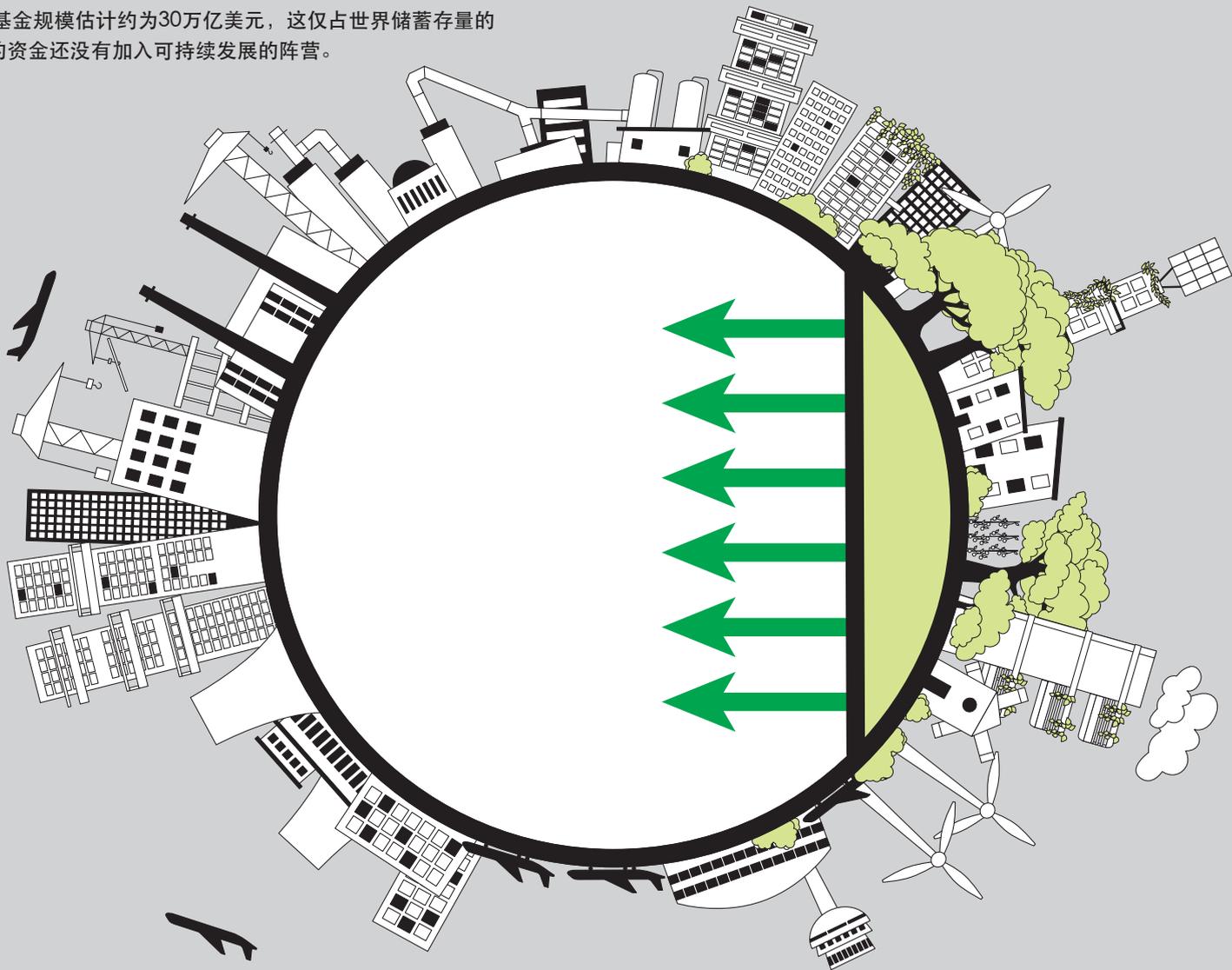
最佳实践看齐，高收入国家对其进行一定的补偿可能理由是相当充分的。共同解决这个问题是各国政府的一项重要任务。



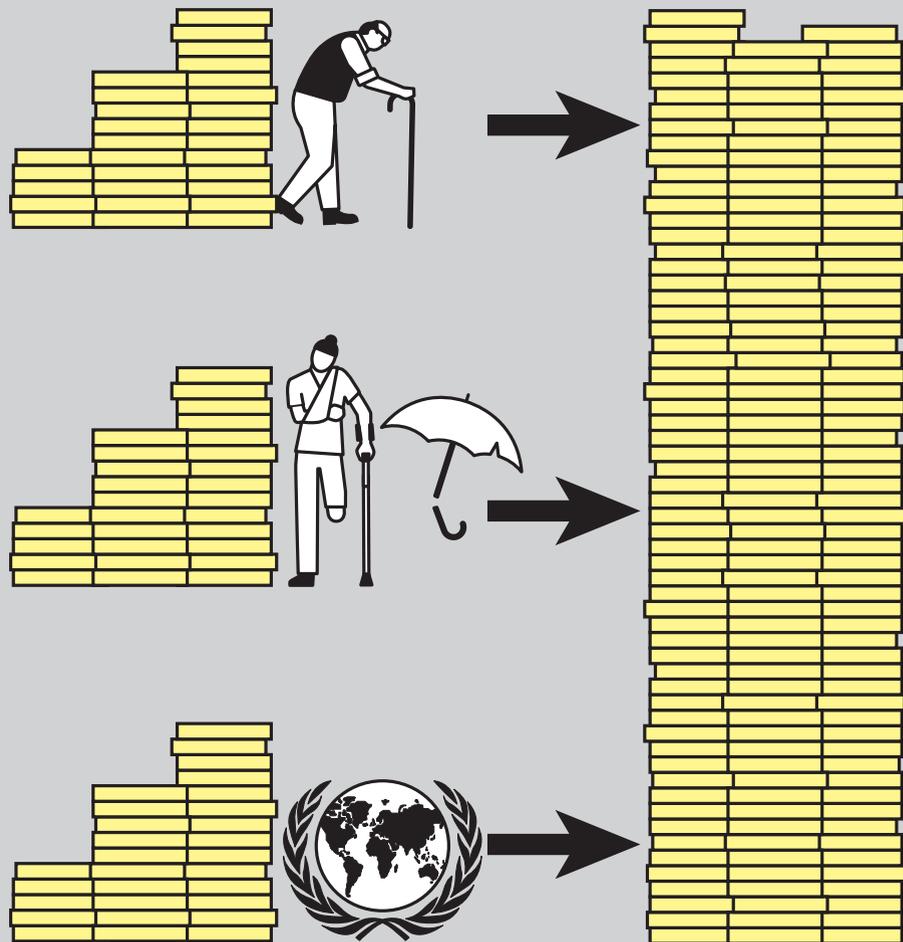
每个人都必须意识到我们的消费选择其实就代表于我们对发展模式的选择。我们购买的产品，无论来自本地还是地球的另一端，都包含了产品生产者的福祉、所使用的自然资源以及生产过程中的碳排放。



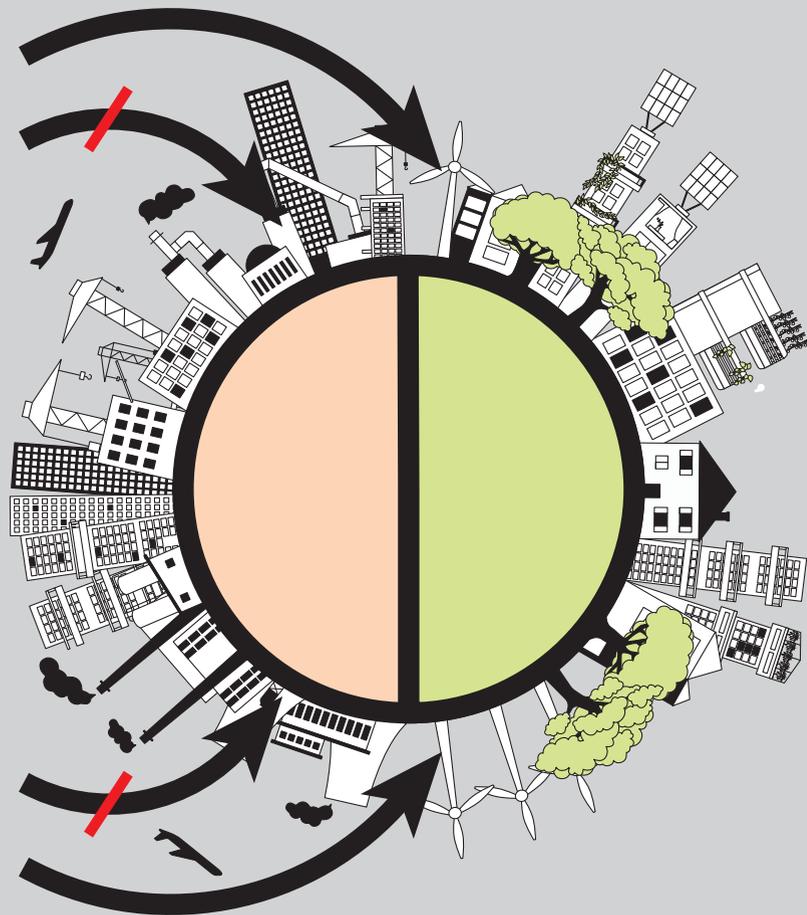
可持续发展的相关基金规模估计约为30万亿美元，这仅占世界储蓄存量的10%，意味着90%的资金还没有加入可持续发展的阵营。



因此，资本所有者、养老基金、保险公司、主权基金，以及中央银行、政



府、公共金融机构应将可持续金融纳入其投资要求。



太多的金融界人士夸夸其谈其标志性的“绿色”业务，而很少关注其“棕色”投资。这种“洗绿”或“伪可持续发展活动”非常普遍，导致了对绿色



银行的不信任。如果完全听信这些宣传，绿色金融和气候融资似乎已经无处不在了。但是，二氧化碳排放的数据却告诉我们，情况恰恰相反。



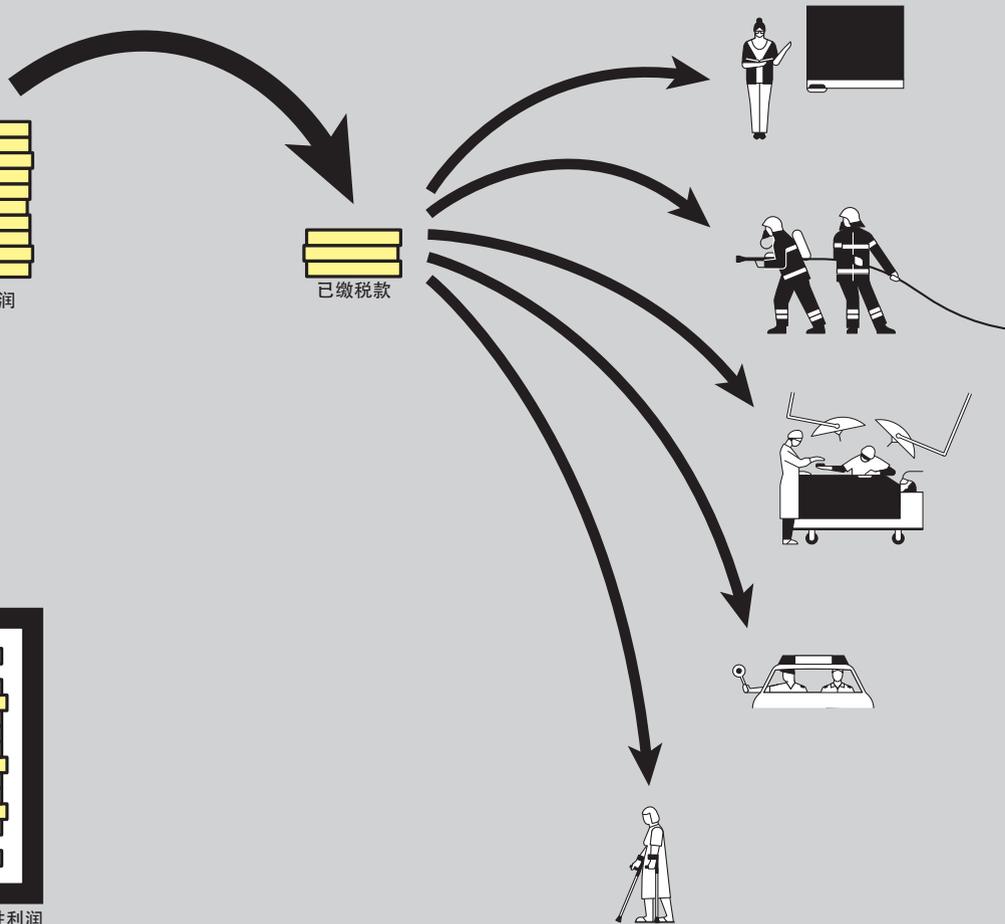
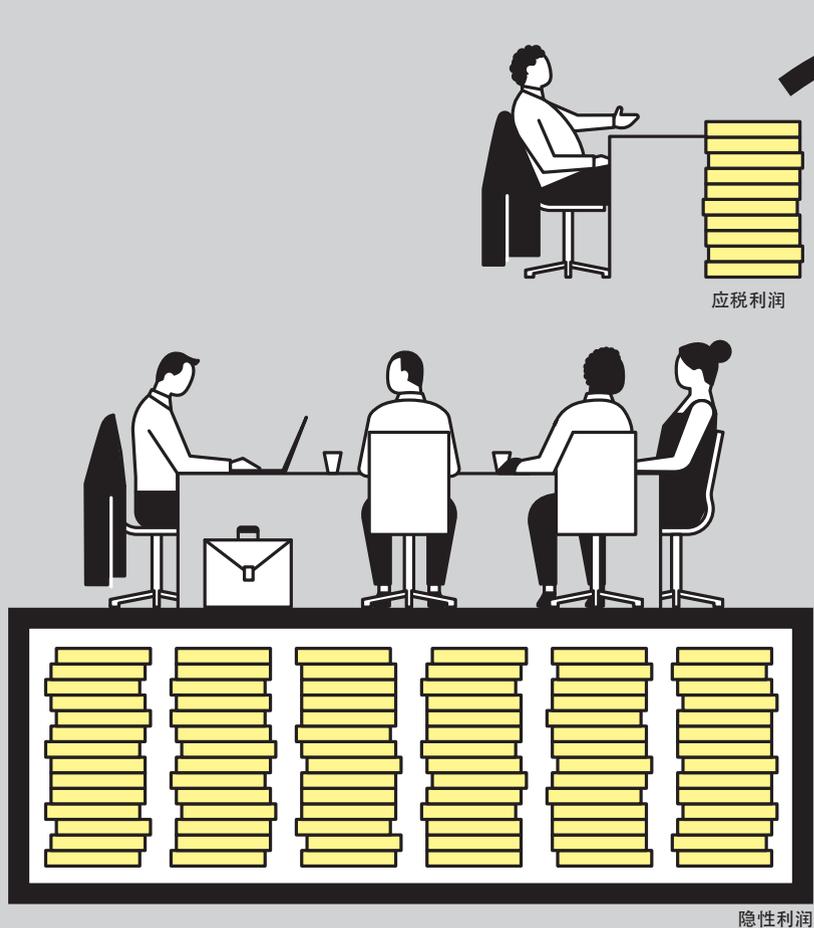
普及可持续发展的挑战在于建立适用于所有人的明确、普遍和负责任的全球标准，并且建立起激励制度和税收制度，使价格应反映商品的真正价值，而

不仅仅是市场价值。

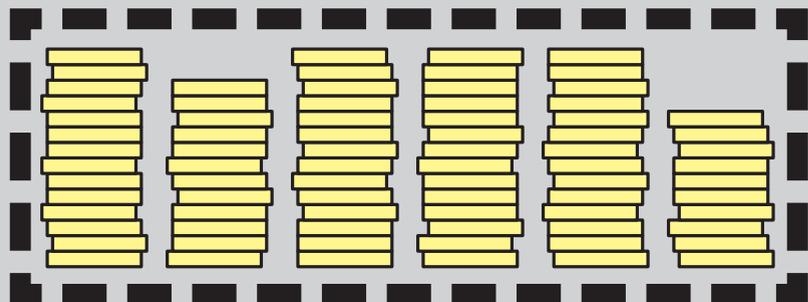


逃税可能是造成对金融系统不信任的最主要原因。银行因帮助道德欠佳客户

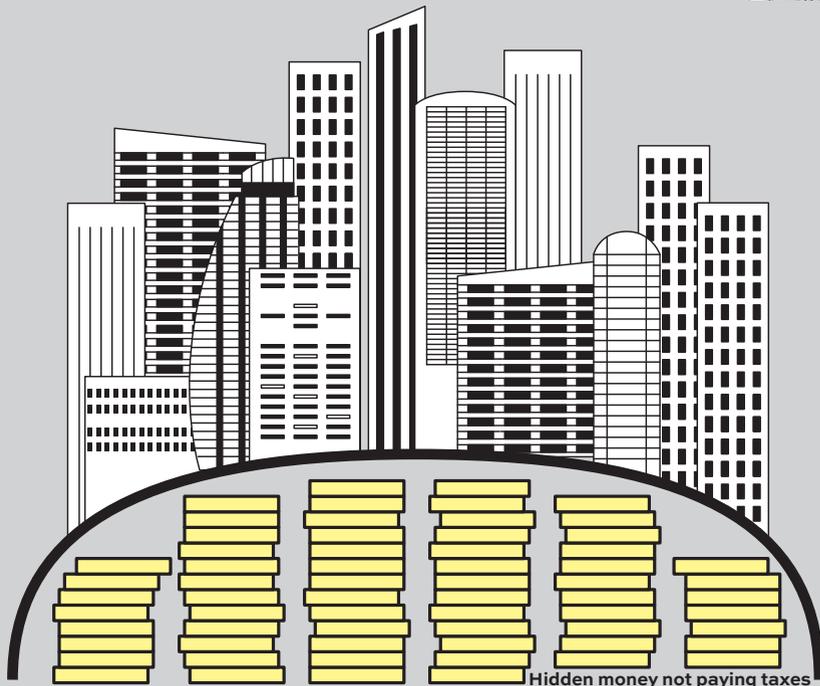
藏匿钱款以及未对集体团结做出应有贡献而饱受诟病。



一些在避税天堂的存款往往与逃税混为一谈。



应税金额

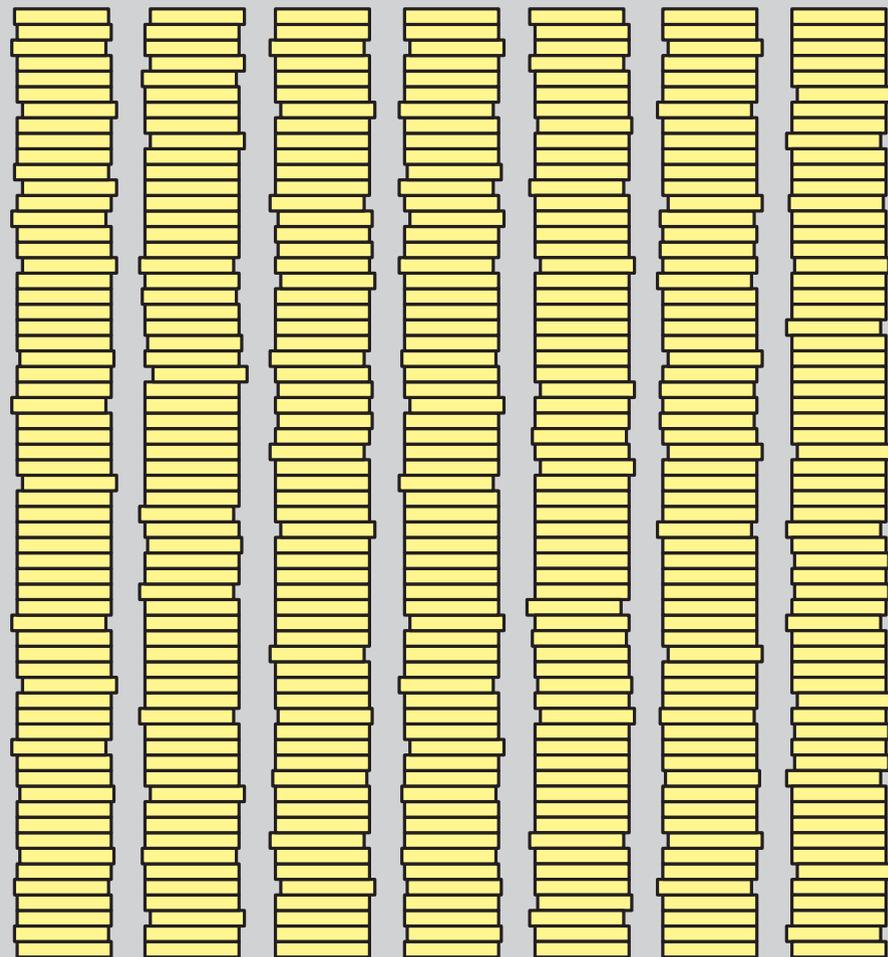


存款是合理合法的，但不上报存款及其产生的收益，是不合法的。

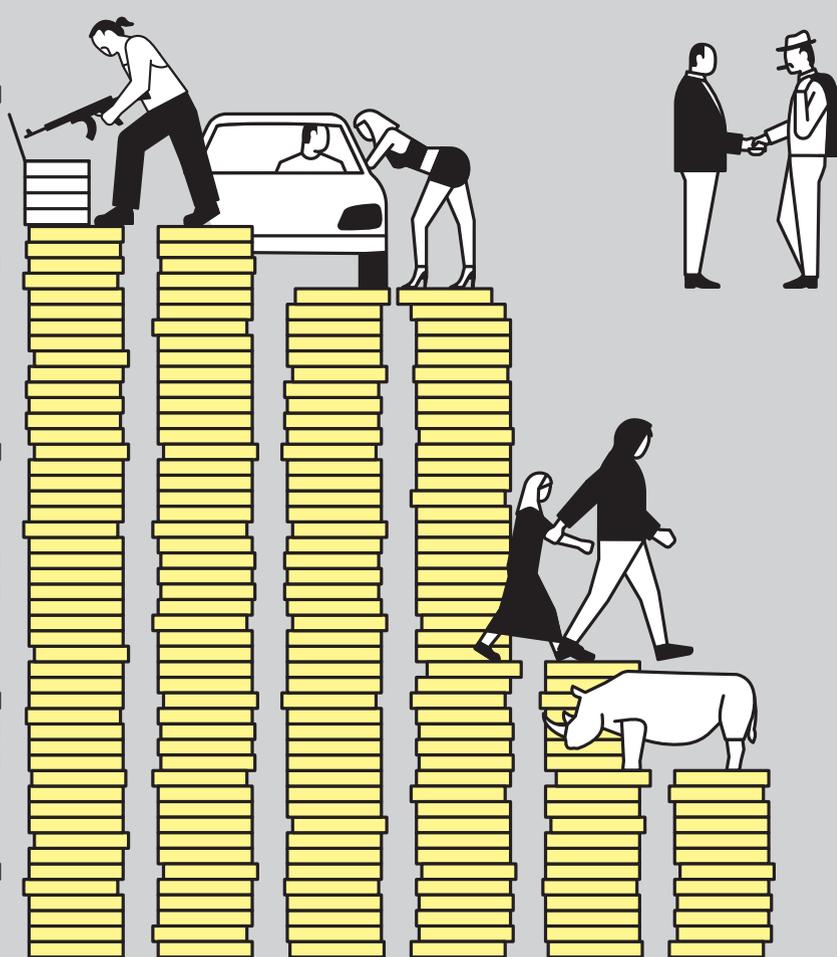
根据独立组织“税收正义网络”（“Tax Justice Network”）的数据，全世界因在避税天堂少报收入而造成的税收损失接近1900亿美元。数字虽然很大，但只占全球GDP的0.2%。因此，这个问题与其说是经济问题，不如说是伦理问题。

巨额逃税不需要跨越国界，最常见的逃税方式是不申报、不交增值税、隐性收入或不开具发票。在所谓的“协作”经济中（拼车、合租公寓或公寓“交换”、合作烹饪等），提供非商业服务和商业活动之间的界线已经非常模糊，由此也带来了相关的税收损失。

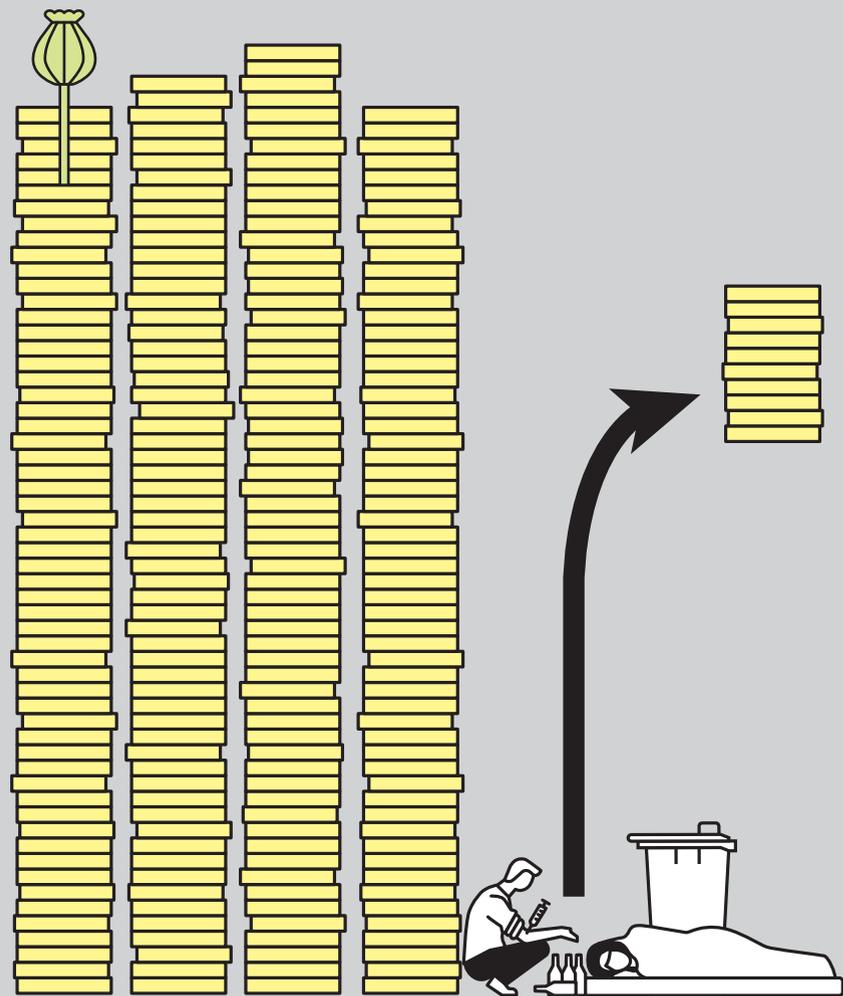
另外还有黑帮分子。犯罪活动的收益可能占世界GDP的2%至5%，相当于每年1.6万亿至4万亿美元。当然，这些数字很难核实，但仅武器贩运一项估计每年就涉及1.2万亿美元（尽管在原产地生产武器是合法的）。



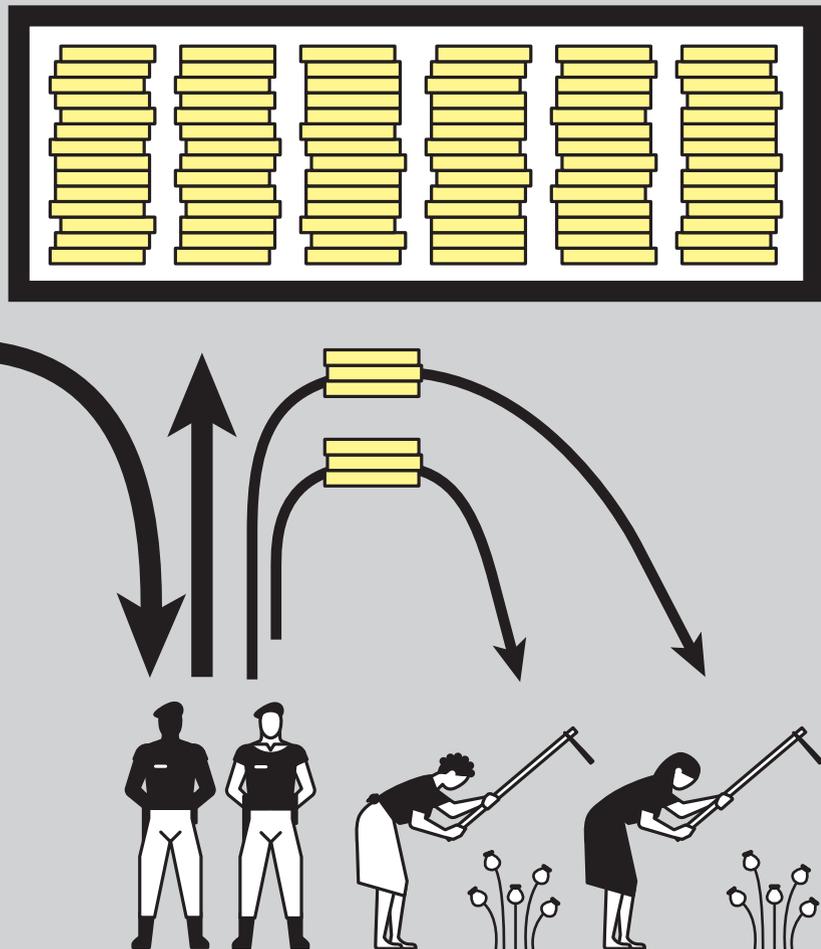
各种类型的毒品贩运每年约4000亿美元；卖淫，1300亿美元；人口贩运，320亿美元；非法出售野生动物，约200亿美元。



这些肮脏的生意产生了大量的犯罪资金，而这些资金不是源于暴力，便是建立在

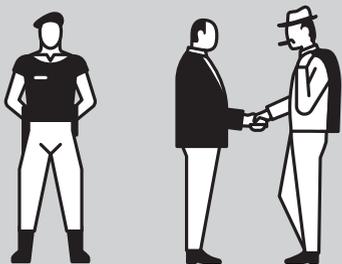
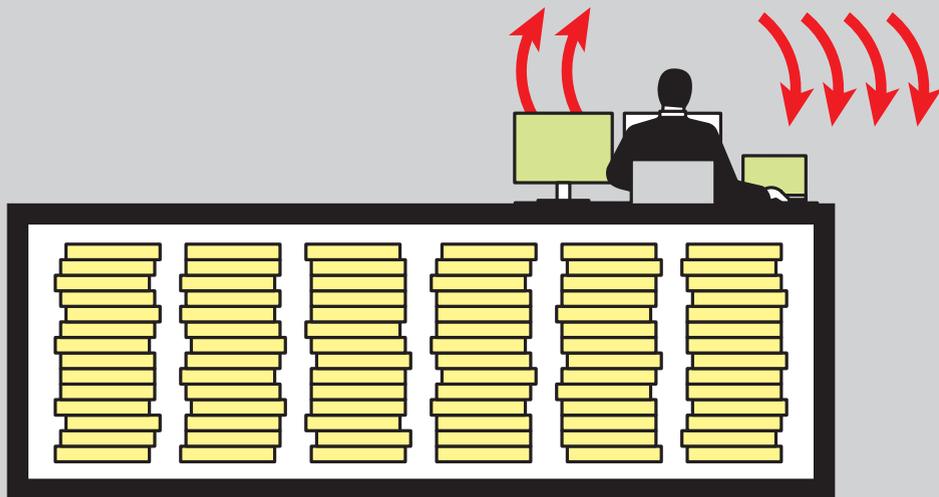


例如，阿富汗、摩洛哥以及哥伦比亚的贫困农民通过生产鸦片或大麻获得农业收入。



为这些活动洗钱的银行家也是罪犯。或对自身造成损失，或有意为之，他们以这种方式将非法所得合法化，不可原谅的是由于缺乏可靠的内控制度，大

型国际银行仍然被不法分子蒙蔽，为其洗钱。一旦洗钱行为被曝光，涉事银行应当受到严厉制裁。

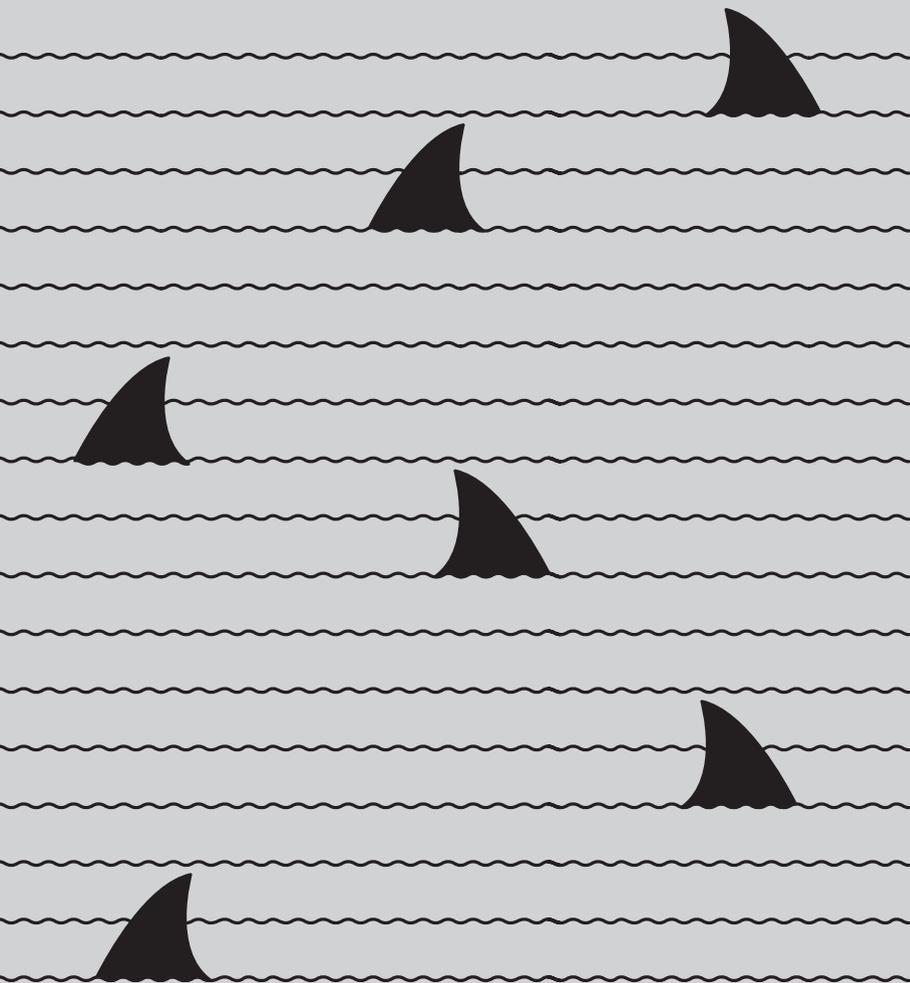


尽管如此，现在是时候更正一个顽固的误解了。一般而言，金融部门其实基本管理完善，因为该部门由审慎和有能力的专业人员管理，且这些专业人员

在最严格的技术方面接受了多年的培训。金融危机并非常态，而是意外。



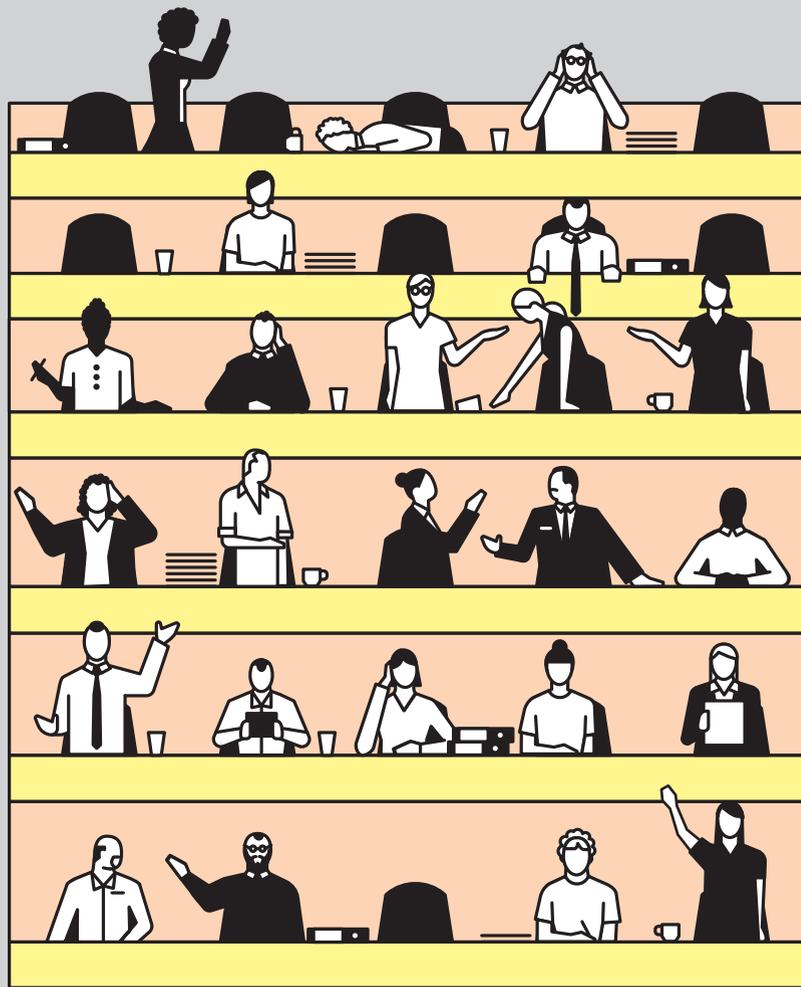
贪得无厌、无法无天、整天捞钱的金融巨鲨形象深入人心，但却毫无根据。虽然这样的案例实实在在发生过，但它们仍然是例外。



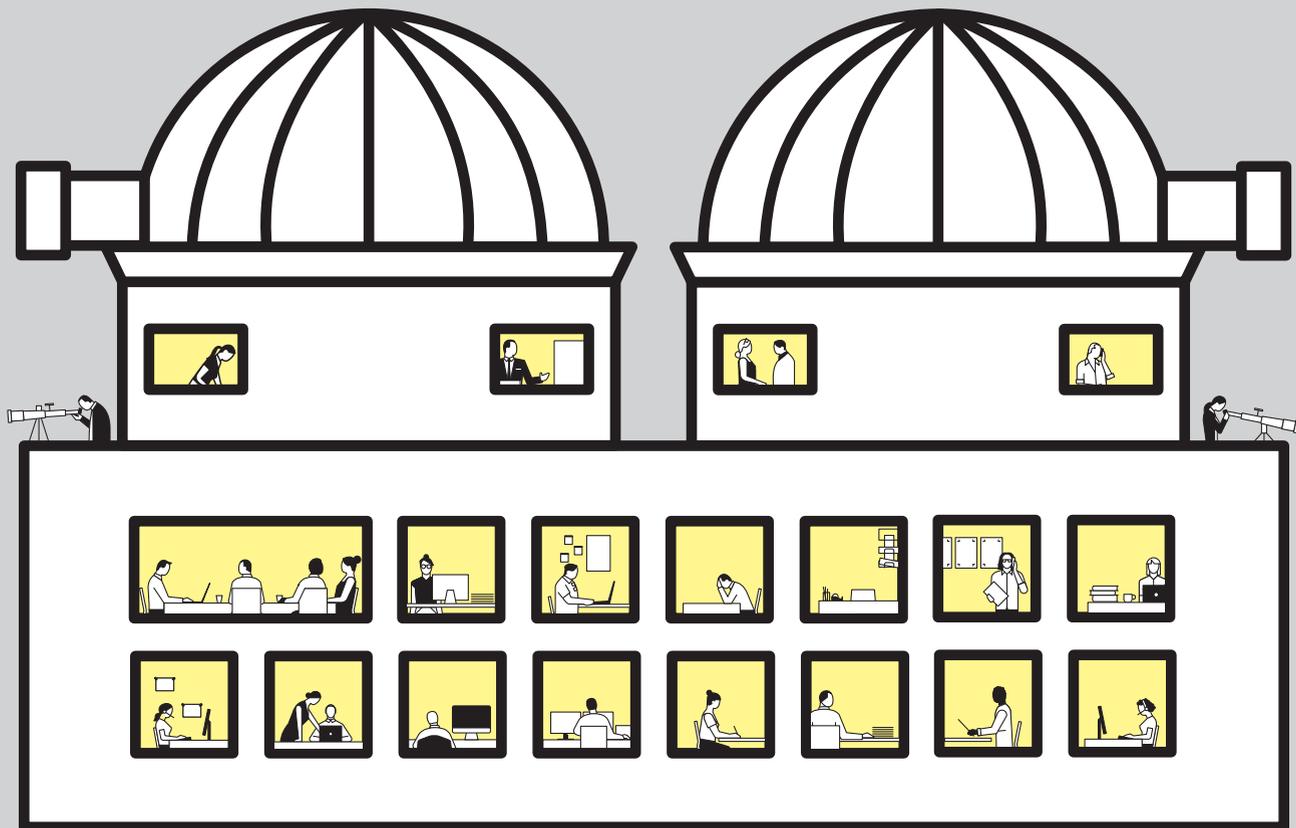
在财政部和中央银行，公务员们工作严谨，为了共同利益，管理着各国的公共财政。



他们确保日常征税，为公共服务提供资金，对金融系统进行监管，编制预算提交议会。

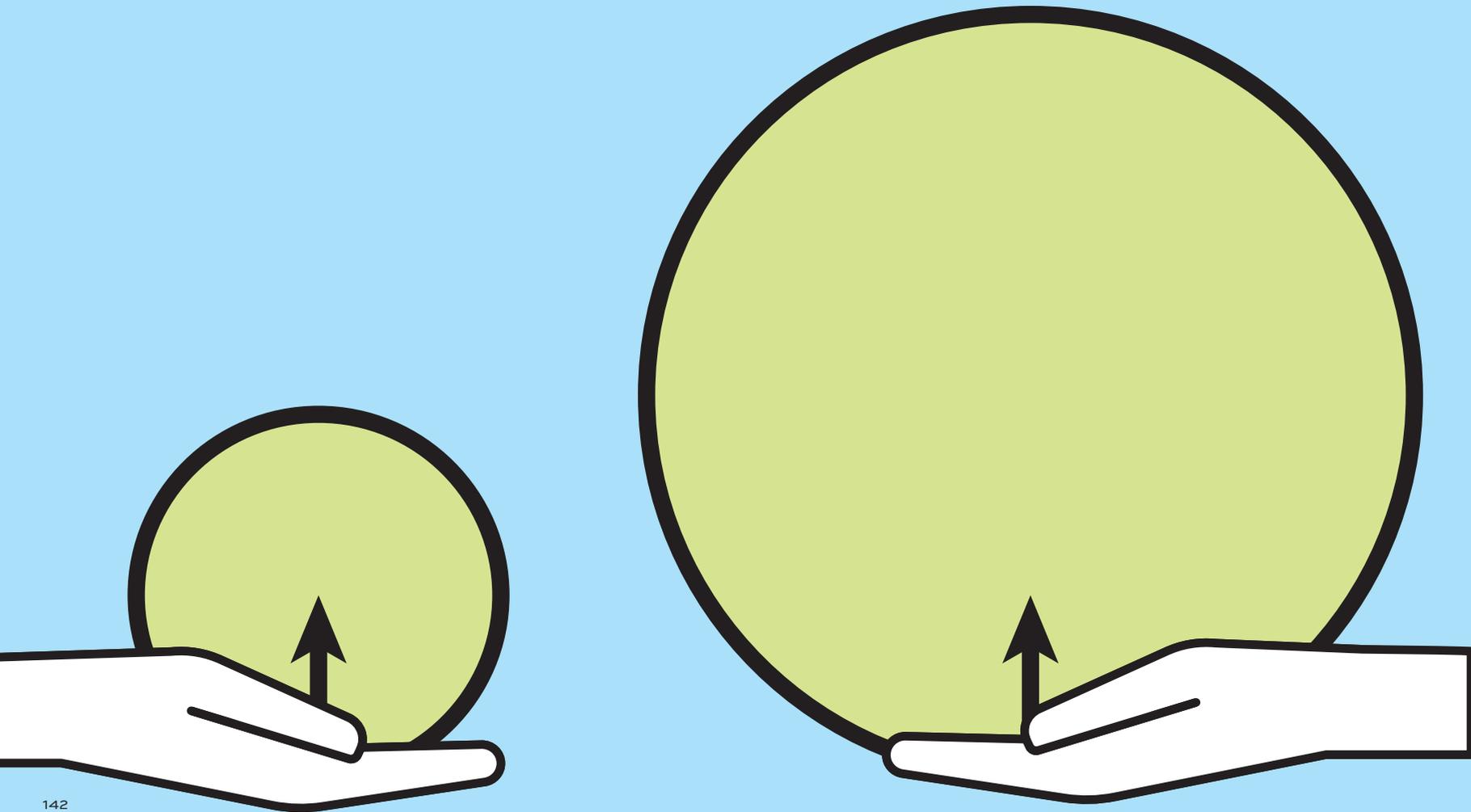


在银行业，高素质的银行职员每天都在分析经济和市场的变化。工业家或中小企业了解自身的业务，但是有时金融专家更了解这些业务，因为他们的观察范围更广，且在分析情况时更加中立。



这一切都表明，我们的世界并非由一群恶徒所掌管，为了公平和效率，规则的与时俱进也很十分重要。

世界正团结起来，与剥削者作斗争，与破坏可持续发展的人作斗争。

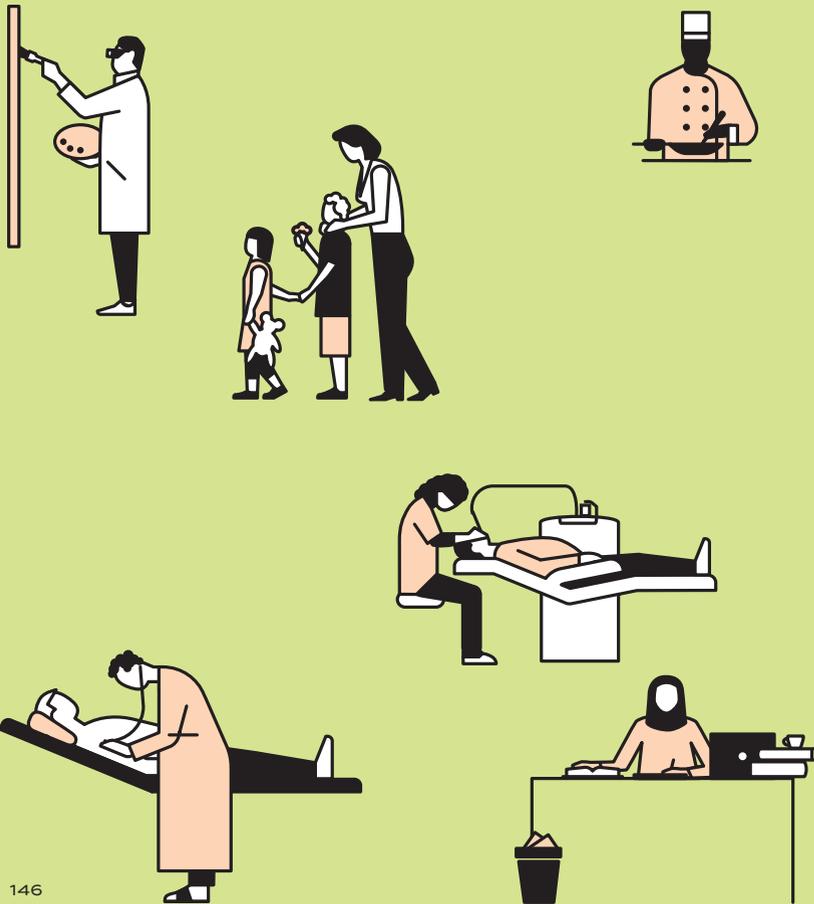


可持续金融

第四章



我们希望与家人一起，在安全的环境和健康的状态下，在一个向所有成员提供平等关怀的自由社会中更好地生活。



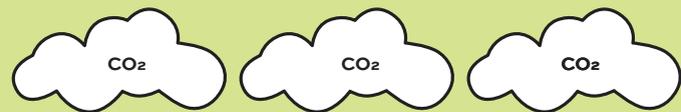
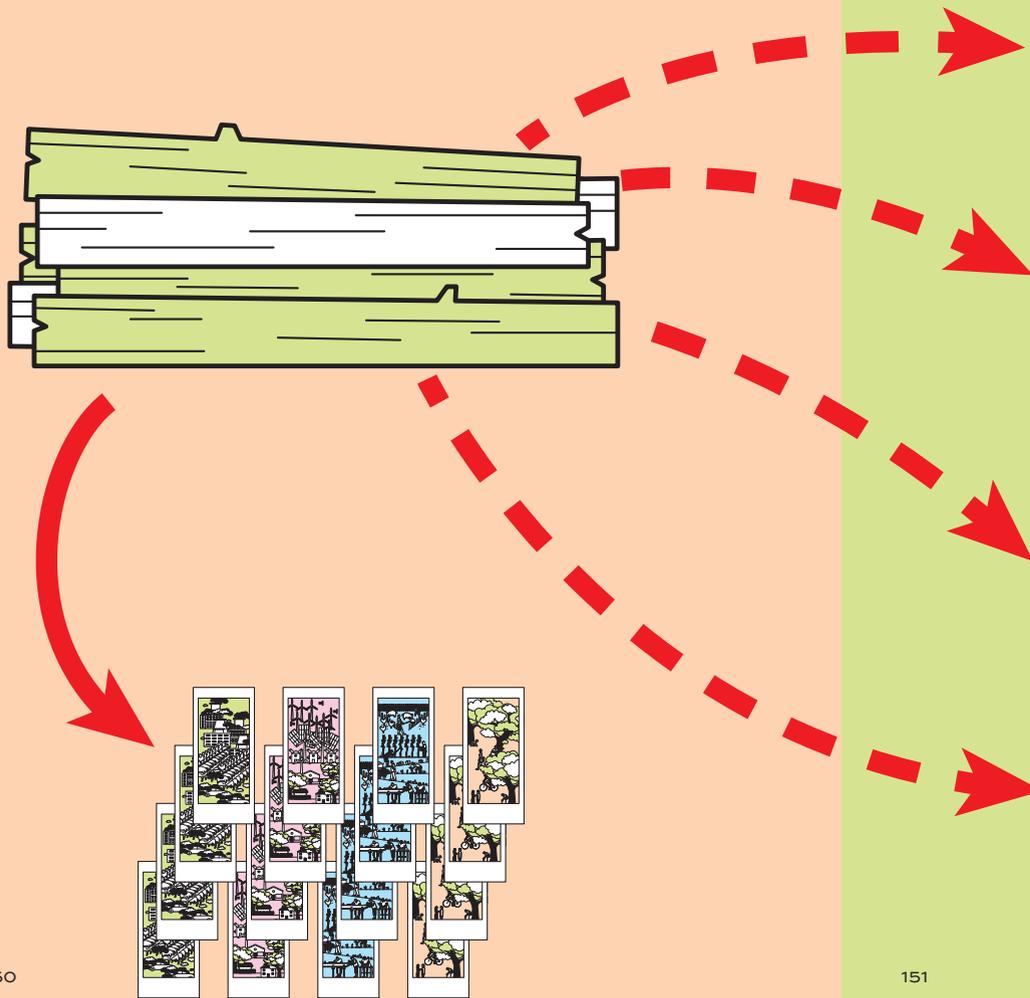
在疫情突然爆发之前，我们已经认识到我们达到了某些极限。碳排放以及与人类生活方式相关的各种废弃物如此之多，改变了地球的气候。

随着物种逐渐消失，自然栖息地的退化，我们的大自然正处于危险之中。

我们的星球不可能支撑100亿人都能过上高收入国家公民的生活。

不平等现象日益严重，保护环境的政策因其附带的社会和经济后果而受阻。

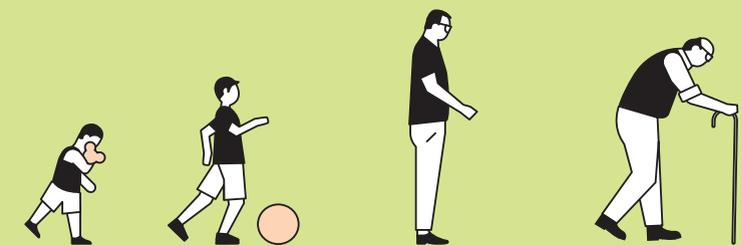
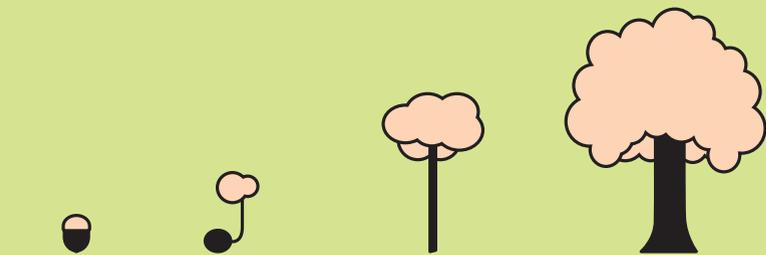
这不仅仅是一个伦理问题。许多经济学家发现，不作为的成本大于行动的成本。对非财务因素考虑不足会诱发经济、运营、法律和声誉方面的切实的风险，如不加以管理，总有一天，这些风险会转变为高昂的成本。



某著名汽车制造商的对其尾气排放数据造假，低报了二氧化氮的实际排放量，因此而产生的罚款、法律费用和车辆召回共计损失270亿美元。

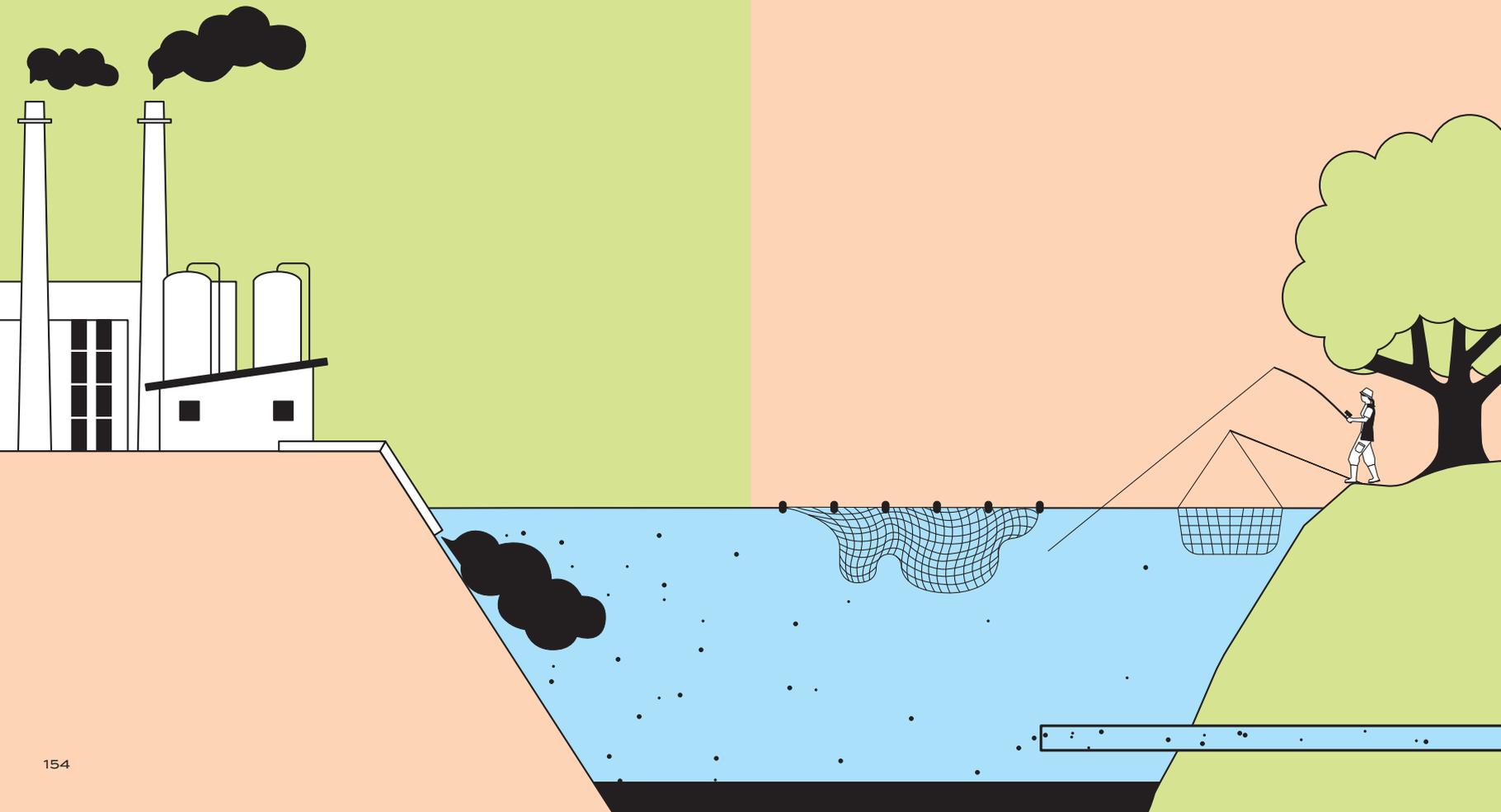
“可持续金融”使得利用经济逻辑来实现公平的发展成为可能。短期的财务盈利能力是不够的。

人类、地球以及经济和社会的长期效益等均应考虑在内。

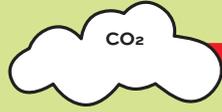
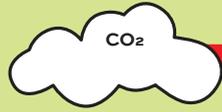
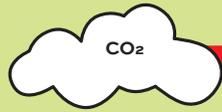
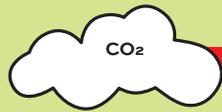
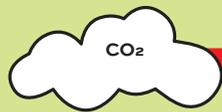
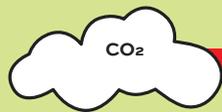
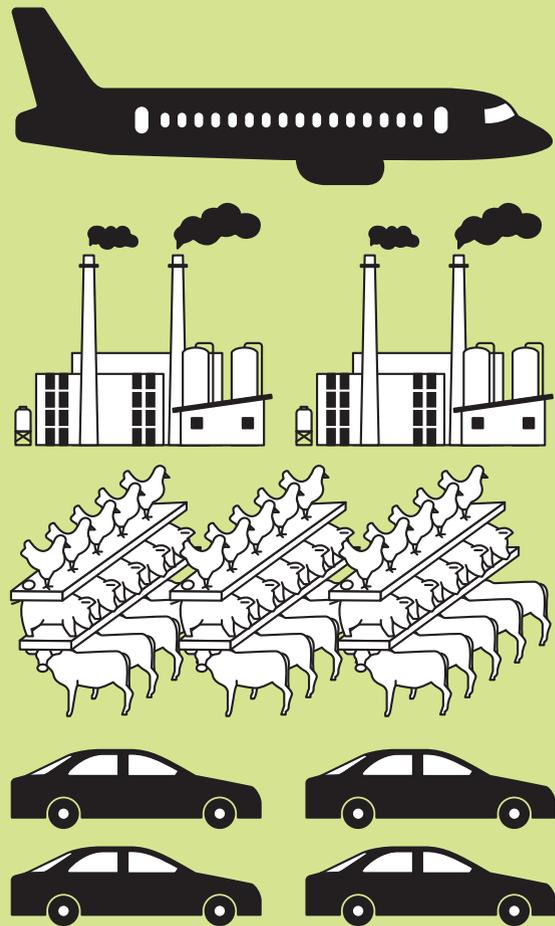


最重要的是，可持续金融认识到了投资的负面影响最终总归有人买单。当一个行业污染了一条河流，下游的渔民损失了鱼，农民用脏水灌溉他们的蔬

菜，而自来水公司必须在供水前将水进行净化。



一些国家采用“谁污染谁负责”的原则来反映环境成本。在其他影响方面，也可以采取同样的原则。温室气体无论来自建筑业、交通运输业还是养殖



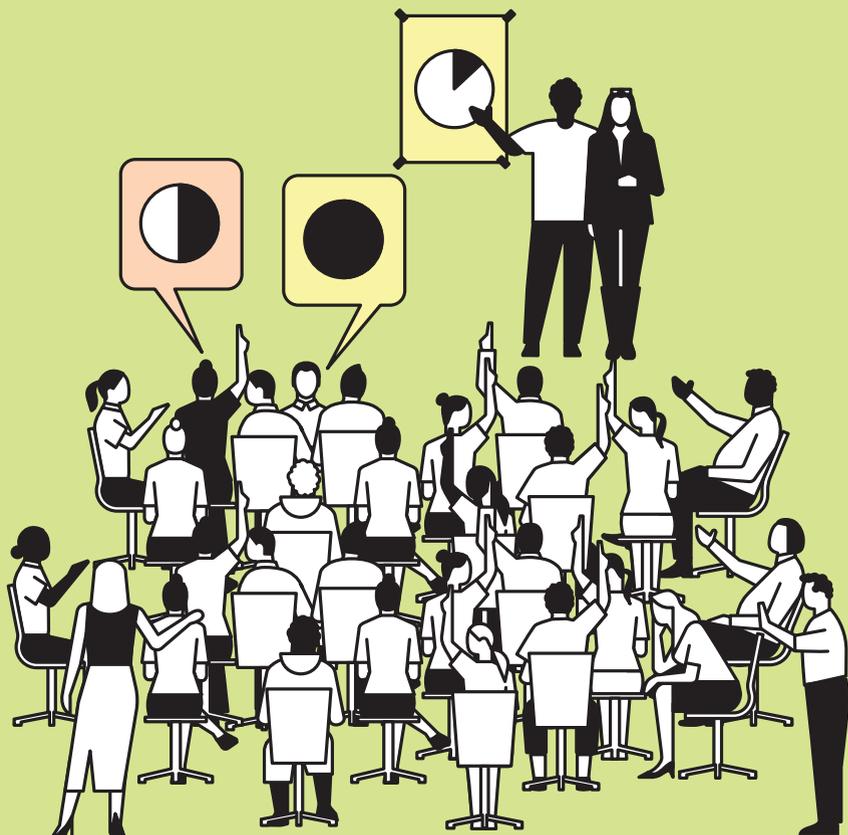
业，都没有理由免费排放。必须停止发放“免责通行证”，否则将耗尽地球的资源，徒将一个空架子交付子孙后代。



《2030年可持续发展议程》这一全球性框架由所有国家在2015年签署。



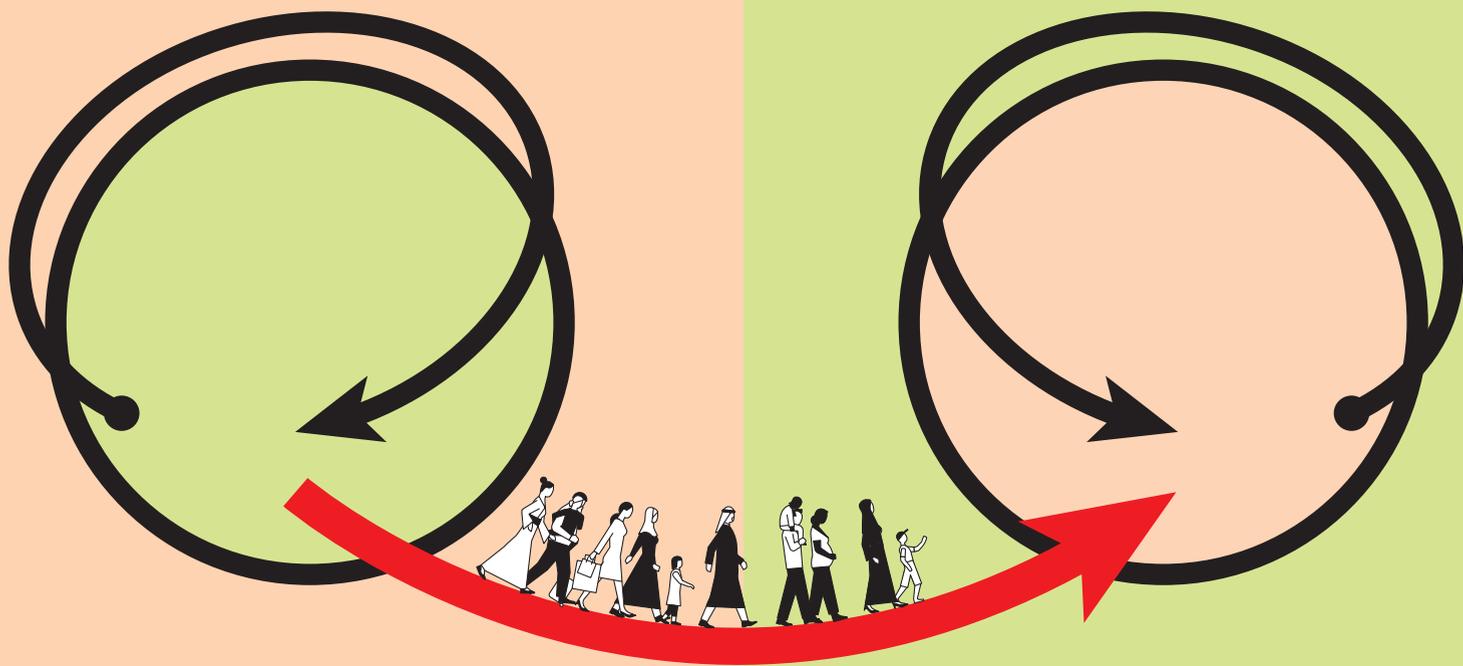
可持续发展议程确立了17个可持续发展目标，169个子目标及244个指标，涉及全人类和所有国家，几乎容纳了所有议题，并将目标实现的期限设定在2030年。



但是一些重要的基石仍然缺失，如代议制民主、多元化、思想自由、信仰自由、言论自由以及各种形式的艺术和文化，缺少这些基石，公民参与公共事务就没有真正意义。

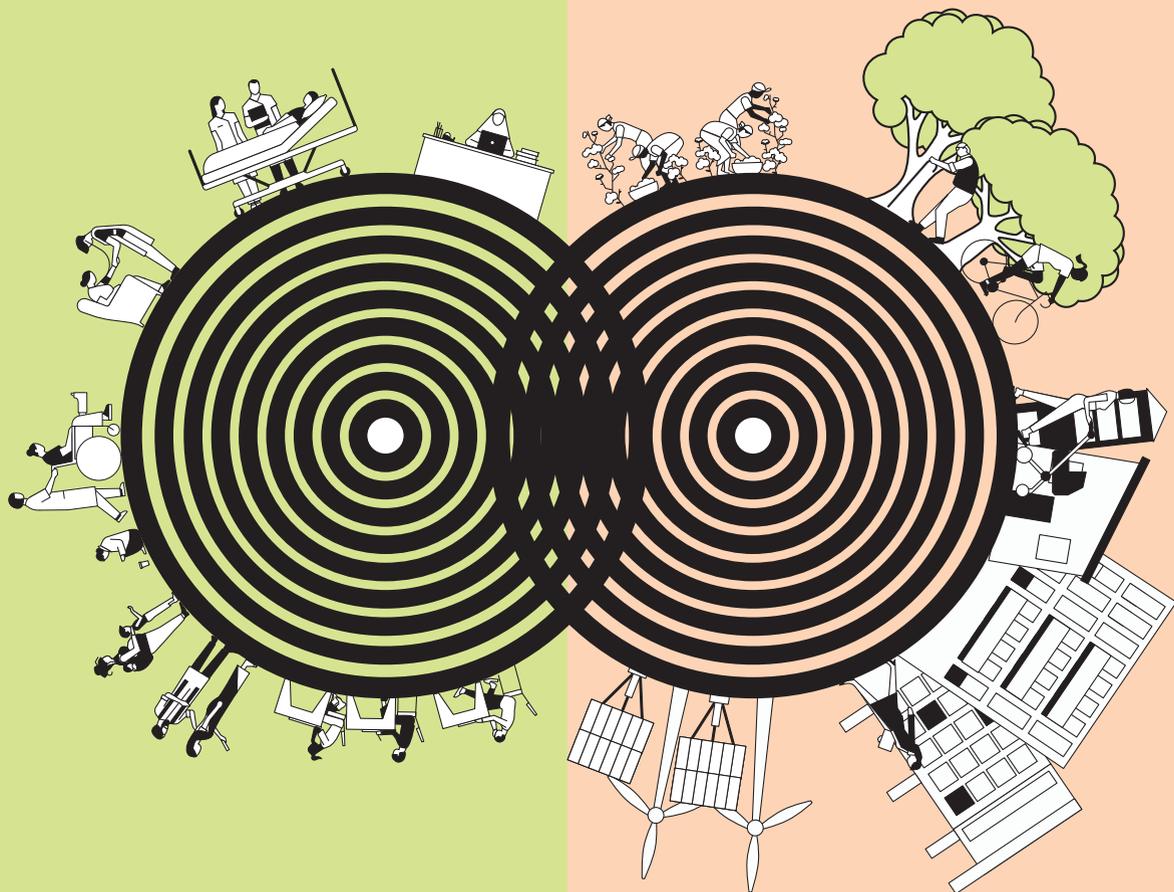


“转型”是指从一种世界到另一种世界的方式以及协调这些目标所需的变化。



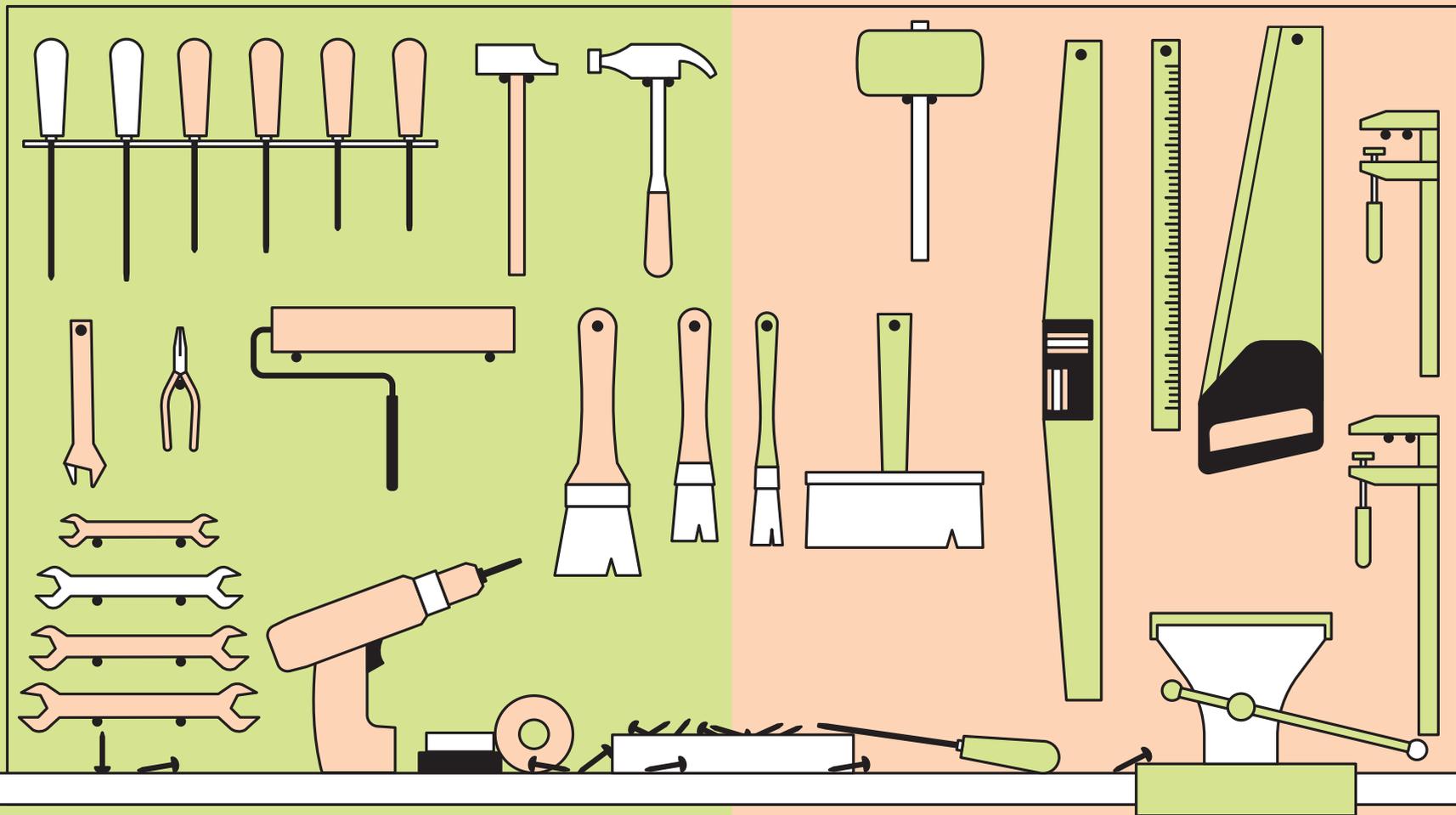
确保目标之间兼容最为困难。如果工业、农业和城市发展不再破坏自然，是否有可能在全球范围内实现脱贫，让每个人都能获得健康和教育，同时创造

就业机会？可持续金融倡导的是将可持续发展目标纳入具体投资的影响分析中，将这一雄心壮志变为现实。



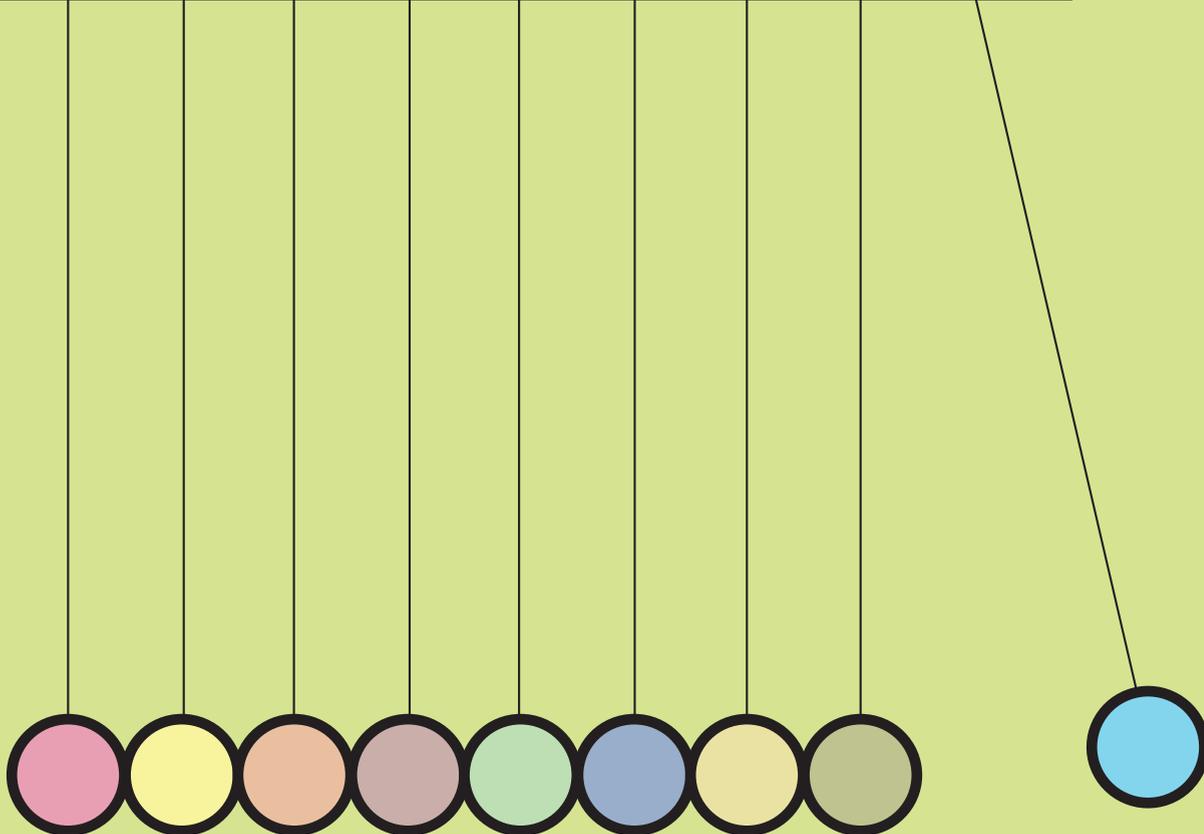
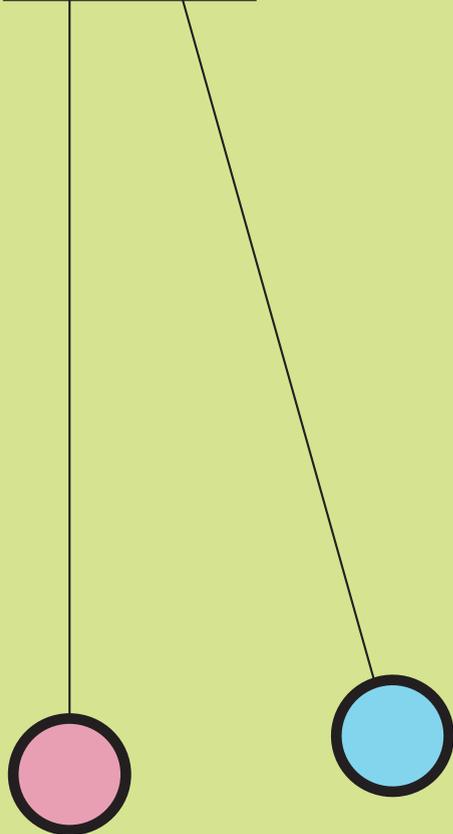
有许多金融工具可以帮助我们改变做金融的方式，让金融系统在转型中发挥核心作用。

其中包括影响力投资、“绿色”债券、全球基金、小额信贷、官方发展援助，它们都有助于使发展走向正确方向。

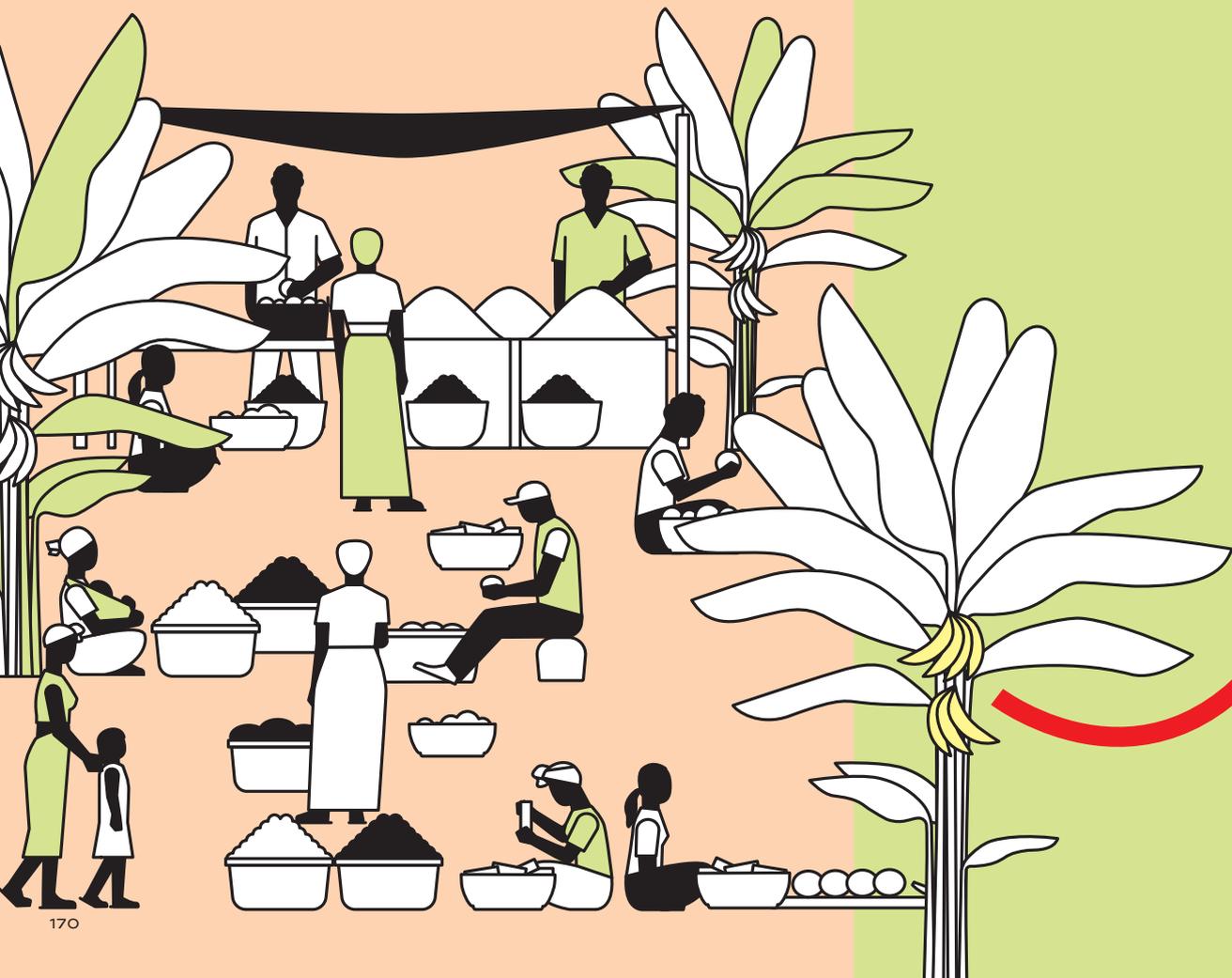


1-影响力基金的投资目的是在确保令人满意的财务盈利能力的同时，产生积极的、可衡量的社会和环境影响。

67%的影响力基金与普通企业的盈利能力相当。影响力基金市场正在迅速扩大，在2018年和2019年之间增长了40%；在2020年底，已有1720个社会企业投资组织，其管理资金高达7150亿美元。



诸如全球影响力投资网络（GIIN）成员的基金，或法国“投资者和合作伙伴”（Investisseurs et Partenaires）管理的基金，为了促进非洲企业家的利益，投资于有影响力的小型企业。

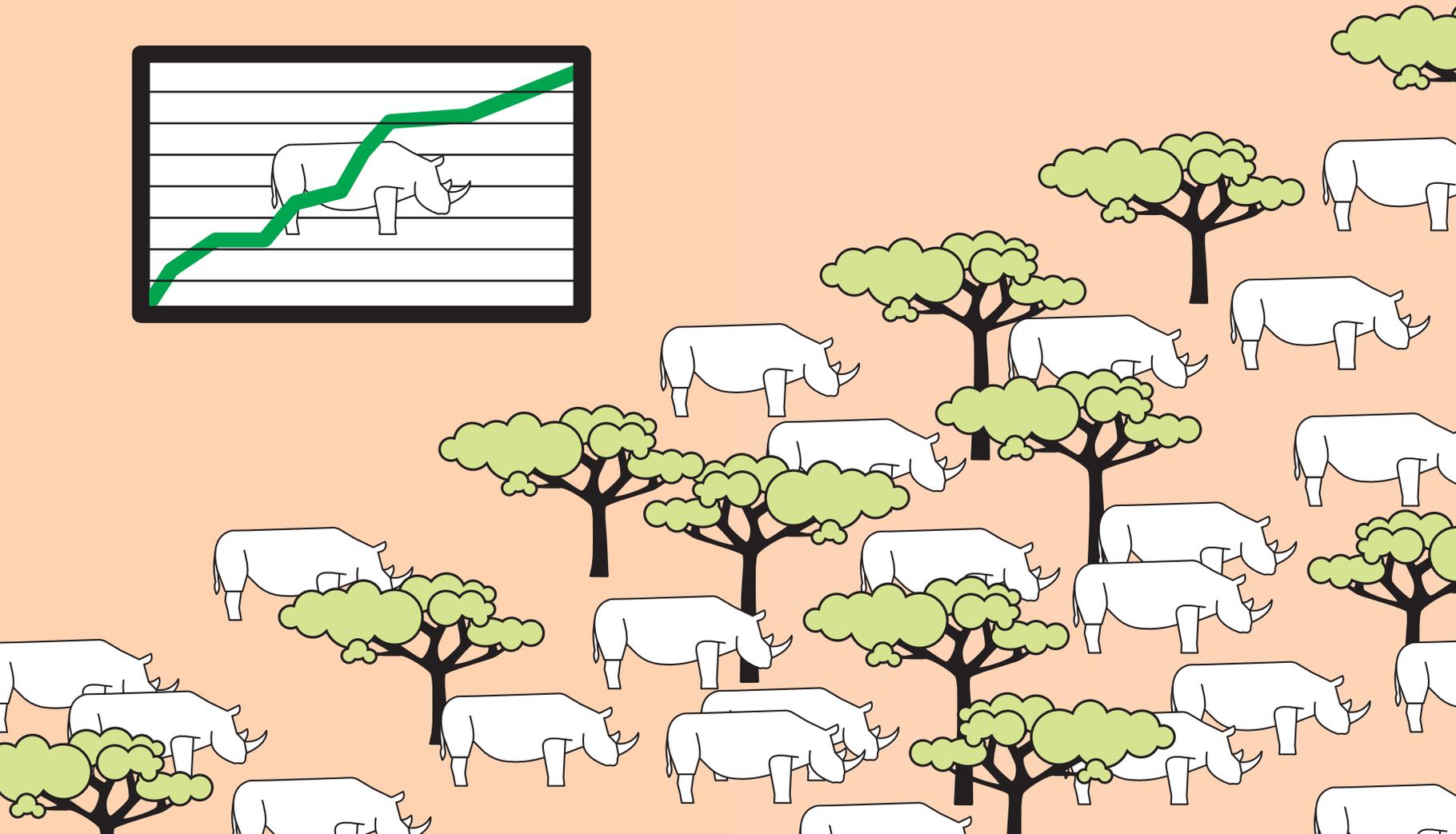
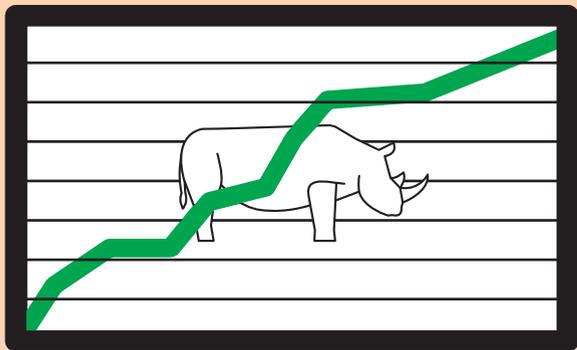


“小狮子”（Le Lionceau）公司便是一个例证，该公司是一家小型的塞内加尔公司，专门为6个月至36个月的儿童生产和销售果泥，其产品推广了当地的水果、蔬菜和谷物，并帮助解决营养不良的问题。

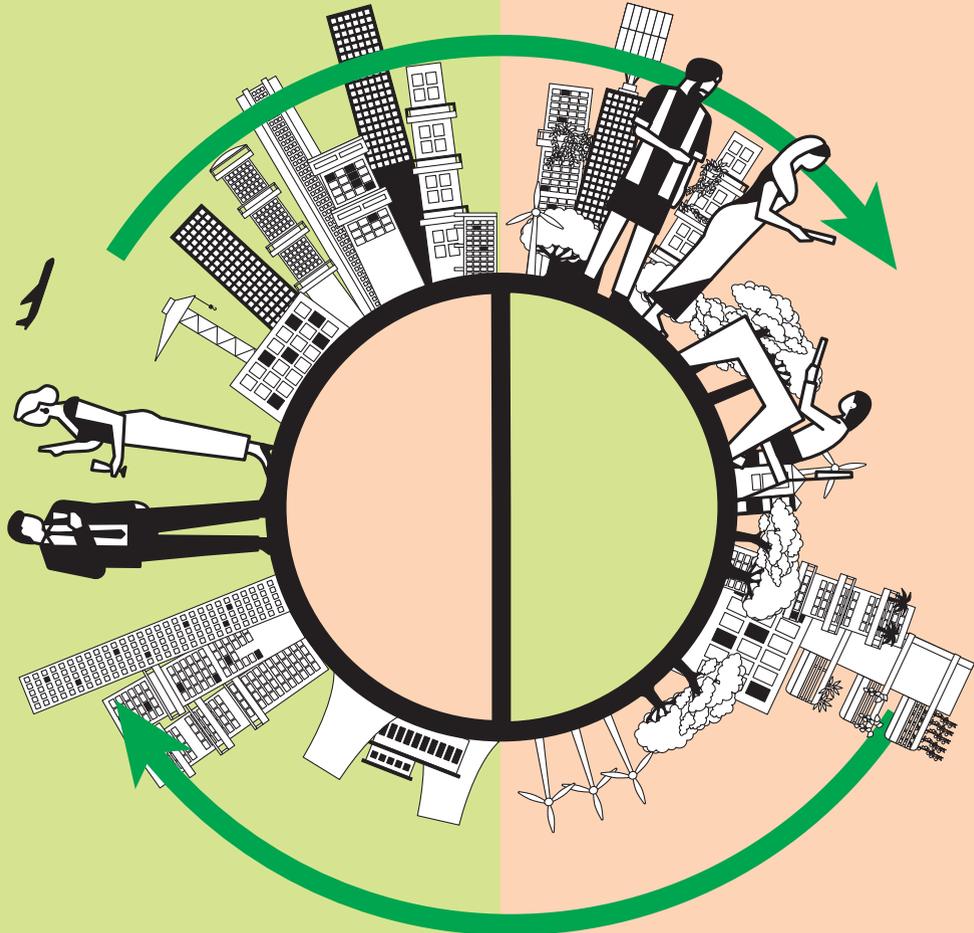


由伦敦动物学会（Zoological Society of London）推出的“犀牛影响债券”（rhino impact bond）向投资者发行了5000万美元的债券，其回报与肯尼亚和南非的犀牛数量的增加挂钩。

五年后，如果保护行动成功，捐助者将回购所有的债券，投资者由此获得回报。如果失败，投资者将损失部分或者全部投资。



2-绿色债券是由企业、城市或金融机构发行的债务证券，投资一个或多个生态或能源转型项目，这类项目必须有具体、可衡量的承诺。





在巴黎，“为了明天的金融”倡议聚集了80个成员，他们签署了一个共同的章程，承诺将资金流投入低碳和包容性经济。该倡议的目的是为了使绿色金融和可持续金融成为巴黎金融中心发展的驱动力。

第一个绿色债券可以追溯到2001年，是由旧金山市为一个太阳能发电厂融资而发行的。

2015年，全球绿色债券市场市值为780亿美元；2019年年中跃升至6000亿美元，仅在2020年一年就又增加发行了2690亿美元的绿色债券。

3-绿色气候基金成立于2010年，它向最贫穷的国家和小岛屿发展国提供赠款，以帮助他们应对气候变化的影响，转型到低排放的发展道路。绿色气

候基金的规模为100亿美元，重点对有利于撬动私营部门投资的领域进行融资，其目标是达到1000亿美元的规模。



4-小额信贷为被排除在正规经济之外的人提供金融服务，通常是妇女（80%）和农村人口（65%）。高收入国家也有小额信贷，以解决排斥问题。小额信贷市场

以每年20%的速度增长，贷款余额接近1240亿美元。2018年，小额信贷为1.4亿人提供了信贷服务。



5-官方发展援助包括公共实体以优惠条件向中等收入国家和贫困国家提供的所有赠款和贷款。作为国际团结的一个具体标志，官方发展援助为这些国家提供了金融市场不易提供或成本较高的资源，从而实施减少贫困，建设水利

或能源基础设施，或促进教育和健康等有益的项目。援助金额每年近1700亿美元。



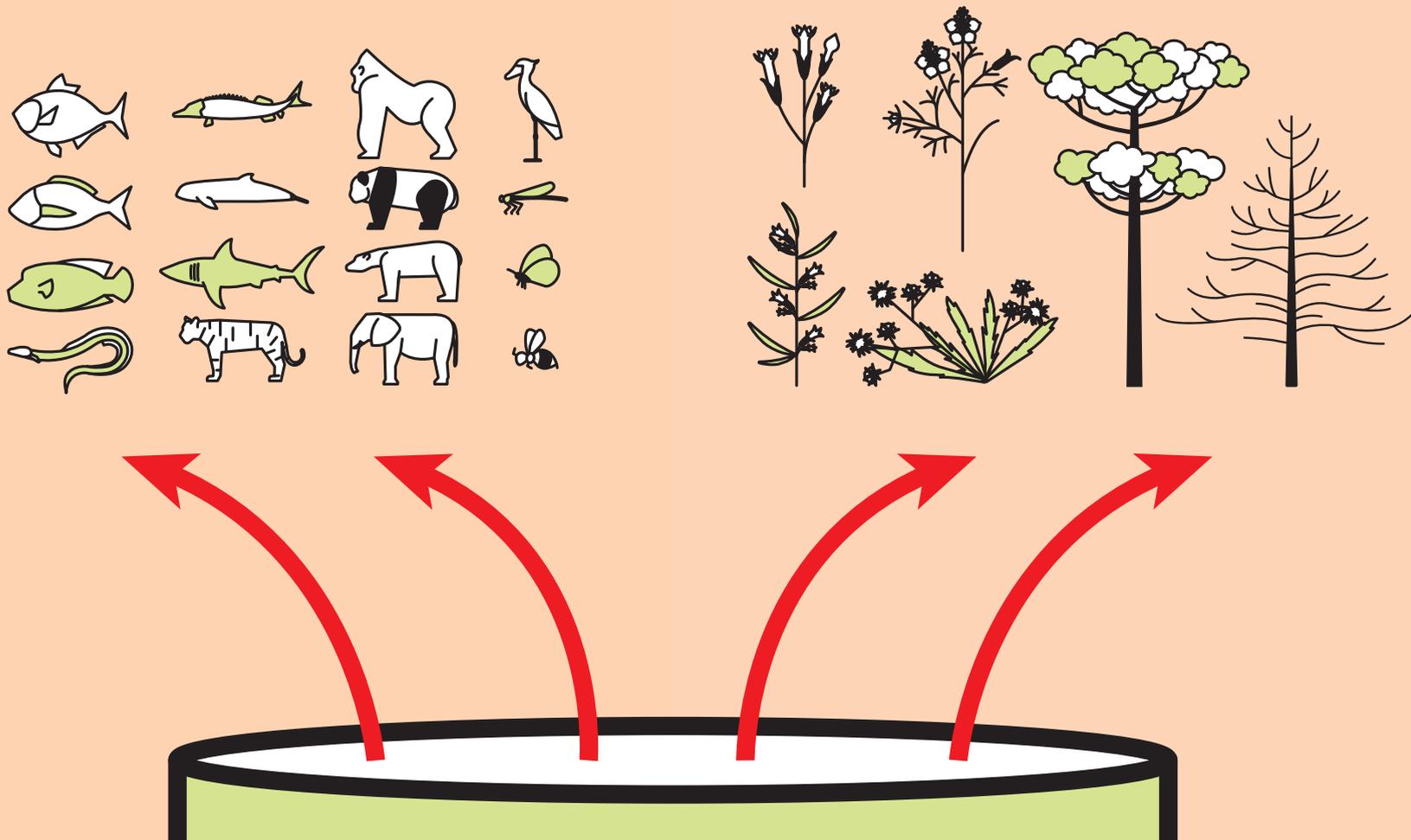
6-全球教育伙伴关系的建立是为了最贫穷国家的儿童，特别是女童，能够接受所需的教育，发挥自身的潜力。全球教育伙伴关系与近70个发展中国家合作，帮助它们发展和实施有韧性的教育系统。

自2003年以来，26个国家共计捐助了65亿美元，但最重要的是需要受援国在其财政预算中承诺为支持发展本国教育提供必要的资金。



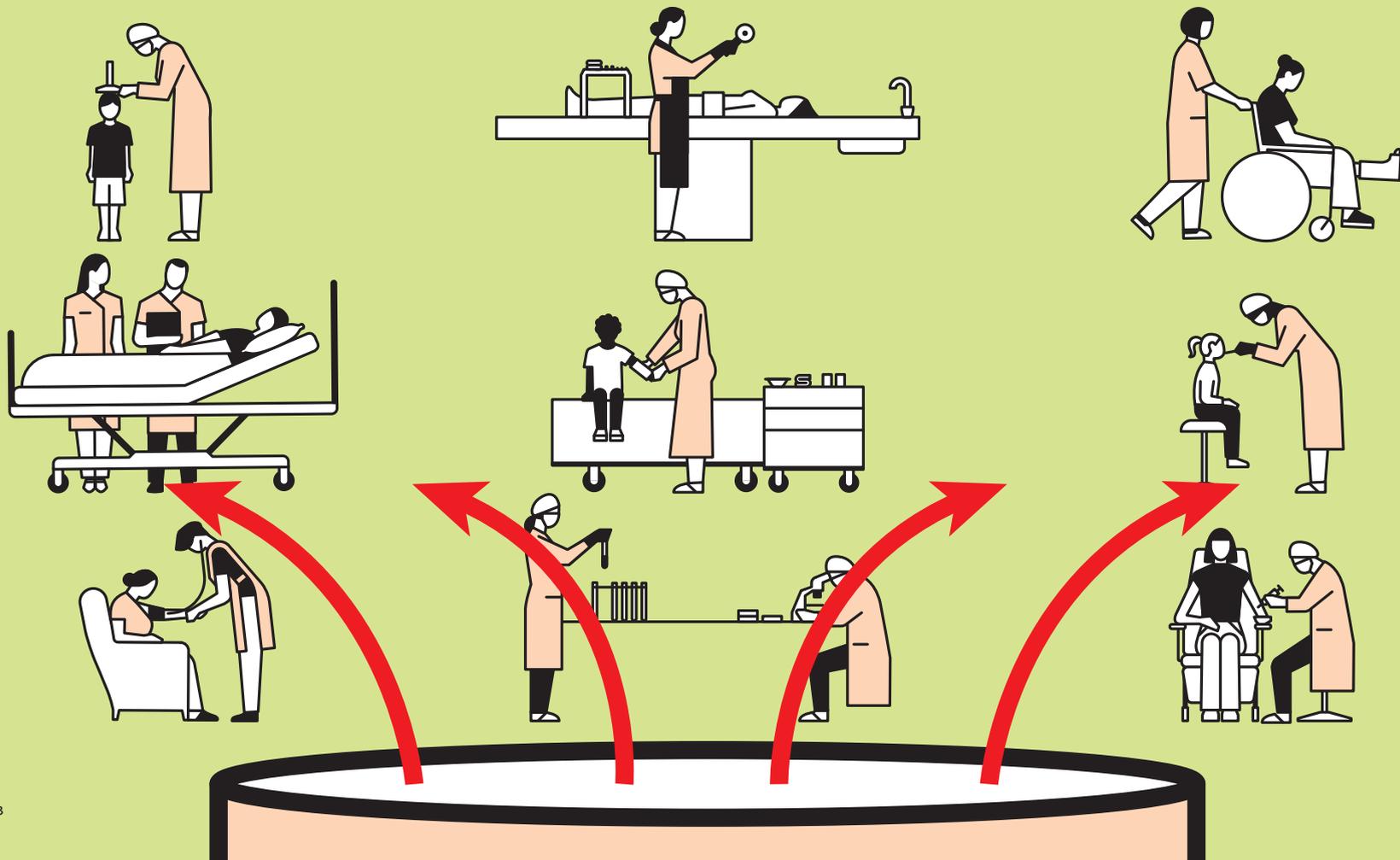
7-全球环境基金（GEF）在1992年里约地球峰会后成立，其目的是解决全球环境问题。

迄今已将筹集到的200亿美元的捐款在170个国家开展了4800个项目，以保护海洋、森林和脆弱的生态系统。



8-全球基金是一个致力于消除艾滋病、结核病和疟疾的国际组织，每年动员和投资超过40亿美元，以支持100多个国家的地方项目。

通过与政府、民间社会、私营部门和受疾病影响的人建立合作伙伴关系，全球基金已经拯救了3200万生命，并为数亿人提供了预防、治疗和护理服务。

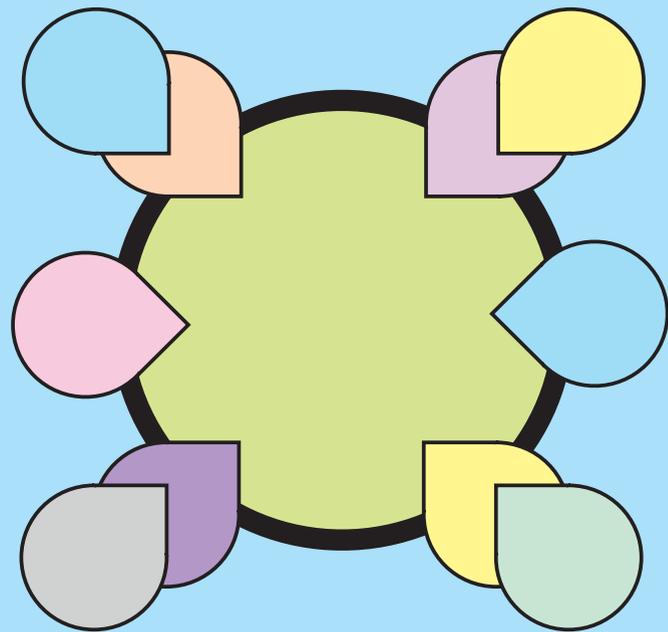


以上表明，金融系统正在组织起来，以推动建立一个更可持续的世界。开发银行——直到今天仍少为人知——可以成为这一转型的先锋。



开发银行

第五章



开发银行由政府创建，目的是为投资提供资金，尽管这些投资可能对公众非常必要且有益，却未被商业银行充分考虑。

如果你没有担保，而且项目不能带来足够的现金，那么答案就是否定的。

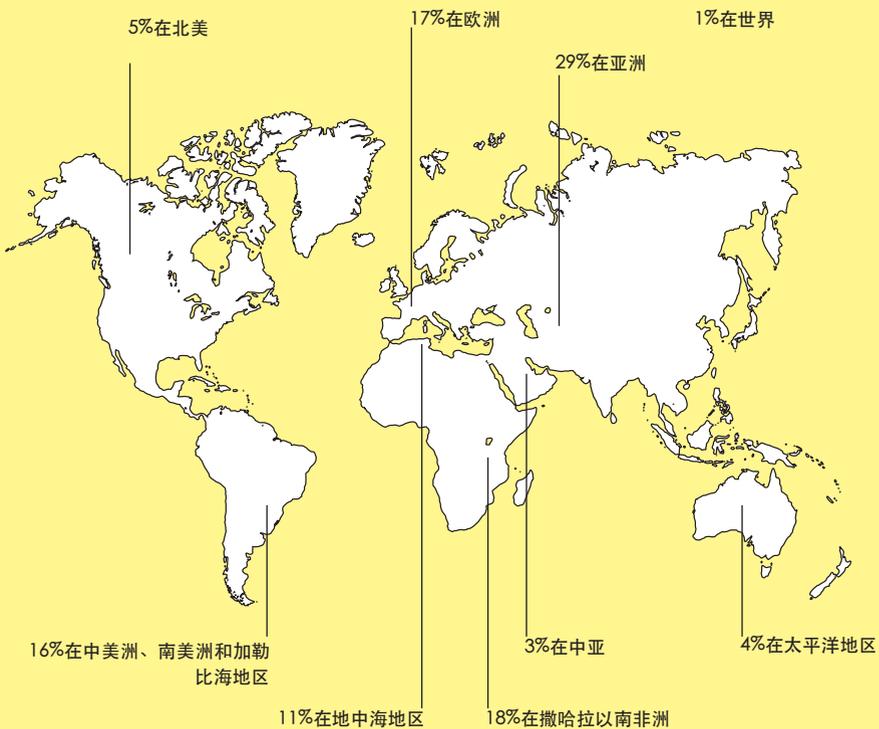
这就是商业银行的态度。

你的项目将有助于为当地居民提供服务和创造就业。

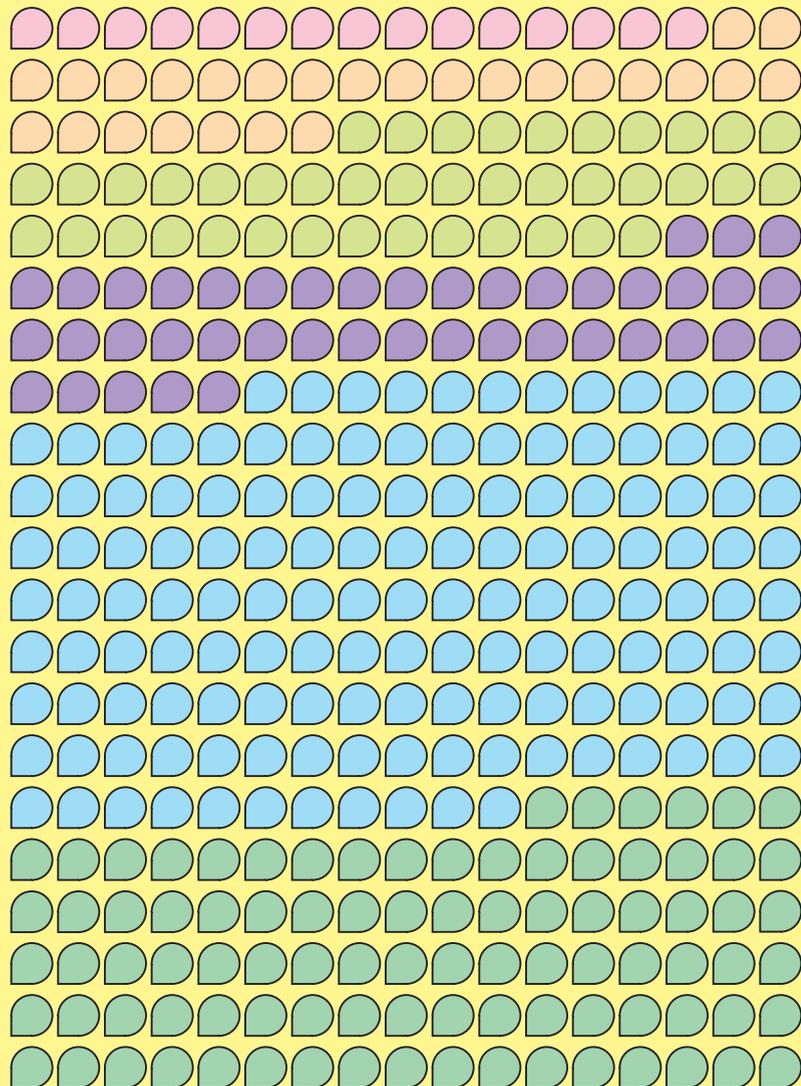
是的，确实如此。

开发银行

世界上有527家开发银行，在地方、国家、次大陆和全球层面开展业务。

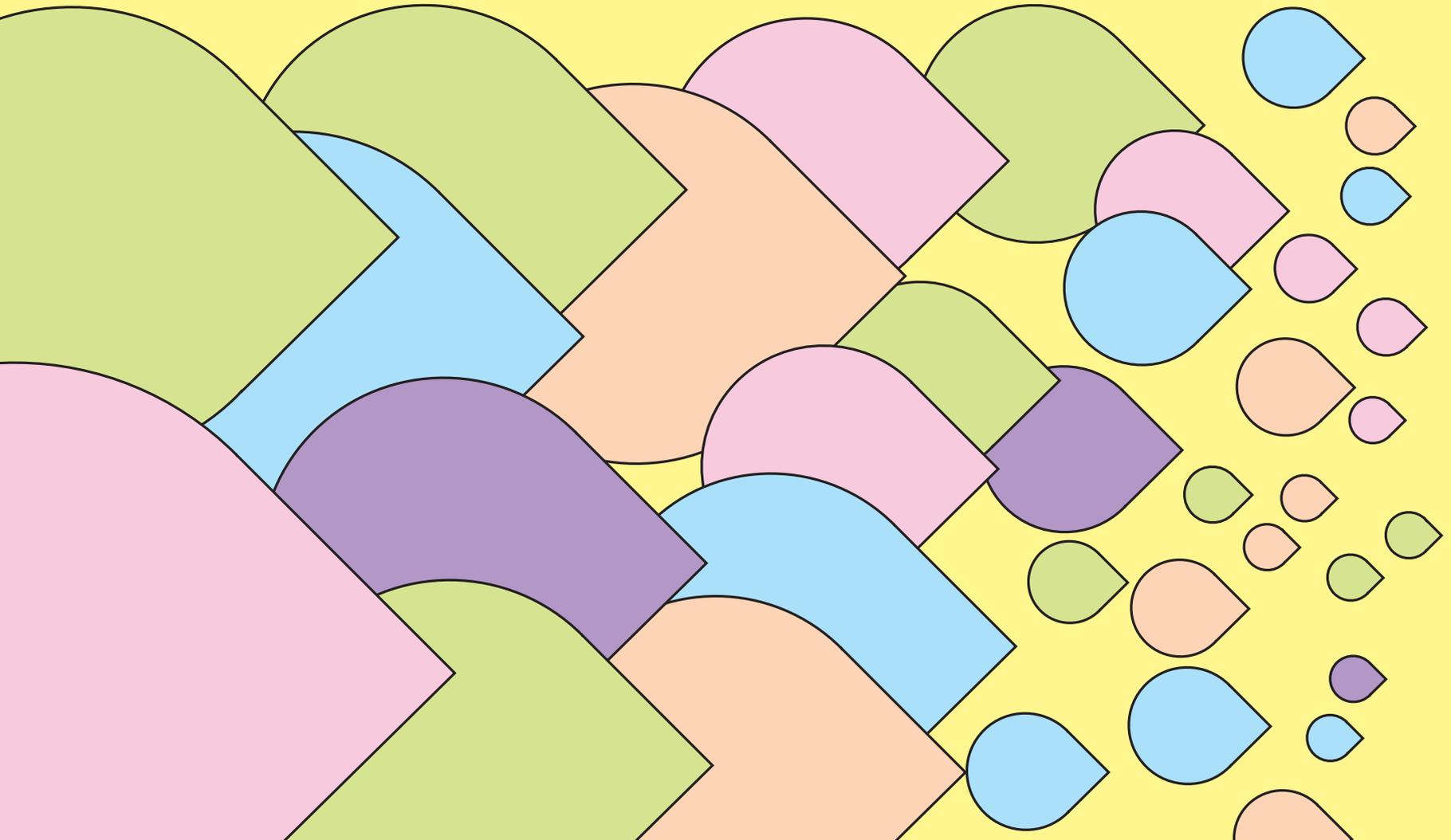


- 公共住房
- 城市
- 国际贸易
- 农业
- 小企业
- 基础设施

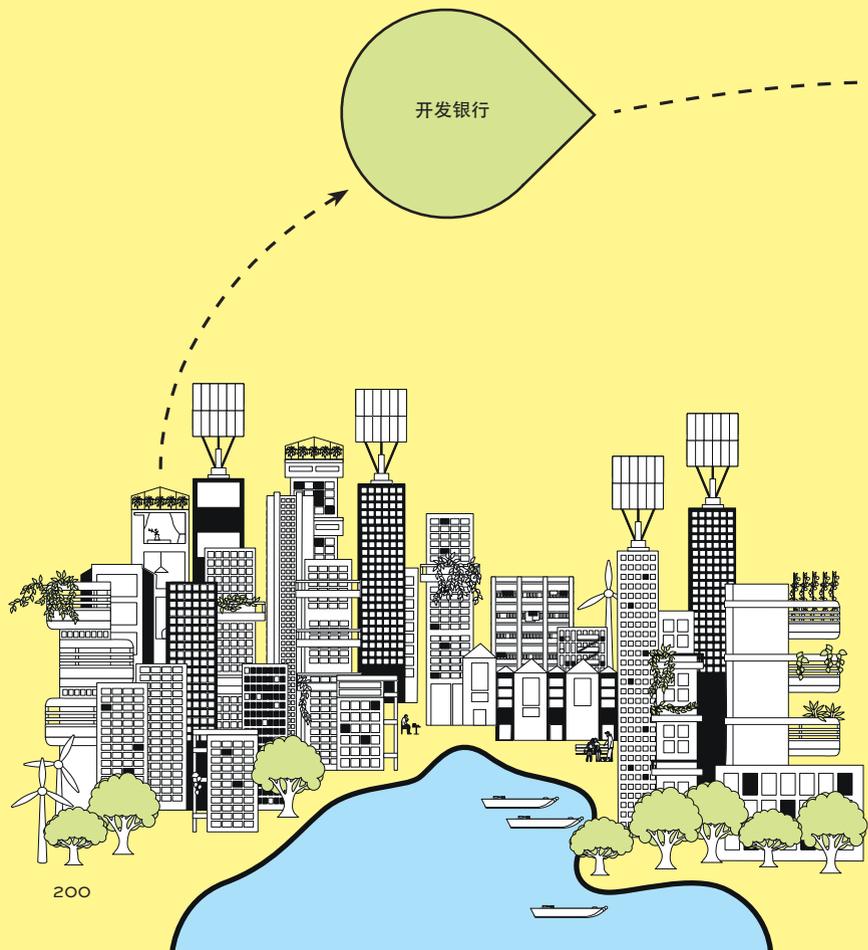


开发银行形式和规模各异。一方面，三家中国“政策性”银行的全球资产负债表为3.6万亿美元，相当于整个非洲GDP的1.5倍。

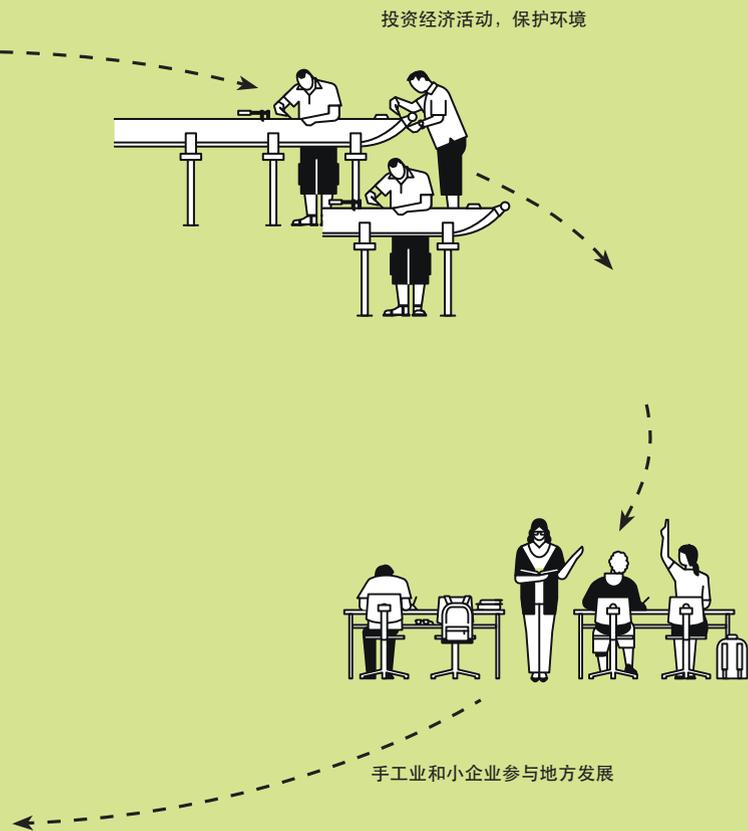
另一方面，纽埃、瑙鲁或马绍尔群岛共和国的开发银行的资产还不到1亿美元。



开发银行由国家政府、城市或省份所有，还有一些开发银行是多边银行，即由多国出资。

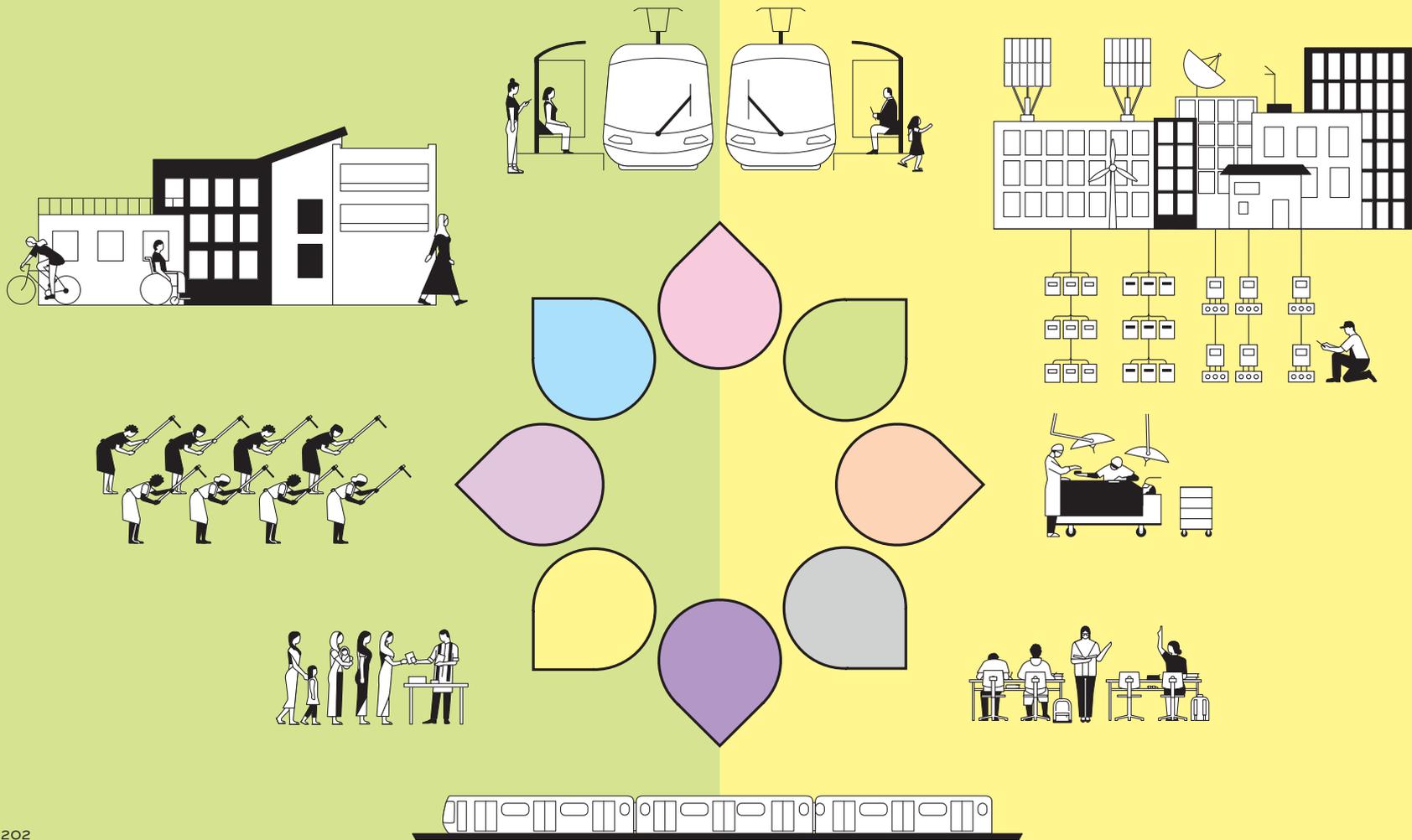


有些项目要么因为风险担保不足，要么因为项目无法支付市场利率水平，而不符合商业银行直接利益，开发银行的作用便是为这些项目融资。

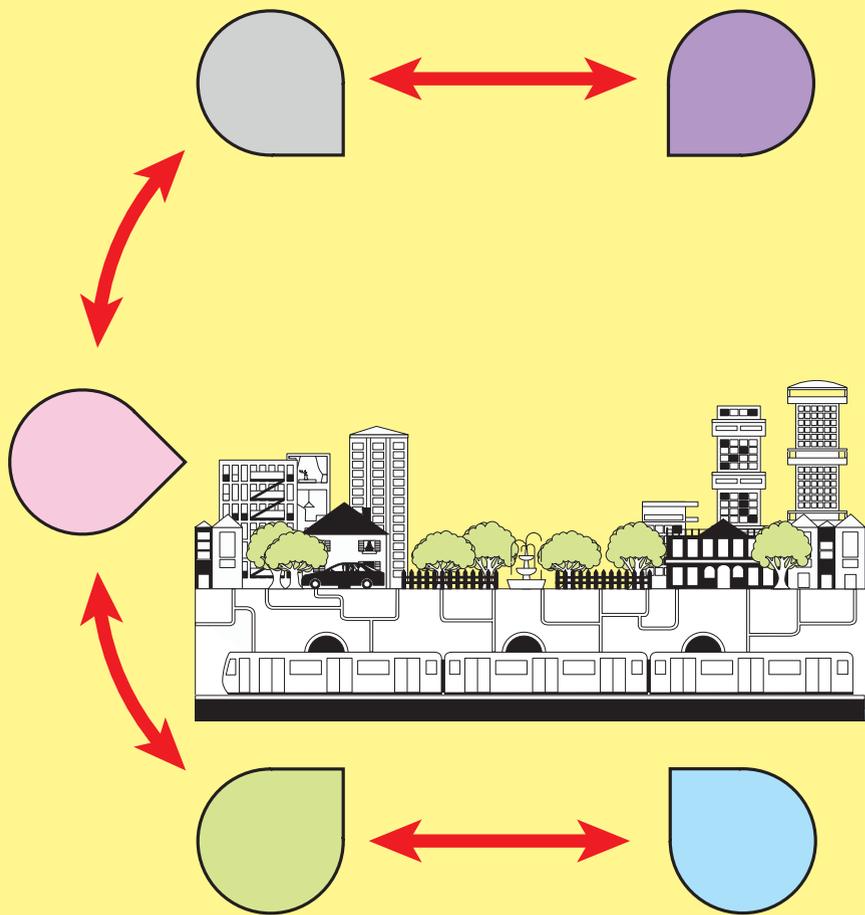


开发银行主要为中小型企业、市政当局和地方政府、公共住房和小农经济提供资金。一些开发银行专门从事针对低收入国家或地区的项目。

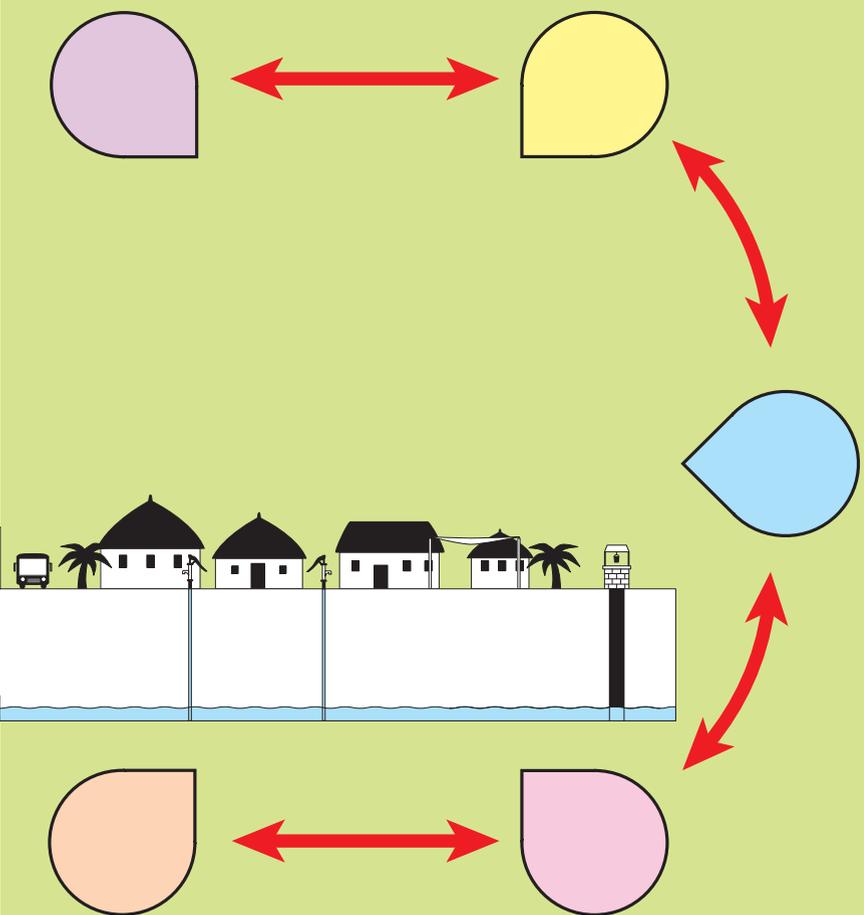
开发银行也可以为我们所需的大型基础设施提供资金，如交通设施、水电设施、医院或学校。



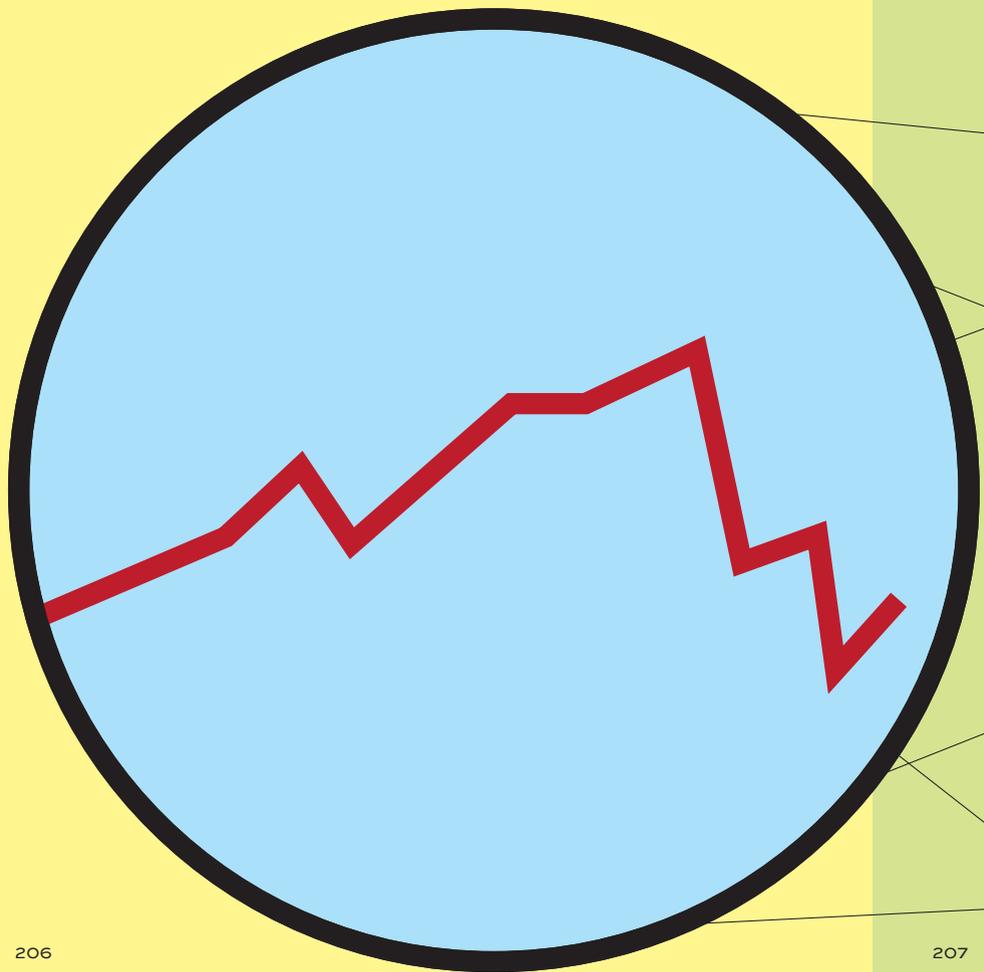
这些主体提供的资金有助于创造就业，让人们有栖身之处，为国家和城市建



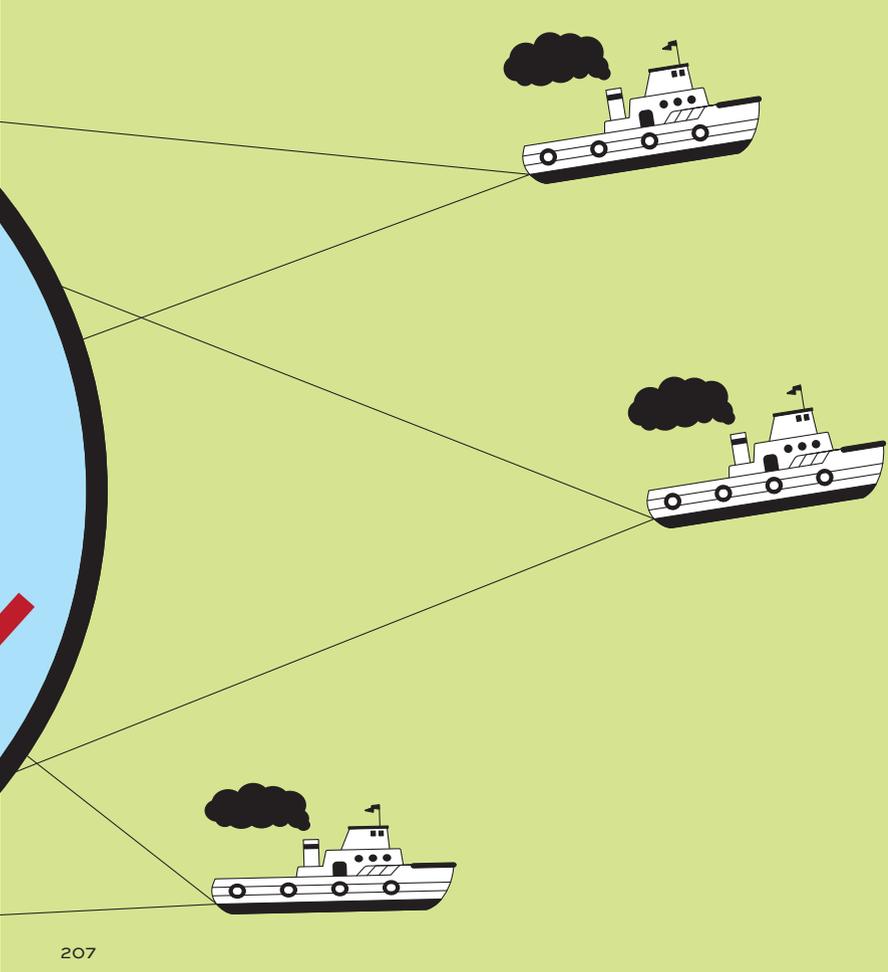
设水利、能源和交通等相关设施，助力国际团结，促进世界贸易。



在危机时期，开发银行调集资金，为减轻经济萧条的负面影响作出贡献。开发银行可以帮助恢复信心，并防止在危机中可能出现的金融扼杀现象，因为

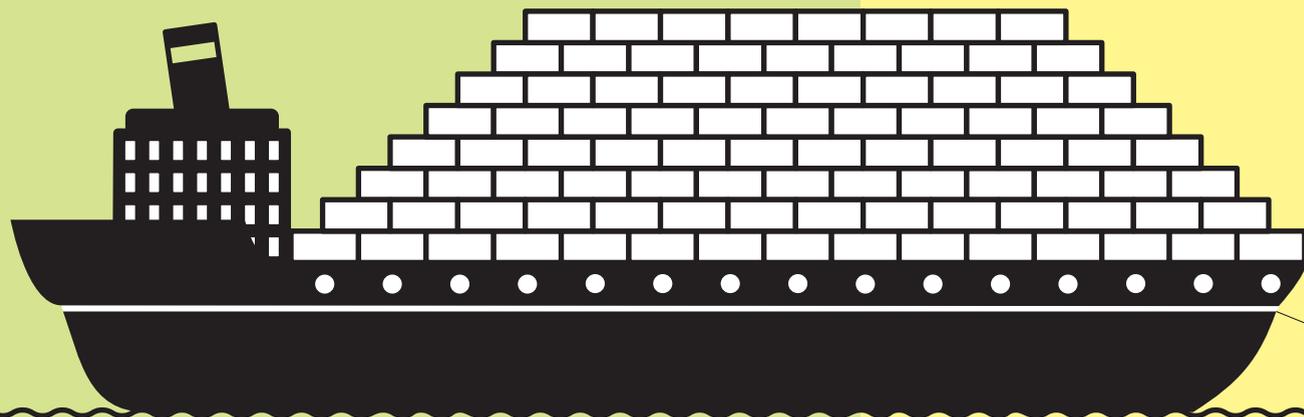


金融扼杀会因不确定性而加速自我恶化。



开发银行每年为全球约10%的投资提供资金，在诸多项目中与私营部门结成合作伙伴。

如果没有开发银行的存在，世界上几乎不会产生大型投资。



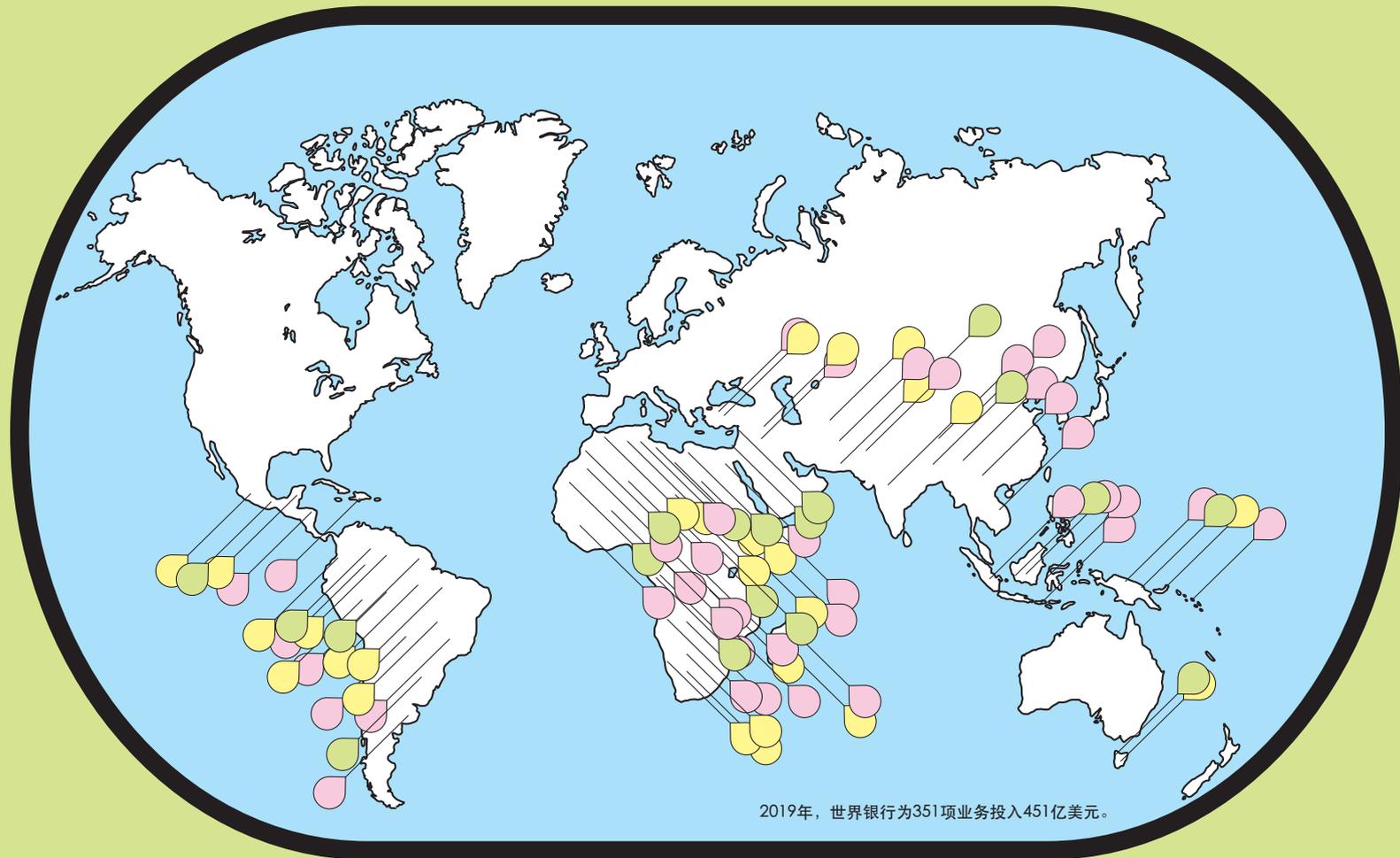
世界投资：23万亿美元



开发银行的投资：2.3万亿美元

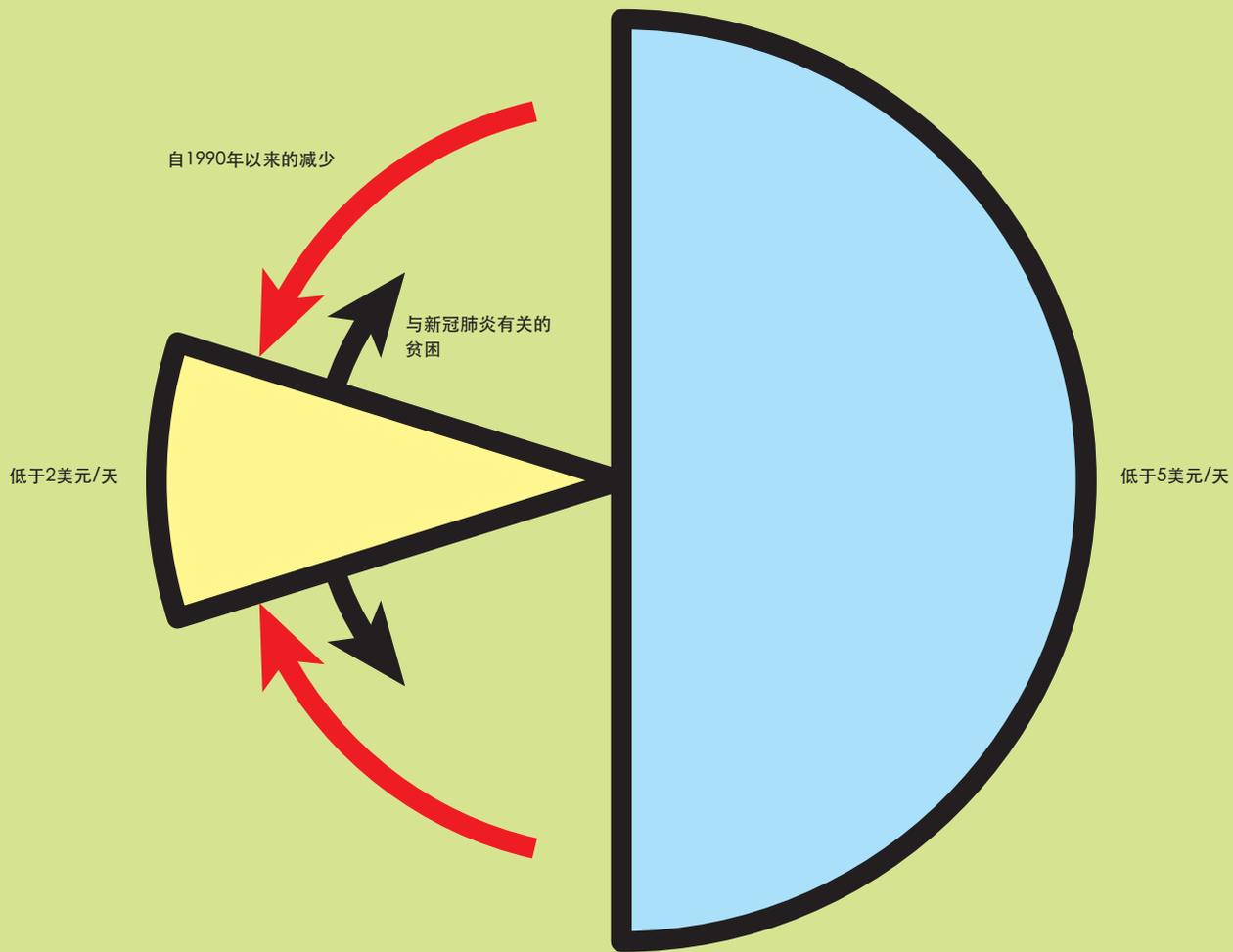
最著名的开发银行是世界银行，创建于1944年，旨在为战后欧洲和日本的
重建提供资金，世界上所有国家都是其股东。

世界银行的首要使命是帮助全世界7亿多人摆脱极端贫困。



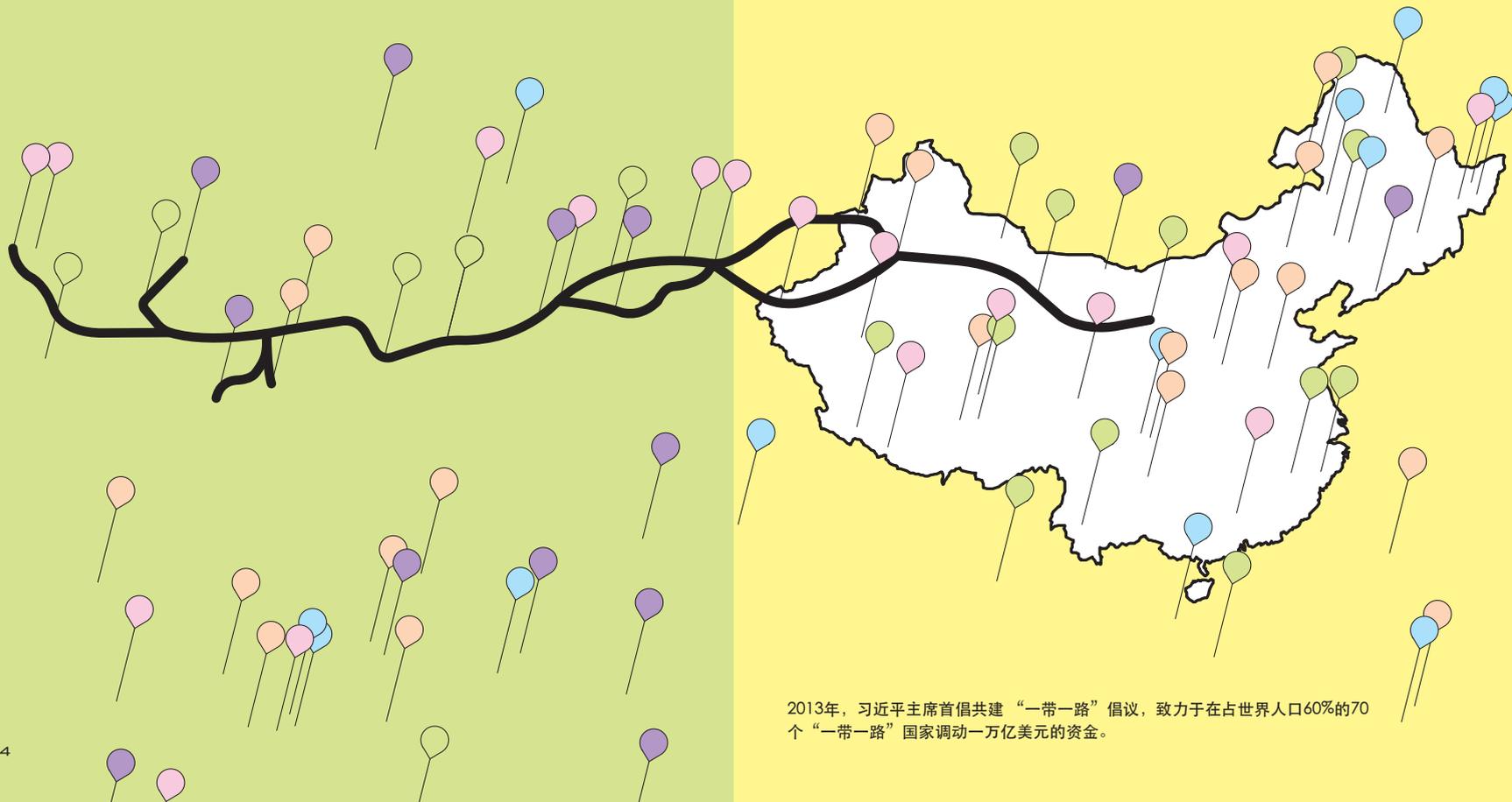
如果从全球来看，与普遍的看法相反，在新冠肺炎疫情爆发前，极端贫困正在减少。

每天生活费不足2美元的世界人口比例从1990年的40%下降到今天的10%，而其间世界人口却增长了36%。



最大的开发银行是中国的国家开发银行。

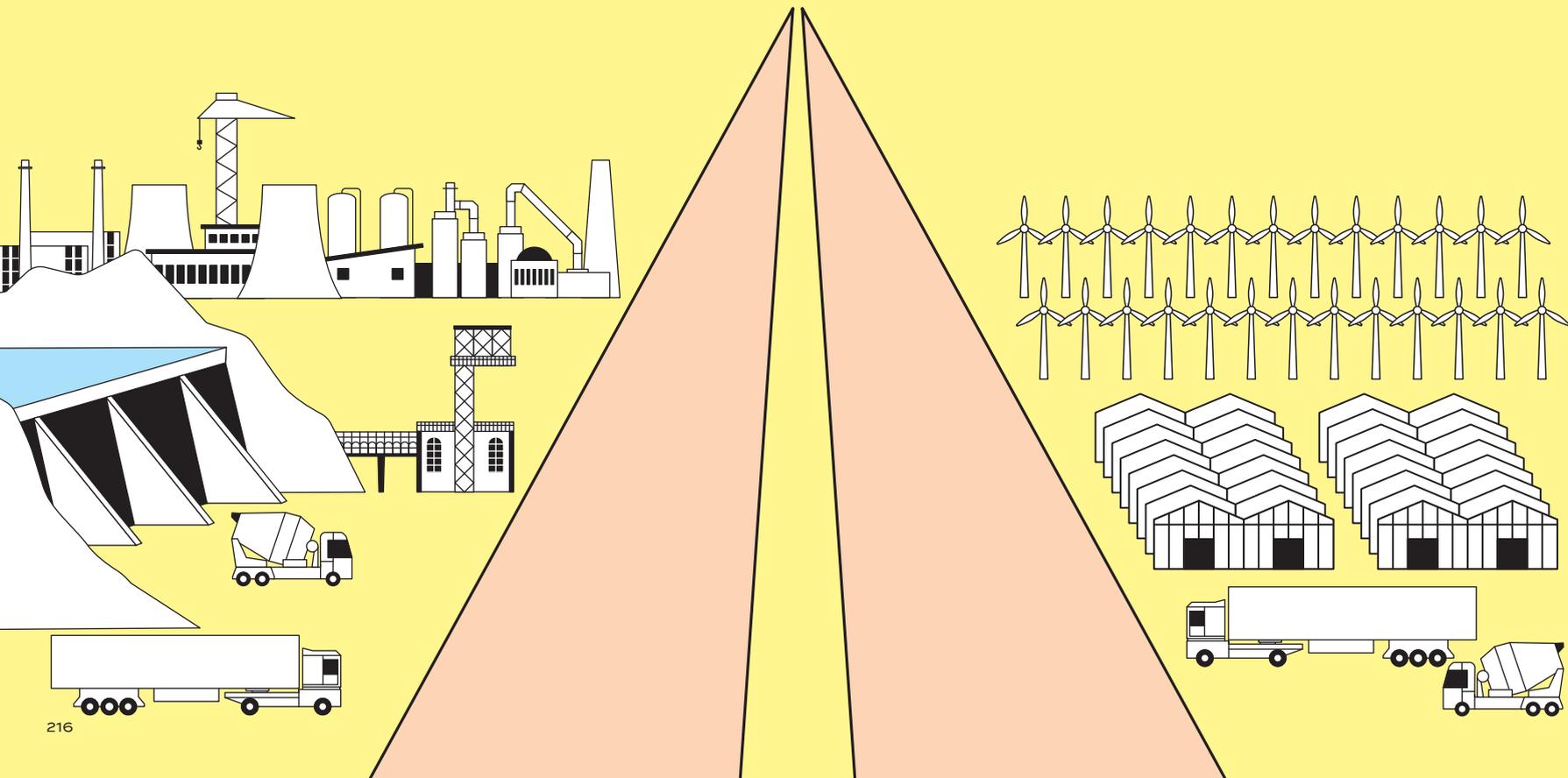
它创建于1994年，其规模已经是世界银行的五倍，主要为中国的重大基础设施项目提供资金，也为“一带一路”国家提供投资。



2013年，习近平主席首倡共建“一带一路”倡议，致力于在占世界人口60%的70个“一带一路”国家调动一万亿美国的资金。

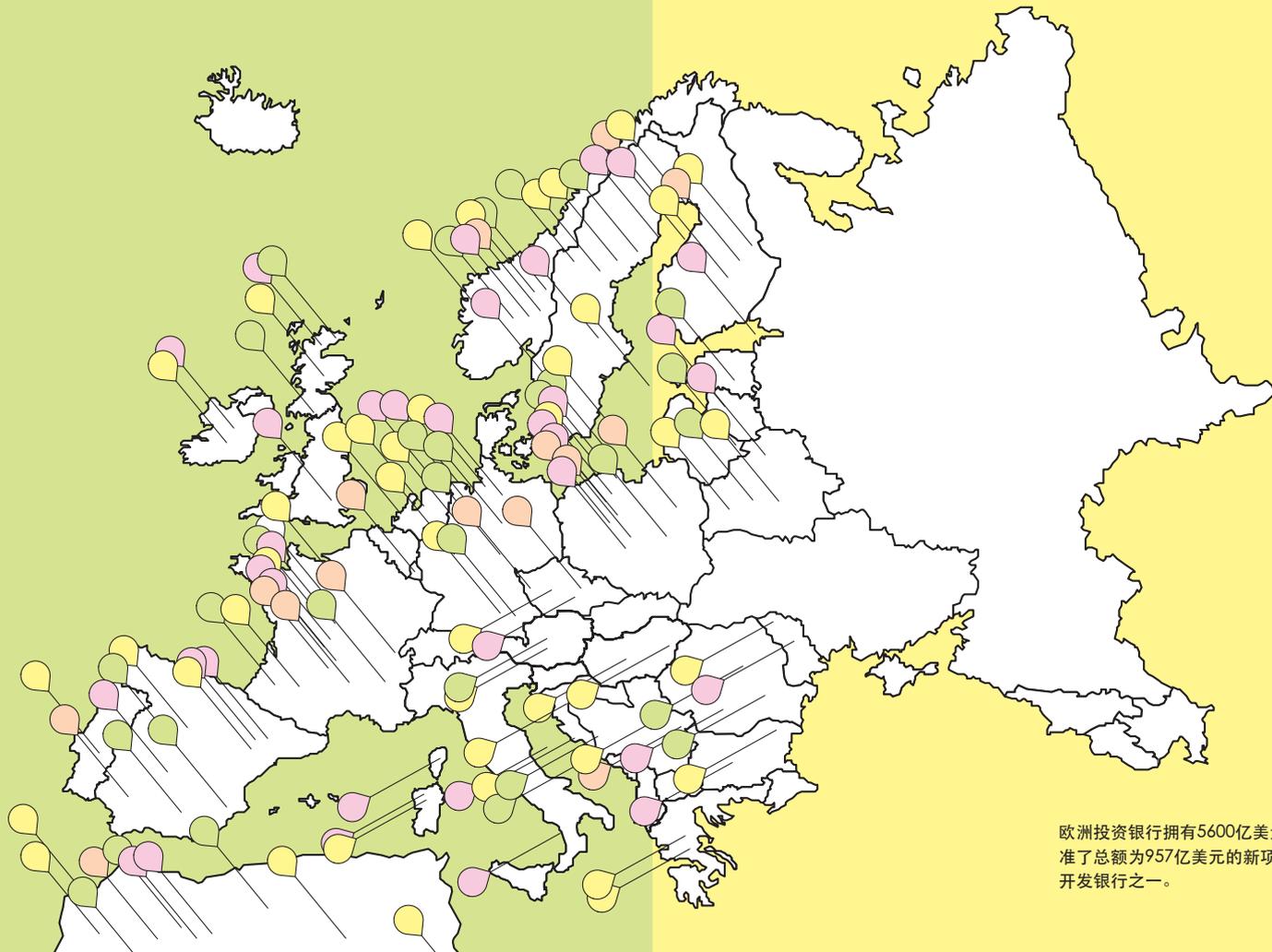
“一带一路”倡议是一项中国提出的国际倡议，旨在资助“一带一路”沿线国家的基础设施、工业、交通和能源项目。

这些投资可将对环境的影响纳入考量。采用可衡量和可信的指标可以帮助确保项目的可持续性。



欧洲投资银行（EIB）创建于1958年，是欧盟的开发银行。从大型基础设施到小型企业，它为欧洲国家的项目提供资金。

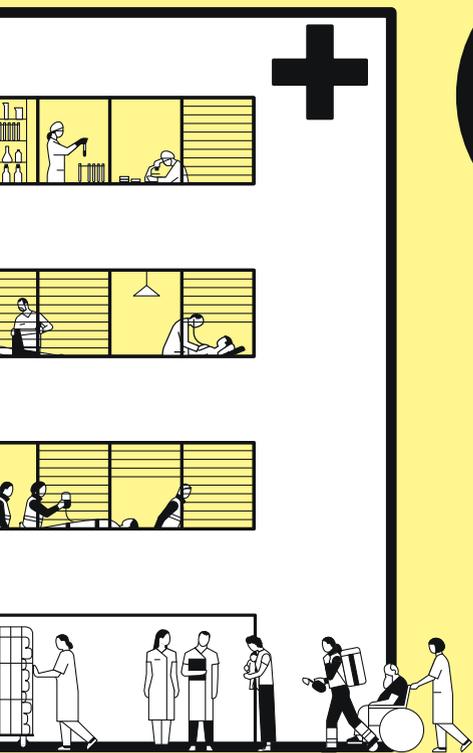
资产负债表上显示为由贷款人所在的成员国提供贷款的担保。欧洲投资银行在市场上筹集资金，因此不需要花费欧洲纳税人的钱。



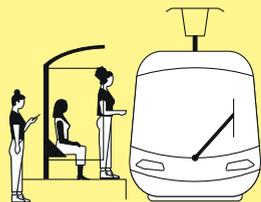
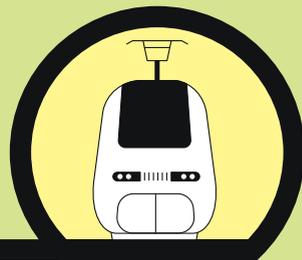
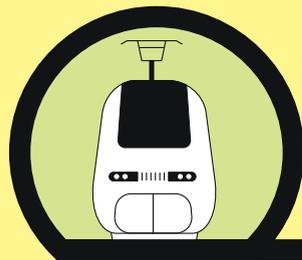
欧洲投资银行拥有5600亿美元的资产，2020年批准了总额为957亿美元的新项目，是世界上最大的开发银行之一。

自1801年以来，英法海底隧道一直是一个幽灵项目，直到欧洲投资银行组织了一个融资财团，项目才得以实施。

法国高速铁路、有轨电车、卫生系统、学校、医院——诸多重要的基础项目都得到了欧洲投资银行的投资。



220



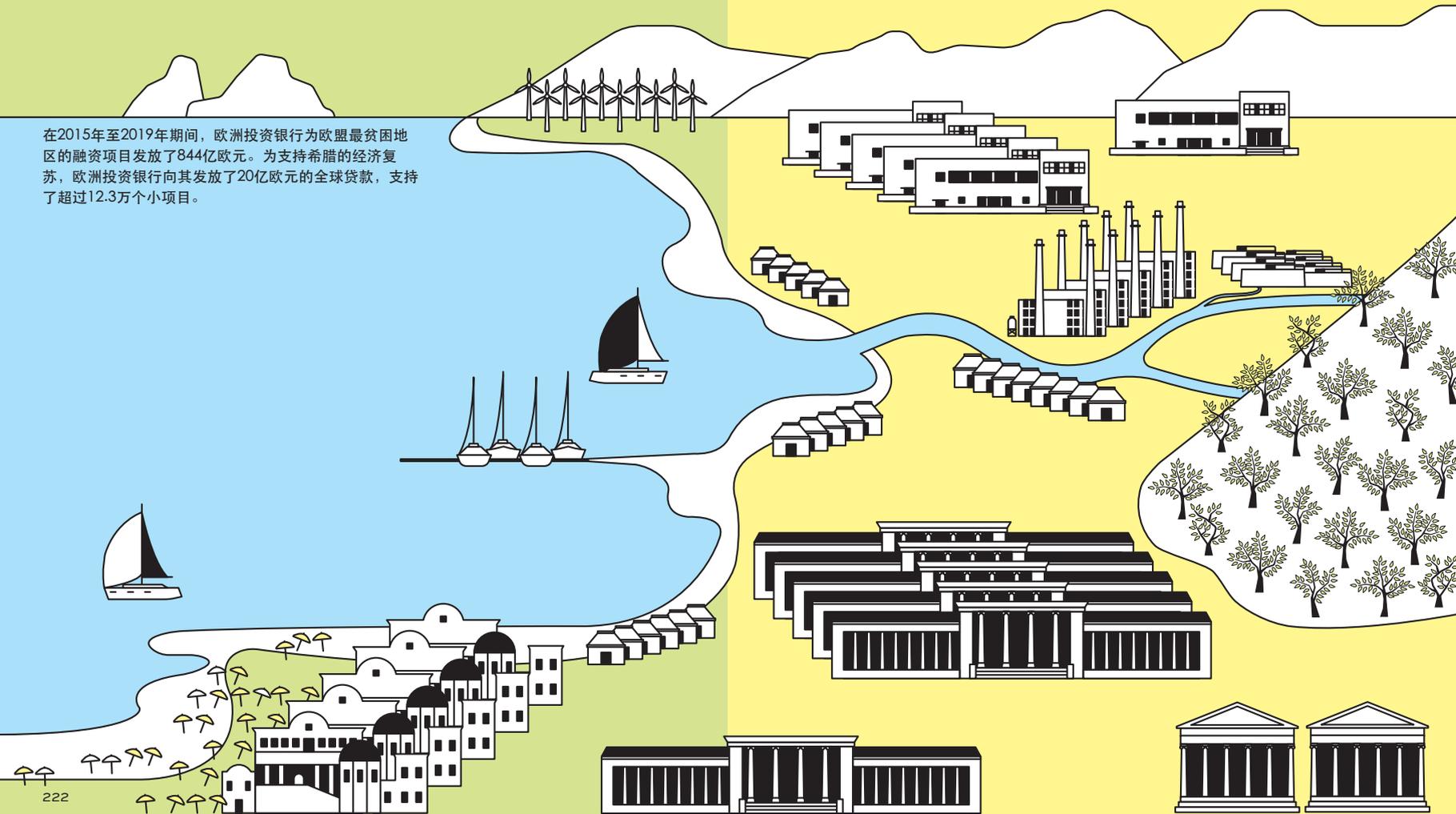
221



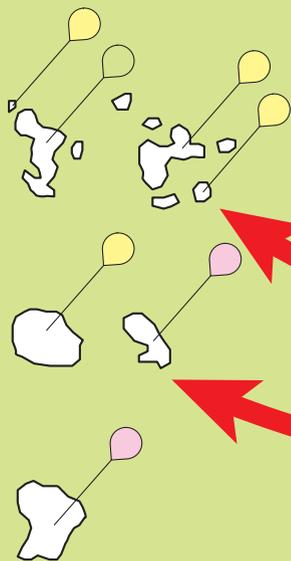
为了帮助欧洲每个地区充分发挥其潜力，促进欧洲繁荣，欧洲投资银行极为重视国家间的凝聚力。所以欧洲投资银行是促进和平的一股强大的力量。可

惜的是，这些活动却鲜为人知。然而，这并不妨碍欧洲投资银行成为促进欧洲各国团结的典范，这比修建藩篱和高墙更加积极有效。

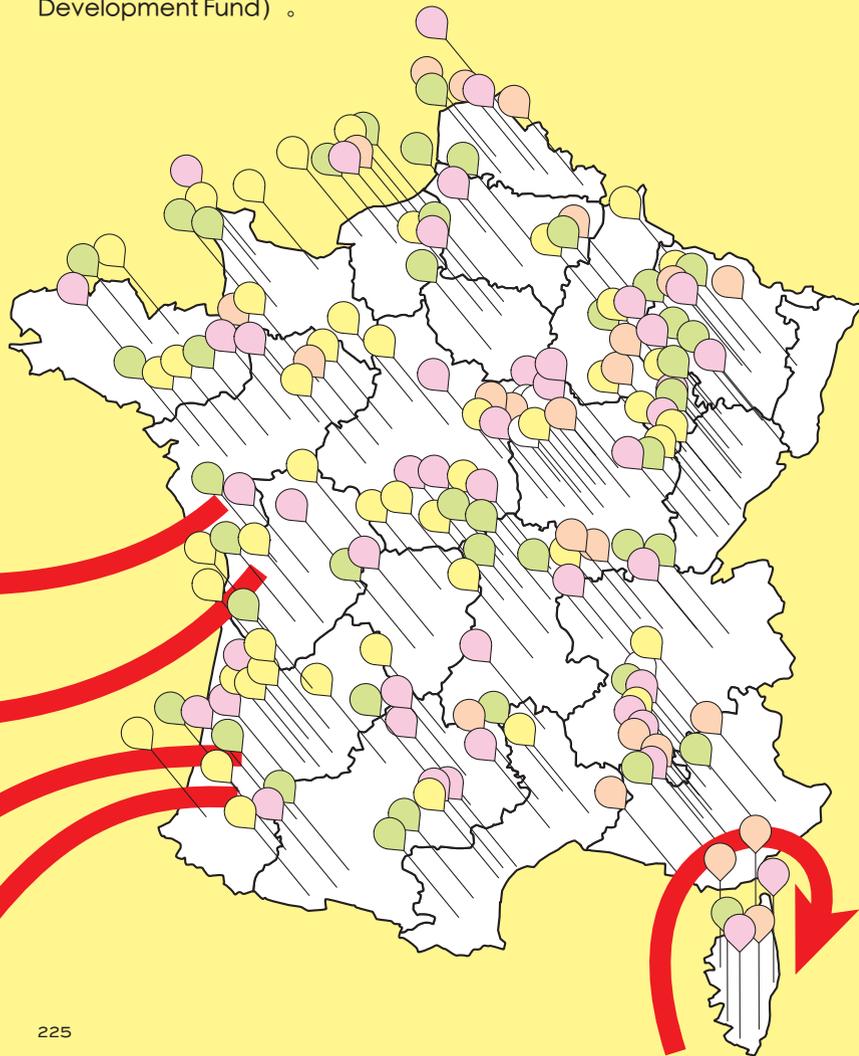
在2015年至2019年期间，欧洲投资银行为欧盟最贫困地区融资项目发放了844亿欧元。为支持希腊的经济复苏，欧洲投资银行向其发放了20亿欧元的全球贷款，支持了超过12.3万个小项目。



法国也有自己的开发银行：为公共住房融资的法国存托银行（Caisse des Dépôts），为中小企业融资的公共投资银行（Public Investment Bank），为国际团结融资的法国开发署（French Development Agency），

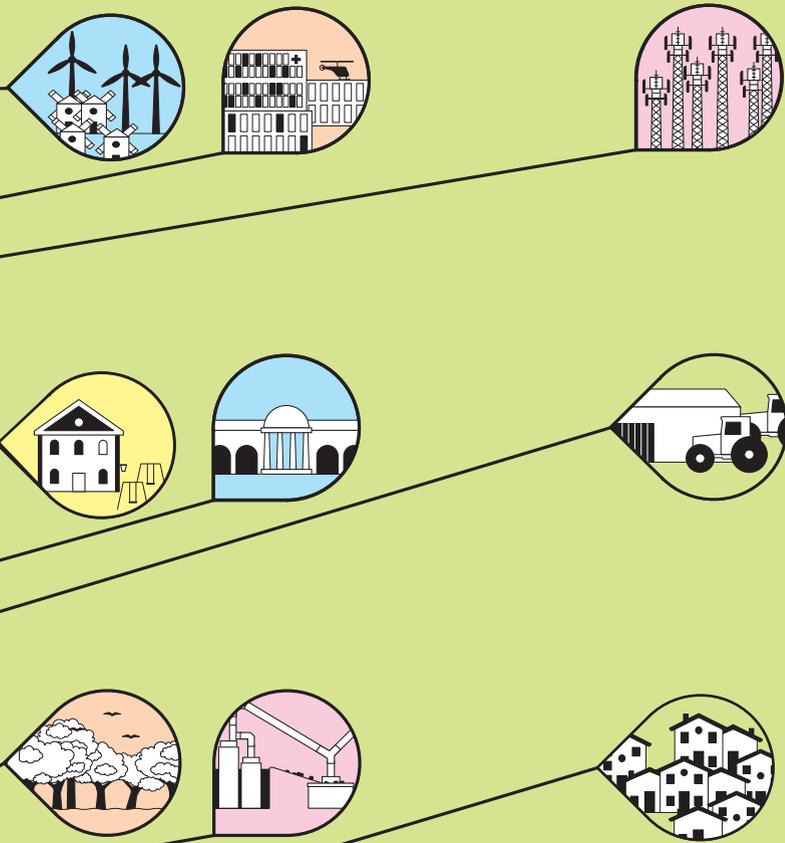


为领土和出口融资的法国地方金融公司(the Société de Financement Local)以及为科西嘉中小企业融资的科西嘉发展基金（Corsican Development Fund）。



法国开发署是法国和法国人民的国际金融部门，机构行动与可持续发展目标一致。其团队在115个国家开展了4000多个项目，涉及气候、自然、教育、健康、和平等领域。

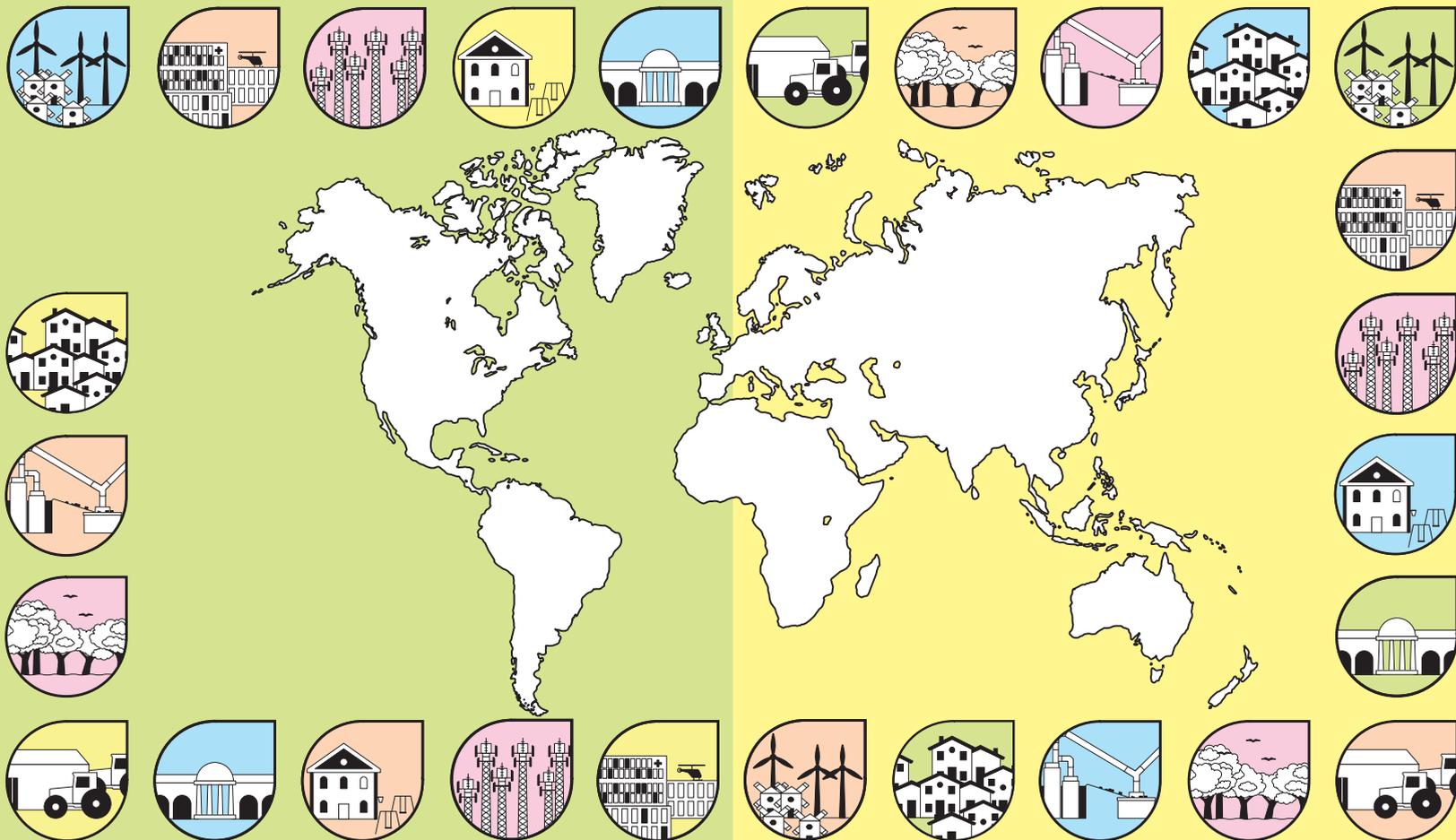
法国开发署为最贫穷的国家管理赠款，但其主要活动是提供长期贷款，通过在金融市场上发行债券进行再融资。



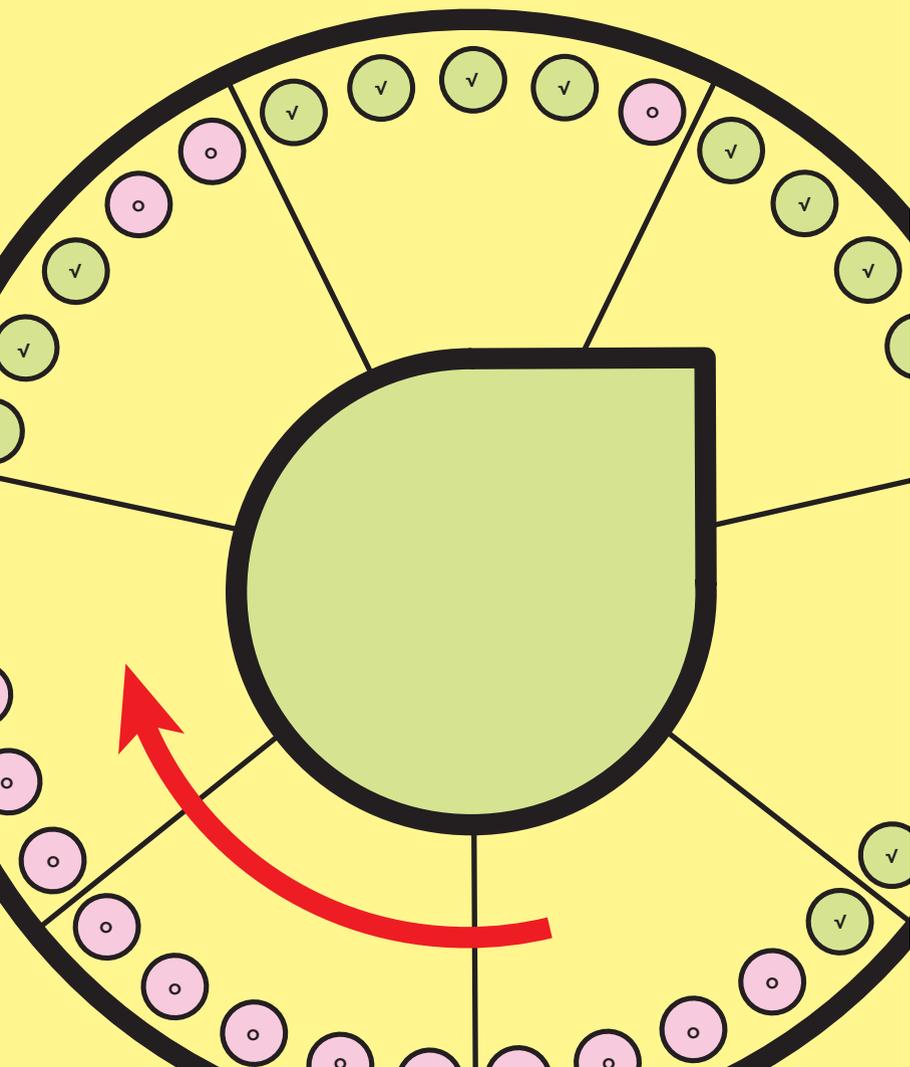
法国开发署每年为世界各地的一千多个新项目投入140亿欧元，以非洲为重点。

国际发展融资俱乐部 (International Development Finance Club) 成立于2011年, 汇集了全球26家最大的开发银行。

各大洲都有代表, 俱乐部为自己设定的目标是确保其成员的融资活动不违背集体利益, 并说服与他们合作的私营银行设定同样的目标。



路漫漫其修远兮，但我们前进的方向是正确的。



开发银行可以成为转型的特别推动力，因为其公共使命赋予了其合法性，且与其责任一致，即将联合国《2030年可持续发展议程》和《巴黎气候协定》转化为所有国家的统一战略愿景。

选择这条道路的银行将创造金融的未来。他们将不得不进行创新，并找到解决转型困境的方案。

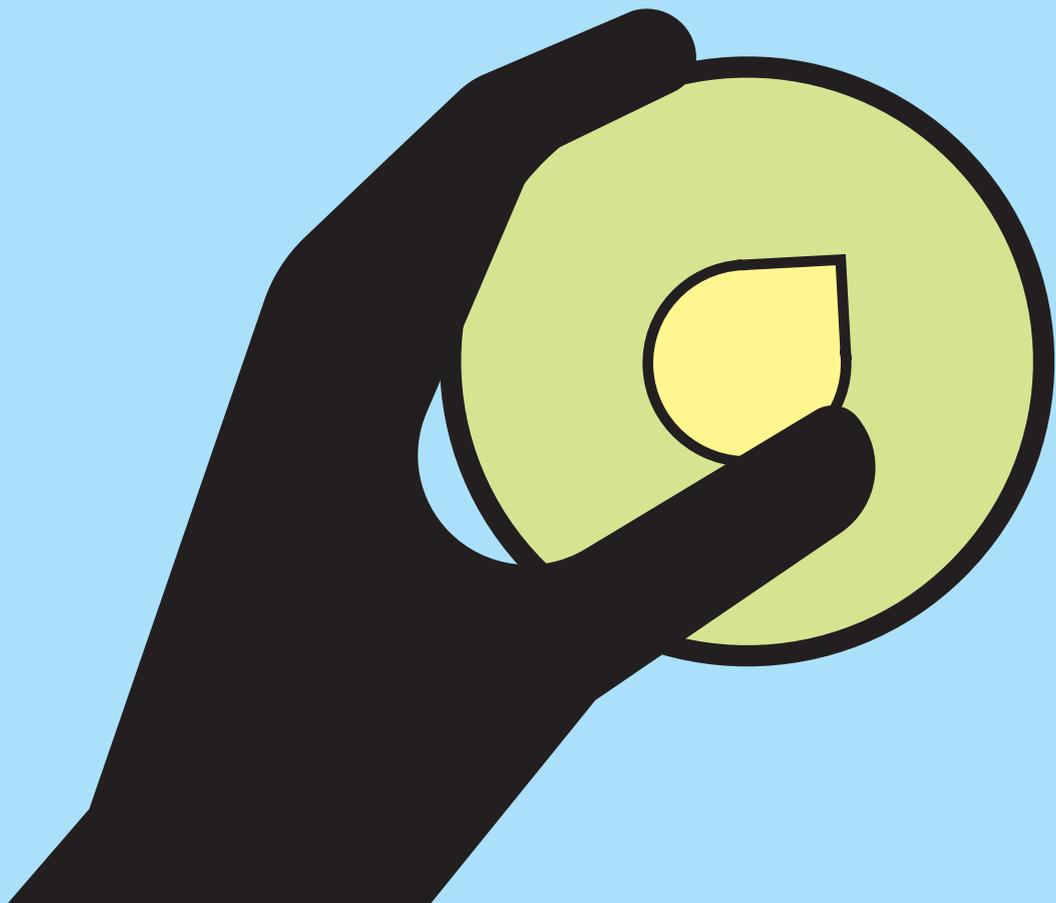
事实上，严格来说，没有什么项目可以脱离其社会和经济的影响而实现“可持续”。为了实现项目的有效性，开发银行必须构建一个可信的、坚实的、可操作的“可持续发展”分析网格。除了下述措施外，确实没有其他方法可以确保这一点：

他们的资金优先用于对气候和自然具有直接或间接协同效益的活动。

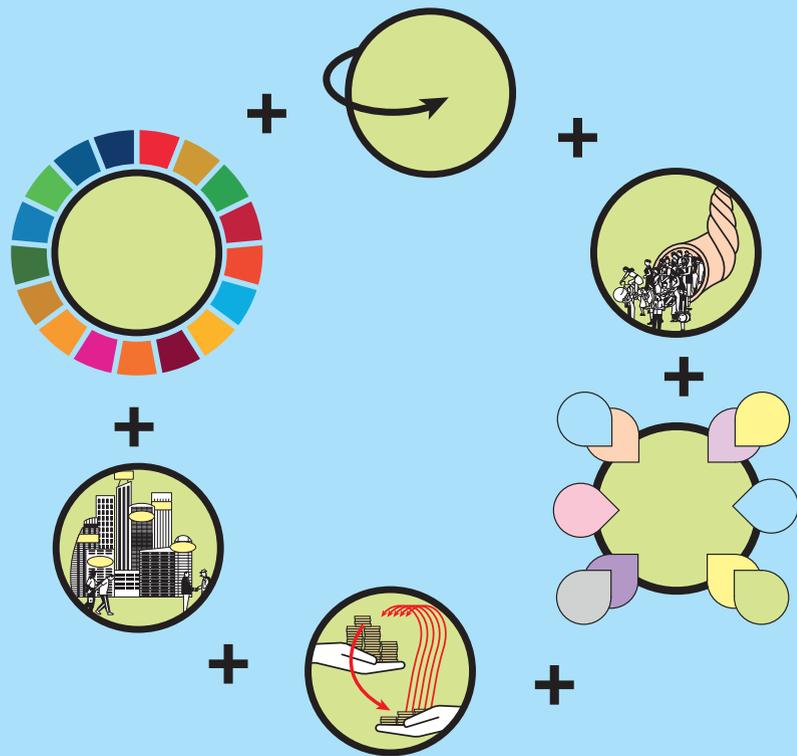
那些有能力促进结构转型的项目，无论规模大小，都被挑选出来并给予高度重视。

只有经济发展与社会进步高度协调，才有理由对少量排放或破坏自然区的项目进行投资。

-这表明，有可能让所有的开发银行缔结联盟，为促进全球转型的经济实体进行融资。

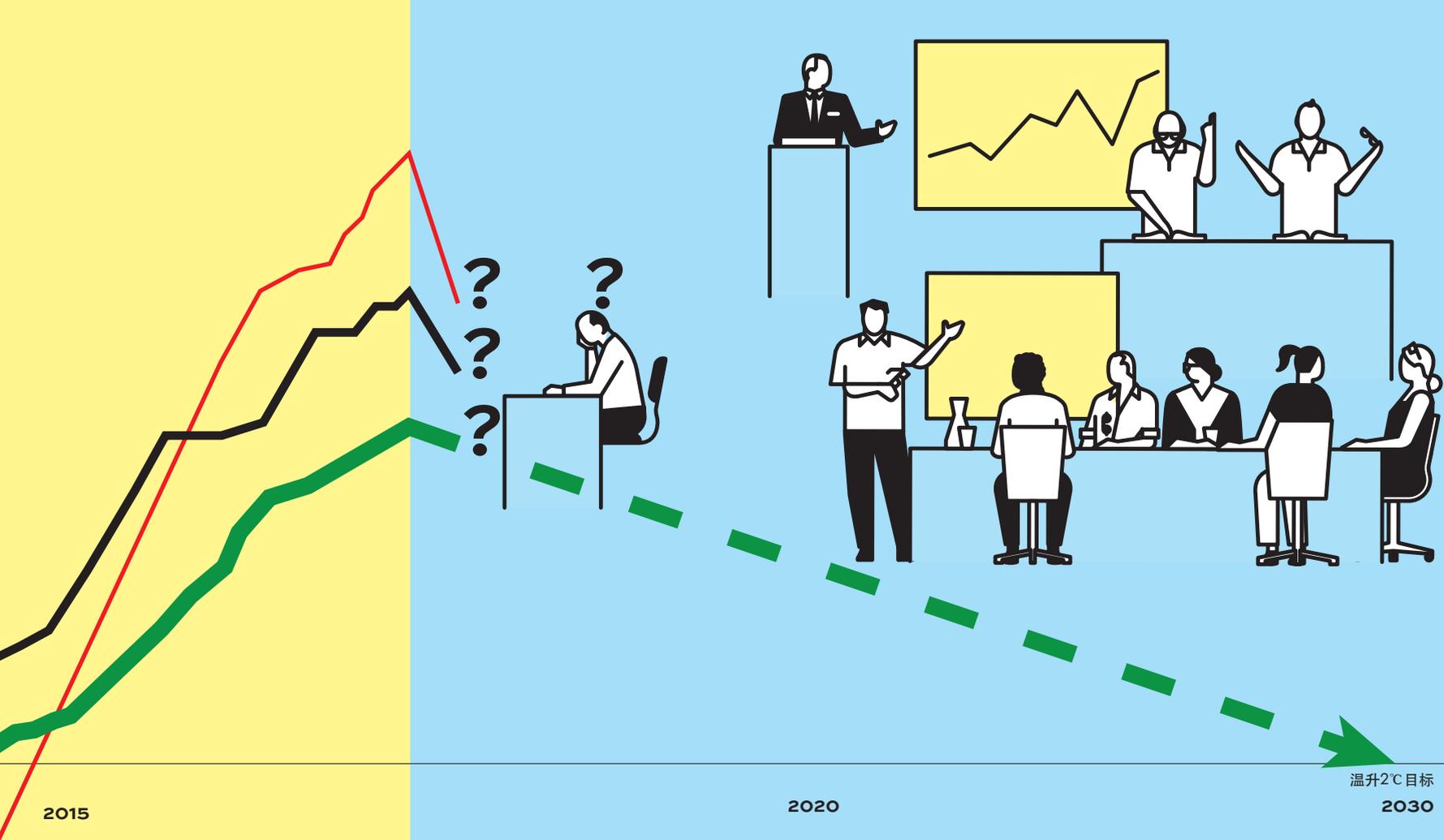


后记



距离2015年签署的《巴黎气候变化协定》和可持续发展目标设定的最后期限还有不到三分之二的的时间，鉴于目前的情况，将温升控制在2℃以内的目标在政治、经济和社会层面似乎都困难重重。

考虑到气候变化的规模以及所需的努力和代价，我们很容易倾向于得出“这一目标永远无法实现”的结论。



2015

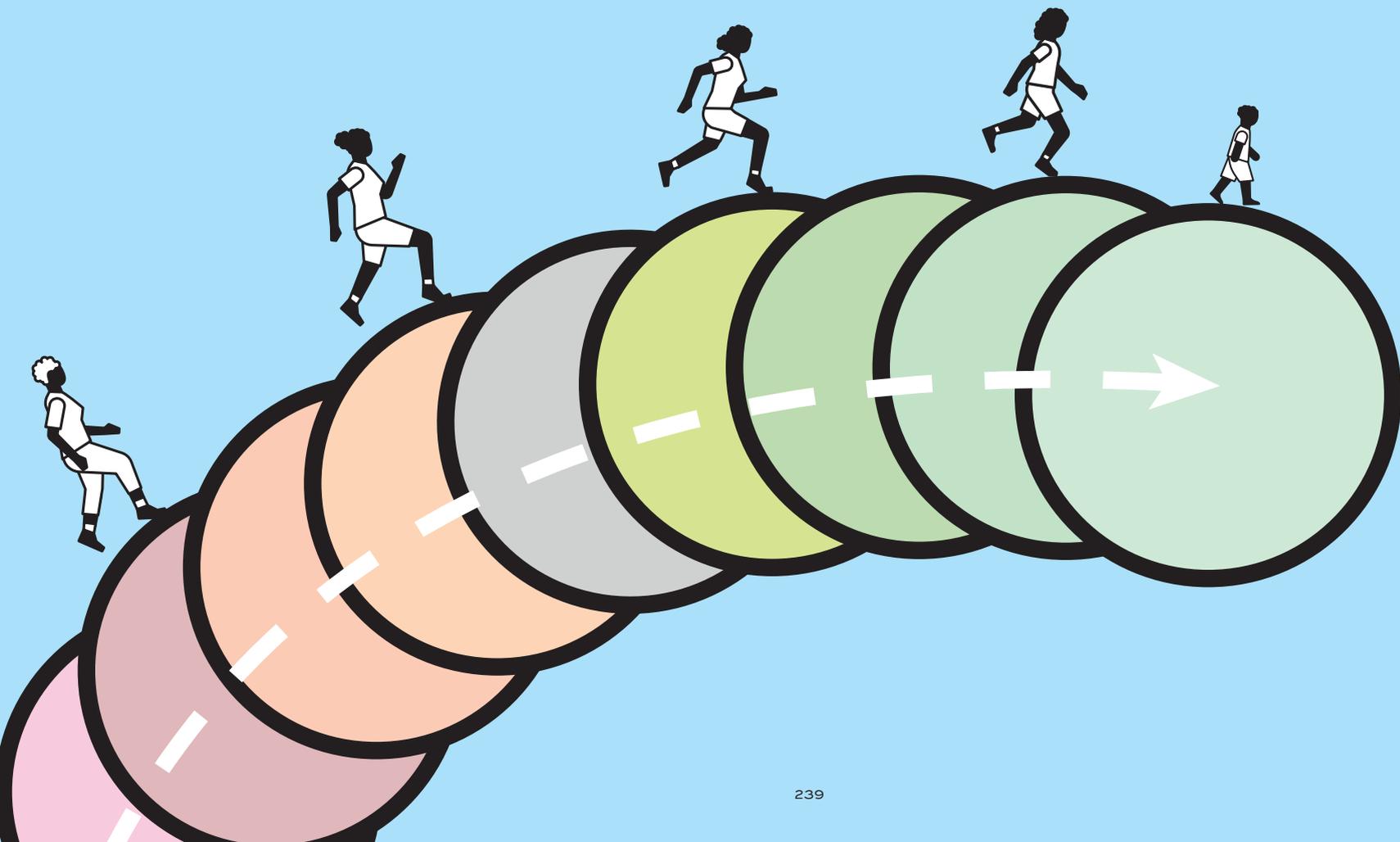
2020

温升2℃目标

2030

然而，这个目标完全在我们能力之内。一个有利于转型的新路线图得到了人们的广泛期待和赞誉，新冠肺炎疫情这一危机使得变革的指导更加受到重

视、也加深了人们的忧患意识和渴望变革的潜在意愿。世界上的伟大成就就是这样实现的，人类也是这样战胜了法西斯主义和殖民主义。

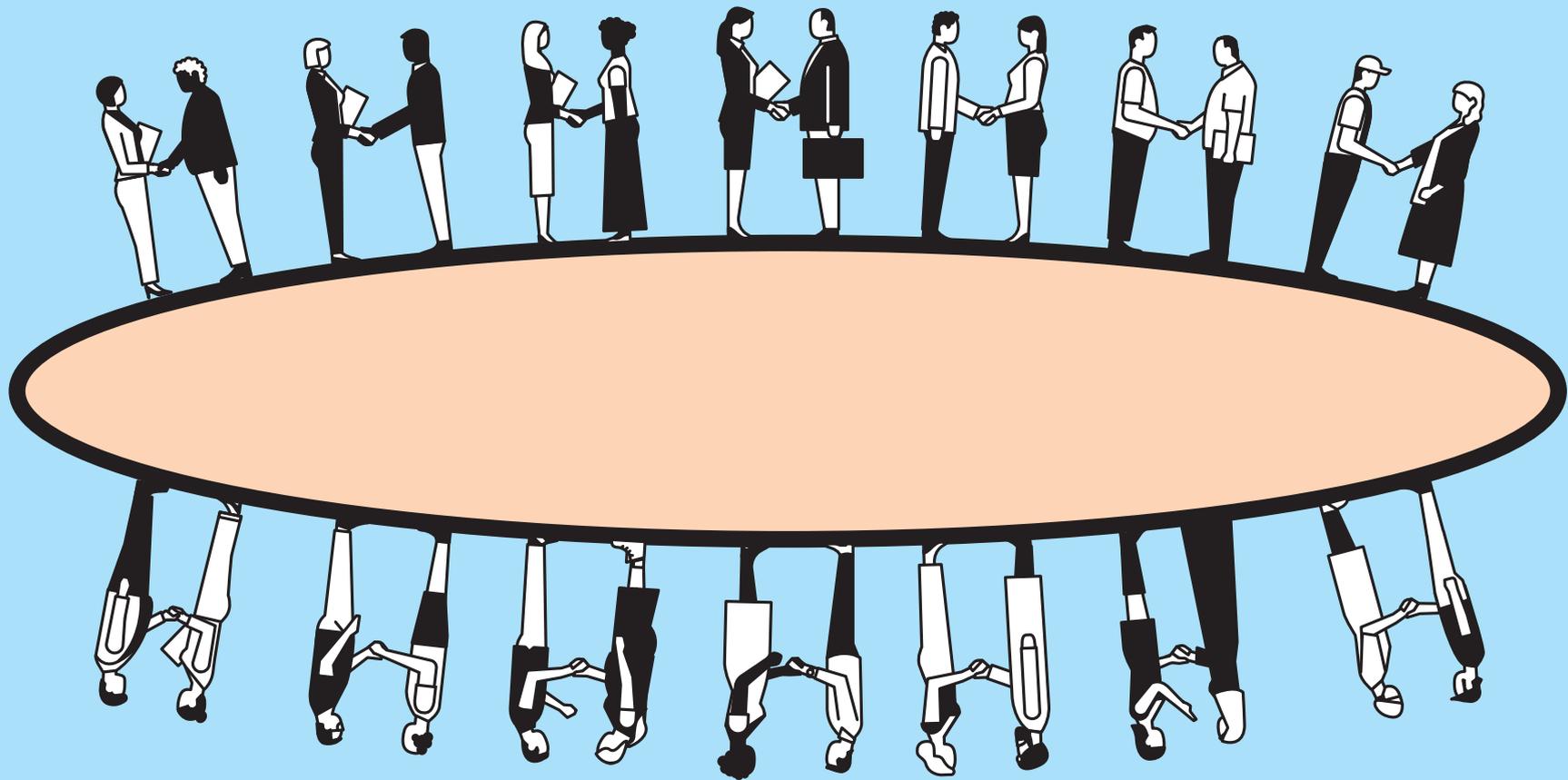


可持续金融是重新设计金融并使其更有利于转型的一种方式。私营银行、中央银行、政府预算、特别基金、开发银行、援助机构、基金会、非政府组

织、城市、地区或联邦国家的各州、私营公司——现在都必须为了人类的共同利益，实现更好的金融。



以上表明，为了避免陷入黑洞，金融系统必须为我们的共同未来融资，建立一个更可持续和公平的世界。



文本和图像之间的关系

本书的思考源自《改变我们的世界！》一书带来的的辩论，采用类似的可视化工具，本文讲述了不同的故事，提出了不同的观点。作者雷吉斯·马罗唐是国际金融专家，在本书中他介绍了他对当前国际事件的看法。在这个意义上，这两部作品可以视为宏大对话的一部分，开启了关于我们未来社会的辩论。以两者为基础，我们可以从中构建一个观点：我们民主制度的基础难道不取决于我们就关键议题进行有理有据辩论的能力？不幸的是，以往的这些辩论往往只能听到专家的声音，或者甚至沦为无意义的争论。为方便大众读者理解，我们可以考虑加入其他的立场和问题，并通过图文互补的方式以丰富讨论。

正如你所看到的，这些并不是单纯的插图，每一幅插图都是为了支持作者的论点而设计的。这本书带来的是一种视觉翻译或视觉解读，是信息设计领域的明确体现，也是向社会学家奥图·纽拉特（Otto Neurath）的传统致敬。图像的目的为便于更好地理解内容，甚至可以通过补充想象丰富内容。从这个角度看，我们认为本书是一种视觉研究的工具。

在文意的表现上，我们找到了阐释文本思想可能的视觉表现手段，以进一步促进读者的理解。这是一个文图翻译的过程，而不是简单的转换，在这个过程中，文本的意义必须被识别并显化。原文中包含的解释体现在了插图中。读者是视觉研究和制图过程的见证者。这些插图不是什么象形图，而是一种核心的表达方式，更像是图例图示或是画家的素描。这些不是人人都能读懂的通用数字，而像是场景或关联。

我们很清楚图像的力量。视觉表现的力量可以点亮其所表现的内容——无论是文字、数字、系统或是关系——提出疑问，使其更易理解，建立联系，加强或削弱内容，同时会带来更多的想象力。这为我们将文字融入图像提供了机会，也带来了危险。所有的表现行为都具有深刻的政治性。只有当表述内容与翻译者的观点一致时，视觉翻译的工作才会产生效力；当两者观点不一致时，图像就会很含糊。许多设计师为了逃避责任，借由为作者考虑，把责任推给作者。本着汉娜·阿伦特（Hannah Arendt）的精神，我们对这种态度说不，阿伦特认为，责任如同内疚，无法让他人承担。那么，我们如何解决这些问题呢？我们一直以来的立场是我们相信读者的能力，可以阅读字里行间的深意，并且理解本书文字和视觉之间的寓意。当然，为了实现这种批判的自主性，在处理更复杂的主题时，有时需要得到帮助才能更好的解读这些图像。

仅凭图像并不足以解释一个复杂的系统，我们设计了这样一种叙事方式，它属于我们所说的“关系设计”的范畴，即用视觉化的形式展现有时很难清晰表述的联系。将书面文字情境化，以及通过表现一个具体的案例进行说明，因取材于日常生活，使得文字不再抽象。描绘过程的一系列图像往往会比口头描述更清晰。我们知道，每一种表述都是一种解释，而且文字有可能导致其他的视觉

等值。因此，如前所述，我们把书籍视为开放的问题而不是既定的答案，我们欢迎积极的批评。当今世界的前景只能靠集体的力量绘制，就如本项目中使用的图像一样，旨在创造一个更好地共享资源的未来。我们和本文作者有同样的雄心壮志。我们同作者一道，力图使本文晓畅易懂，并以其作为一个有理有据的论点展现给读者。与前一版不同的是，本书整合到了一个系列。在这个系列中，我们对社会、经济和生态层面上的公平和可持续的世界进行了伦理论证。

吕迪·鲍尔和维拉·鲍尔
公民城市

1. Published by Lars Müller Publishers in 2017 and produced in collaboration with a group of economists and activists from the Attac movement for the Davos Forum.

1. 与课征金融税以协助公民组织 (Attac) 的经济学家及活动家共同为达沃斯论坛制作，2017年由拉什·穆勒出版社出版。

2. Ruedi and Vera Baur will be hosting a series of seminars in the fall and winter of 2020 on the subject of relational design: “visual representation to improve accessibility and promote change” at the University of Strasbourg.

2. 2020年秋冬，吕迪·鲍尔和维拉·鲍尔将在斯特拉斯堡大学举办以关系设计为主题的系列研讨会：“改善可及性和促进变革的视觉表示”。

雷吉斯·马罗唐
为共同的未来融资

平面设计：吕迪·鲍尔，奥德赛·霍桑迪恩，马琳·克莱尔，卡桑德尔·勒皮卡尔

翻译：王琼
校对：徐佳君

拉什·穆勒出版社，苏黎世，瑞士
www.lars-mueller-publishers.com

未经书面许可，不得以任何方式使用或复制本书的任何部分，评论和评述中简要引用除外。

© 2021年 拉什·穆勒出版社
法国开发署
公民城市

英文和法文版本在德国印刷

ISBN 978-3-03778-668-0 (ENGLISH)
ISBN 978-3-03778-668-0 (英文)
ISBN 978-3-03778-669-7 (FRENCH)
ISBN 978-3-03778-669-7 (法文)

在北美由ARTBOOK | D.A.P.
www.artbook.com 发行。

感谢热拉尔·马罗唐 (Gérard Marodon)、让·米歇尔·尚波米耶 (Jean-Michel Champomier) 和帕特里克·斯皮雷 (Patrick Spirlet) 的仔细、认真和善意的阅读和评论。作者在此表示由衷感谢。也感谢我的妻子西奥多拉一路的陪伴。——雷吉斯·马罗唐

气候变化、资源枯竭、全球公共卫生危机、物种灭绝和日益严重的不平等问题使许多人惊愕不安，自新冠肺炎大流行以来尤为如此。本书旨在使用简单、准确的术语解释什么是“金融”以及“可持续金融”——最具创新性的金融形式，如何协调人类的福祉需求与地球有限能力的之间矛盾。

是否有办法说服社会认识到根本性转型的必要性，下一个问题是：这种转型可能吗？可持续金融能够对此有所帮助吗？《为共同的未来融资》通过展示少为人知的金融领域的利益相关者，如开发银行如何积极致力于实现可持续金融，提出鼓舞人心的观点。本书邀请您一道同行，体验不同情景，质疑我们的先入之见，打开我们的思路，更深入地思考，我们一同展望前行的路径。

公民城市（Civic City）：公民城市成立于2011年，紧接着Design2context研究所之后成立，是一个独立的批判性的设计研究机构，也是一个多学科的国际网络，其成员旨在共同畅想和设计一个更美好的世界。该研究机构汇集了城市规划师、设计师、平面设计师、建筑师、景观设计师、人类学家、社会学家、政治科学家和其他设计理论家及从业人员，以及对特定地点和习俗有专业认识的公民，还有大学机构和协会。公民城市正在开发一些大学项目，如关于国际组织的可见性和不可见性的研究，以及与更符合公民意愿的设计所相辅相成的相关行动和项目。

更多详情请见：www.civic-city.org